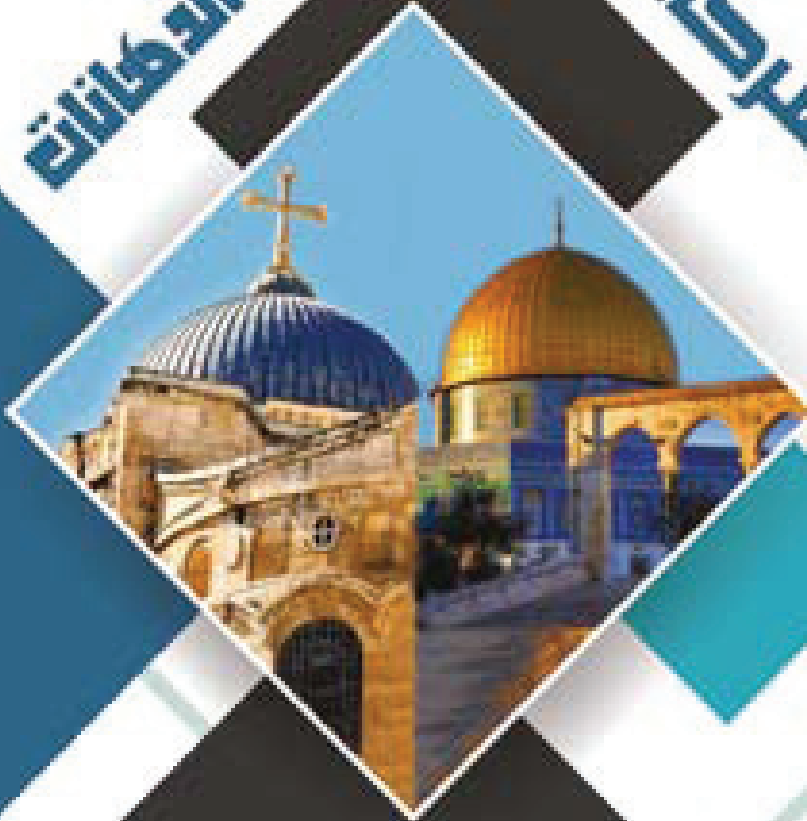


ABC PAINTS

الصناعة الدهانات

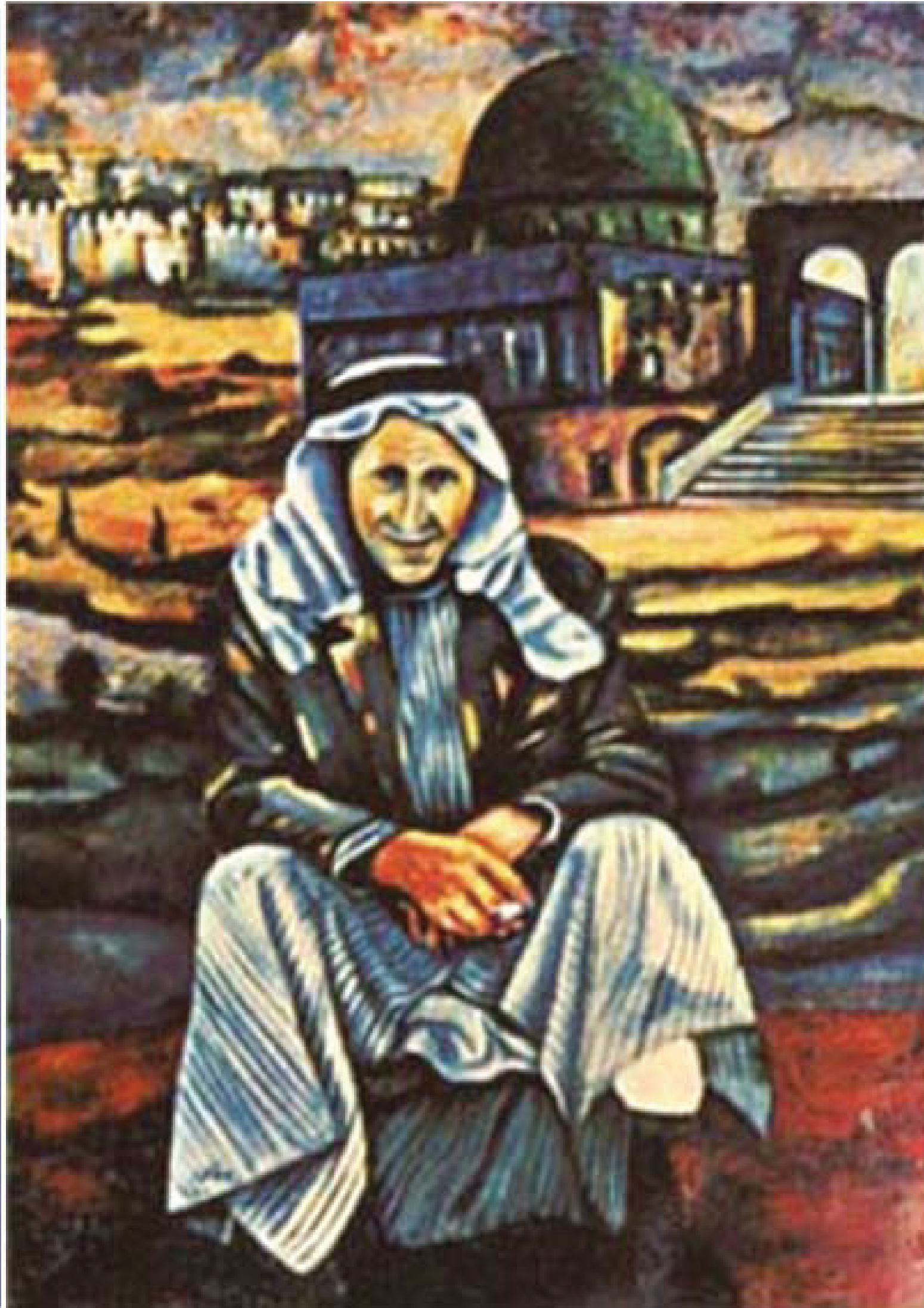
التقوية العربية



ANNUAL  
REPORT

التقرير السنوي

2017





محمود عباس (أبو مازن)  
رئيس دولة فلسطين



## الفهرس

8	الرؤية والرسالة والقيم
10	لبناء عن الشركة
11	أبرز إنجازات الشركة
13	المستهلك جوهري اعتمادنا
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	أعمالنا
16	الإنتشار الجغرافي
17	الشركة في عام 2020
18	المستهلك جوهري اعتمادنا
19	عالية السوق
20	شهادات الجودة
21	تحقيق الرؤية
23	كلمة المدير التنفيذي
26	أبرز الإنجازات المثالية للسلوات السابقة
27	صحة وسلامة ورقابية المواطنين
28	أداء ومعلومات المهم
30	المساهمون وفقاً لظيومتهم
32	نشاط تداول الشركة خلال عام 2017



## الفهرس

34	العوكمة
36	مجلس الإدارة
37	التوقعات المستقبلية
38	سياسة توزيع الأرباح
40	حقوق المساهمين والجمعية
43	مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
44	التكافؤات والتعويضات
45	إدارة المخاطر
47	سياسة الإفصاح
49	القرارات مجلس الإدارة
50	النسب والعدلات
51	البيانات
52	دعم العملاء
60	تقرير مراجعي الحسابات
63	قائمة المركز المالي
66	قائمة التشفقات
67	قائمة التغير حقوق المساهمين



## الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار الأفضل  
للمستهلكين وتلائم أذواق كافة شرائح المجتمع .

## الرسالة

تقديم دهانات ذات جودة عالية وأسعار منافسة وأن تكون  
منتجاتنا البديل وبامتياز للبضائع الإسرائيلية والأجنبية .

## القيم

المرونة .. التعاون .. التفاني .. الابتكار .. الاحترام .. التفوق ..



# نبذة عامة عن الشركة

التزام الشركة بالجودة

أساس لثقة

المستهلكين في منتجات الشركة



## نبذة عن الشركة:

تأسست الشركة عام ١٩٨٩م ، وطرحت أسهمها للاكتتاب العام بنفس العام وقد بدأت بالإنتاج الفعلي في عام ١٩٩٣م ، وفي عام ١٩٩٤ بدأت بتنتاج دهانات المبني والشوارع والمعاجين وقد حصلت الشركة على امتياز من شركات PIC الفرنسية التي تقوم بالإشراف على منتجات الشركة والمحافظة على جودة منتجاتها طبقا للمواصفات والمقاييس الموضوعية وقد بدأ الإنتاج بحوالي ١٥ صنفا من الدهانات المائية والزيتية والمعاجين والدهانات التأسيس للجدران والمعادن .

وفي عام ١٩٩٦م ، توسعت الشركة في إنتاج أنواع جديدة من الدهانات وأضافت خطوط إنتاج جديدة حيث تنتج الآن أكثر من ١٢٠ صنف من الدهانات المختلفة والمعاجين .

ويتم تسويق منتجات الشركة في الأسواق المحلية ومناطق السلطة الوطنية الفلسطينية ولقطاع غزة وجزء من سوق الداخل الفلسطيني المجاور وكما وتخطط الشركة لتوسيع أسواقها ليشمل منطقة الداخل الفلسطيني بشكل كامل وأسواق مدينة القدس ومن ثم الانتقال إلى أسواق الدول العربية المجاورة وكل هذه المنتجات تحت الاسم التجاري (APC) وكما قامت الشركة خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ بإضافة خطوط إنتاج جديدة لتوسيع عمليات الإنتاج واستخدمت هذه العائدات من فرنسا وبريطانيا وذلك تماشيا مع تكنولوجيا الدهانات لتقديم أفضل المنتجات للمستهلك .

هذا ويقوم بالإشراف على إدارة الشركة فنيا وإداريا مجموعة الصايغ معثلة برئيس مجلسها السيد ميشيل الصايغ ونائبه السيد إبراهيم الصايغ والذين يمتلكون خبرة عالية وواسعة في هذا المجال .

إن مركز الشركة هو في مدينة نابلس - المنطقة الصناعية - شارع الحصبة .

ولا يوجد شركات تابعة للشركة ولا أية فروع في جميع أنحاء فلسطين أو غيرها .

نابلس - فلسطين

09 23 113 01/3/4

09 23 113 02

# أبرز إنجازات الشركة

- زيادة عدد المنتجات للشركة وتحديدًا الدهانات الديكورية .
- زيادة عملاء الشركة وانتشار منتجاتنا في جميع أسواق مناطق السلطة الفلسطينية .
- زيادة خطوط الإنتاج تماثيا مع زيادة الإنتاج حيث يبلغ معدل الإنتاج الشهري إلى ٥٦٠ طن .
- تحديث معدلات معجونة الجدران وقد حققت الشركة نجاحا كبيرا بهذا الخصوص .
- أصبحت الشركة هي الشركة الرائدة على مستوى الوطن في مجال الدهانات .
- زيادة مبيعات الشركة وموظفيها وطواقمها الفنيين تماثيا مع نمو انتشار الشركة .
- زيادة مخازن الشركة وتوسيعها لمواجهة متطلبات التخزين الحديثة .
- زيادة استثمارات الشركة من خلال زيادة أسهمها في شركة الإتصالات الفلسطينية .





قصر العدل - غزة

# المستهلك جوهر اهتمامنا

يمثل شعار جودة تستحق الثقة هو المبدأ الذي تقوم الشركة على أساسه وهو ليس مجرد وعد قطعناه على أنفسنا وإنما التزام نعيش لتحقيقه كل يوم فنحن نهتم بأراء المستهلكين في كل شي نقوم به ونقدم لهم تجربة مذهلة ومستمرة لمنتجاتنا ..



إن التزام الشركة المطلق بالجودة ينعكس سنويا على زيادة حصتها السوقية وأدائها المالي القوي إذ يركز عمل الشركة على الاهتمام المستمر بالمستهلكين وذلك بدءا من تداولات مجلس الإدارة وصنع القرارات على مستوى الإدارة العليا وصولا إلى عمليات التصنيع والتوزيع مروراً بموظفي الشركة الذين يتفانون في العمل والالتزام بخدمة المستهلكين .

تقوم استراتيجية الشركة على نمو أعمالها والتركيز على المستهلكين كل يوم ولذلك نستثمر الشركة جزء من إيراداتها البيعية لتعزيز مكانتها الريادية مع التزامها بتقديم منتجات جديدة ومطورة تضاهي تطلعات مستهلكها وتفضيلاتهم .

## كلمة رئيس مجلس الإدارة:

السيدات والسادة..

بالتأييد عن مجلس الإدارة يسرني أن أعرض عليكم تقرير الشركة العربية لصناعة الدهانات عن السنة المنتهية في 2017/12/31

إن استمرار بقاء النمو الاقتصادي خلال عام 2017 فسد أثر على أداء الشركة وذلك نظراً لبقاء الركود في الأسواق والأحداث غير المستقرة في المنطقة .

ولكن نظراً لمكانة الشركة الرائدة في صناعة الدهانات وسعقتها بالأسواق المحلية فباتنا استطاعنا المحافظة على استمراريتها وريافتها بأن تكون في طليعة الشركات التي تتجاوب وتتماشى مع التوجهات حيث نسم إضافة خطوط إنتاج جديدة للدهانات المعبسة والمعجون وتشغيلها تماشياً مع توجهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة و البدء بإيجاد موزعين داخل المناطق المحيطة ( أراضي 48 ) وعضوية الجولان المحتلة حيث تعاون معنا أبناء الشعب الفلسطيني بشكل يبعث على الفخر والإعزاز ونسعى لتحقيق نتائج إيجابية رغم قصر المدة وكذلك التجهيز والاستعداد لتموسم الختام و تعزيز الجهود لتحقيق الأهداف الطموحة والمنتودة لمستقبل واعد ومشرق بعون الله .

ولقد تأثر نمو المبيعات بفعل ظروف السوق الصحية وبسبب المناخ السياسي والأمني الذي عصف بالمنطقة وأحداث المسجد الأقصى وانداعياته وتأثيراته على الأسواق أدى إلى ثبات المبيعات بالمنطقة الغربية وتراجعها في قطاع غزة وبما ساعد على اختواء هذه المشاكل التدبير الاستباقية لإحتواء التكاليف والتخطيط الحكيم و توجيهات الإدارة متمثلة بمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية .

ورغم ارتفاع أسعار المواد الخام إلا أن الشركة حققت صافي ربح قيمته 1,082,323 دينار بالمقارنة مع 1,084,331 دينار عام 2016 وقد بلغ العائد على السهم 86 % مقارنة مع 86 % عام 2016 وقد تولى المجلس بتوزيع أرباح بنسبة 50 % من قيمة السهم على أن توزع نقداً .

ورغم كل التحديات التي واجهناها خلال العام فقد كان عام لغز من الأداء المتميز والقوي والصمود في وجه كل تحديات السوق الصحية .

ونماشياً مع خططنا الاستراتيجية نحن ملتزمون بتطبيق النمو في مختلف الفئات الإنتاجية و المواقع الجغرافية في هذا الوطن وشرايح المستهلكين والسجما مع شعارنا ( عملاً لنا هم محور اهتمامنا ) فنحن نترك تماماً ضرورة العرونة والاستجابة لتغيرات السوق مع التركيز على تقديم منتجات جيدة وجديدة وخدمات عالية الجودة فأصابتنا تزايد كفاءة وتركيز على رضا المستهلك بشكل أكبر وبعد هذه السنين من الخبرة والعمل لا زلنا نحافظ على مبدئنا الرئيسي ( جودة تستحق الثقة ) وقد ضابطنا جهودنا الرامية لتحصين إطار عملنا المهني والمعنى بالخبرة على إدارة المطاط مع الحفاظ على أسسنا ومبادئنا حول الجودة ورضا المستهلك مروراً بالتزامنا المهني المعنى بالصحة والسلامة والأمن والبيئة .

وفي الختام وبثابته عن مجلس الإدارة وبمسئمتكم جميعاً نود أن نعرب عن خالص شكري لأبناء الشعب الفلسطيني لدعمه للمنتجات الوطنية والشكر الجزيل لإدارة وموظفي الشركة لتعلمهم اللذوب بوميساً من أجل ضمان إبقاء الشركة بوعودها للمجتمع والمساهمين بالنمو وخدمة السوق ونحن نالثقون بأن الشركة ستواصل النجاح خلال السنوات القادمة .

ونأمل أن تتحسن الظروف السياسية التي تمر بها المنطقة لتتمكن من تقديم مزيد من النجاح والإنتشار وألنا نيسر بتطبيق نتائج كبيرة في مناطق الإحتلال الإسرائيلي .

ومعاً وسويلاً للوصول إلى حافة اقتصادية مستقرة بعيدة عن تبعية الإسرائيلية وصولاً إلى دولة مستقرة وعاصمتها القدس الشريف إن شاء الله .

رئيس مجلس الإدارة

ميشيل الصايغ

## أعمالنا:

لطالما حافظت الشركة على سمعتها المعترزة بالجودة في مختلف أنحاء السوق الفلسطيني على مدار السنوات الماضية ، إذ يتم توكيد الجودة في كل خطوة في سلسلة التوريد بالشركة بدءا من شراء المواد الأولية والتهاد إلى وصول البضاعة إلى أرفف عملائنا يتم مراعاة تطبيق والحفاظ على معايير الجودة ..

ولتتزم الشركة ببرنامج قائم على الابتكار المستمر الذي من شأنه تلبية تطلعات المستهلكين حيث يواكب قسم الإنتاج والدعم الفني إلى تطور المنتجات وصولا إلى منتجات بقلها ويرضى عنا المستهلك. فهناك منتجات كثيرة تم طرحها بالإسواق وقد لاقت نجاحا باهرا في هذا المجال من منطلق التنوع بالأنساق وإيماننا منا بأهمية التوسع بالأصل ..  
وإننا ملتزمون باستحداث مجالات جديدة لتوسعة نطاق منتجاتنا .

### منتجات الدهانات المائية

تعتبر الدهانات المائية هو القطاع التشغيلي الرئيسي لسي الشركة وتشمل جميع الدهانات المائية مثل الأكريليك الداخلي والخارجي بمختلف الأنواع والأحجام والألوان والأصناف بأحجامها وألوانها ودهان الأسقف ، وما يميز الدهانات المائية منتج الأكريليك المائي سواء الداخلي أو الخارجي وقد أثبت كفاءة عالية جدا في مقاومة الرطوبة مقاومة عالية .

### منتجات الدهانات الزيتية

وكما أن خط إنتاج الدهانات الزيتية يعتبر من ركائز وتشايطات الشركة حيث تقدم الشركة بصفة كاملة من الدهانات الزيتية بدقة ألوان الطيف ويقل الأحجام والذي تستخدم لطلاء الجوانب الداخلية أو طلاء المعادن والأبواب ودقة أشكال العديد .

### الدهانات الديكورية والمعاجين

كما أن الشركة تميزت بالدهانات الديكورية والتي تتناسب وأذواق أكبر فئة من السوق الفلسطيني وتوسعت كثيرا بهذا المجال ليكون أكثر من ١٠ أنواع من الدهانات الديكورية المتميزة المطروحة بالإسواق وقد لاقت إقبالا مميذا خلال هذا العام .

### دهانات أخرى ومعاجين

كانت إطلاقا جديدة في المعجونة حيث أدخلت إلى المعجونة تصميقات مميزة السطح الذي بدوره إلى إحلال الصدارة في هذا الخصوص ، وهناك أيضا دهان الأبيوكسي سواء للأرضيات أو الحديد والذي لاقي إقبالا منقطع النظير.



## الإنتشار الجغرافي

تغطي عمليات الشركة جميع مدن الضفة الغربية وقطاع غزة وجزء من سوق غرب ٤٨ داخل الخط الأخضر حيث بلغ عدد العملاء لهذه المناطق أكثر من ألف وثلاثمائة عميل ولما أنه يوجد في كل تجمع سكني معين ماركات لخطط الأسوان بالنظام الكمبيوترى وذلك لتعدد أنواع المستهلكين حيث يوجد أكثر من أربعين ماركنة خطط ألوان موزعة جغرافيا بطريقة عادلة ومدروسة على كبار تجار السوق الفلسطيني .

وإن تم توزيع المناطق جغرافيا حسب المدن الفلسطينية المنتشرة واستناد مهام المتابعة لقسم المبيعات والدعم الفني وذلك

على النحو التالي :

- محافظة الخليل وبيت لحم - منطقة الجنوب .
- محافظة رام الله وأريحا - منطقة الوسط والشرق .
- محافظة نابلس وسلفيت وقلقيلية - منطقة الشمال الأوسط والغرب .
- محافظة جنين وطولكرم وطولكرم - منطقة الشمال الأقصى والغرب .
- مناطق غرب ٤٨ والقدس .
- قطاع غزة .

وهناك دراسات حديثة واتصالات على مستويات عالية لتبدء بعمليات التصدير إلى خارج فلسطين والوصول بمنتجاتنا إلى أسواق الدول العربية المجاورة وذلك ضمن خطط استراتيجية بعيدة المدى .

## التقرير الإستراتيجي

تقوم لفسة الشركة على التنصير في العمليات التشغيلية والدخول إلى أسواق جديدة .. وتطوير منتجات مبتكرة ..

## لمحة عامة عن إستراتيجية الشركة

تعد الشركة من أفضل الشركات في فلسطين وتعد من الشركات الرائدة في مجال صناعة الدهانات وتسعى دائما إلى توفير البضاعة ذات الجودة العالية التي ترضي حياة المستهلكين كل يوم ، من خلال تركيزها الدائم على توفير أعلى جودة ولقد نجحت في أن تصبح الخيار الأفضل لدى المستهلكين ، وتحافظ الشركة على ريادتها في السوق في مختلف الأصناف والدهانات الترابسية من جهة ، وفي توفير خدماتها وسرعتها في تقديم الخدمة من جهة أخرى .



## الشركة في عام 2020 م

نعكس خطة الشركة الخمسية التي أطلقتها خلال عام 2016 م (خطة 2020) التطورات الاقتصادية الأخيرة على الصعيدين الإقليمي والعالمي ، بالإضافة إلى الآثار المترتبة على برنامج وقف المشاريع القطرية لإصدار قطاع غزة بسبب الأزمة الخليجية ومقاطعة قطر وثرب المجتمع لتناجح المصالحة الوطنية بين القطب السياسي الفلسطيني .  
وقد تزايدت سمات الخطة الخمسية إلى ضغط تكاليف التشغيل وتحقيق أعلى درجات الاستفادة من التمويل المتوافر و نتيجة لذلك من المتوقع أن تصل المبيعات إلى ضغط مبيعات عام 2016 .

الأمر الذي ستسعى إليه الشركة لتحقيقه من خلال زيادة الآلات ومعدات الإنتاج واستبدال القديمة المستهلكة لتحسين قدرات الإنتاج ووسائل النقل والتوزيع ، بالإضافة إلى التوسع العمودي والإنتشار وتعزيز قدرات الابتكار وتطوير المنتجات .  
وسيتم تمويل هذا البرنامج الاستثماري من التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية ومن الأرباح المحتجزة . وكما ستعمل الشركة على استغلال الموارد المالية المتاحة .

وفي نهاية عام 2020 ستؤدي هذه الخطة إلى توفير فرص عمل متاحة للمواطنين مما يؤكد على الدور الاقتصادي والاجتماعي الحيوي الذي تؤديه الشركة في قطاع الصناعة في الوطن.



## المستهلك جوهر اهتمامنا

تراعي الشركة جهودها على التوسيع المستمر وتنويع منتجاتها من مختلف الأصناف التي تقدمها ، الأمر الذي تسعى إلى تحقيقه من خلال اعتماد عملية صارمة ودقيقة للبحث والتطوير وضمان الجودة وهو ما يضمن للمستهلكين بأن منتجاتنا التي نقدمها قد تم تصنيعها وتطويرها بأعلى المعايير لتلبية احتياجاتهم الخاصة علما بأن التعديل والقياس التلقلي لالتطبيقات الصلاء بعد ضمن العناصر الرئيسية في إستراتيجية تطوير منتجات الشركة .

## إدارة سلسلة التوريد

يتطلب تحقيق التكامل الراسي ثنية أو لخطي معايير الجودة الصارمة التي تتبناها الشركة في كل مرحلة من مراحل العمل ومن هذا المنطلق يتم استيراد المواد الأولية عالية الجودة من مختلف أنحاء العالم من فرنسا وبريطانيا والصين وإيطاليا وتركيا وغيرها من الدول المصدرة ويتم فحص هذه المواد قبل إطلاقها إلى برنامج العمل التصنيعي حتى نضمن سلامة عمليات الإنتاج وصولا إلى الجودة العالية المطلوبة .

## النمو والتوسع

تلتزم الشركة بتطبيق نمو متواصل في مختلف فئات منتجاتها ، والتوسع لتغطية كافة أنحاء المنطقة و قد كان هناك نمو واضح بالمبيعات على مر السنوات السابقة و قد كان هذا النمو شاملا لكل الأصناف التي نقوم بإنتاجها ولقد ساعد تعدد الأصناف التي تنتجها الشركة إلى النمو المتواصل واعتماد هذه المنتجات في معظم المشاريع و المؤسسات لهذا الوطن الحبيب .



## حالة السوق :

كان عام 2017 عام أفرمياً بالتحديات بالنسبة لسوق الدهانات ، فقد ارتفعت حدة المنافسة في الأسعار بين الشركات ذات الاختصاص بسبب انخفاض حجم المبيعات والضغط المتزايد على هامش الربح مما أدى إلى تراجع حجم المبيعات بشكل نسبي . ونضمت ظروف الإقتصاد الكلي التي أثرت على قطاع الدهانات وهو ارتفاع المواد الخام وتذبذب أسعارها العالمية ، بالإضافة إلى انخفاض المستوردة والمهجرة ضريبياً والأسعار المضروبة .. وعلى الرغم من ظروف العمل الصعبة التي تكررت إلا أن الشركة استطاعت أن تحقق نجاحات كثيرة وفي إدارة النتائج النهائية ومواجهة التحديات التي فرضتها ارتفاع التكاليف وبينما انخفضت المبيعات نسبياً بشكل بسيط إلا أن الأداء الكلي للشركة في السوق كان قوياً ويرغم بأن الشركات المنافسة قد خفضت من أسعارها إلا أن الشركة استطاعت المحافظة على أسعارها الأصلية وقد زادت حصة الشركة السوقية بالمجمل وهذا يعد نجاحاً كبيراً على المستوى التسويقي والبيعي .

وهذا نستطيع أن نقول بشكل عام أن الشركة قد نجحت في التغلب على التحديات العديدة التي واجهتها هذا العام . وقد بات الابتكار التجاري أكثر أهمية الآن عن ذي قبل وقد أرادت الشركة الحفاظ على أرباحها وزيادتها وتعزيز مرونتها ومواصلة ريادتها لهذا القطاع وقد وصلت العهد من منتجات الشركة الرئيسية تحقيق أداء متميز و من ضمنها المنتجات المائية ناهيك عن معجونة الجدران التي حققت نجاحاً مبهراً .

وقد عمل نظام المبيعات بكل الظروف الصعبة وعملوا للتغلب على المطلوب مع معلمي لدهان في جميع المناطق وتواصلوا معهم وسعروا همومهم ومشاكلهم والوقوف عندها . وقاموا بمتابعة المنتجات المنافسة وأخذ العينات للفحص والمطابقة مما يؤكد قطعاً أن كل المعنويات المخبرية لكل الأصناف والمنتجات المنافسة أن منتجاتنا تتفوق عليها بشكل كبير . بالإضافة إلى رفع توصيات إلى أصحاب القرار بظروف الصناعة المهيبة إلى السوق الفلسطيني بشكل يختلف الأنظمة والقوانين وقد دعوا بأن التجان المختصة ستتابع هذا الموضوع بكل شفافية ومصادقية للمحافظة على الصناعات المحلية .

## نموذج الأعمال:

يركز نموذج الأعمال المتميز للشركة على تحقيق (جودة تستحق الثقة) فالإلتزام بالنهدين المتواصل هو جوهر الأنشطة اليومية للشركة ولتتماه هذا النموذج إدارة الشركة على تكوين فهم شامل وإدارة العمليات المرتبطة التي تسهم في تعزيز الفعالية والكفاءة وينتج تطبيق هذا النظام للشركة وذلك كما يلي :

- فهم متطلبات الجهات المعنية والسعي المتواصل إلى تبيتها ..
  - التعامل مع كافة العمليات التجارية من منظور ضريبي كامل و إصدار جميع الفواتير شاملة نظرية القيمة المضافة واعتبار هذا الموضوع خط أحمر لا يمكن تجاوزه .
  - تحقيق مستويات عالية من الأداء التشغيلي .
  - تحسين العمليات بالاستناد إلى تقييم دقيق للبيانات والمعلومات .
- ويتمتع مخطط سير الأعمال للشركة على نظام إدارة المواصفات الفلسطينية والذي يقوم على مبدأ التخطيط والمراجعة والذي يتسجم مع إطار عمل الشركات الأوروبية .

## إطار عمل محسن للجودة :

لقد بدأت الشركة في عام 2006 م ، العمل على موازنة عملياتها مع إطار العمل الجديد لإدارة الجودة من خلال إتفانيتها مع مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية واعتماد مختبرات شركتنا لفحص كل منتجات خدماتنا في فلسطين ولقد كانت لشركتنا شرف الأهمية في أن تكون من الشركات الأولى في فلسطين في الحصول على شهادات المواصفات والجودة وهي:



شهادة مواصفات PS/13



شهادة مواصفات PS/19



شهادة مواصفات PS/168



شهادة مواصفات PS/174

## تحقيق الرؤية :

تقوم إدارة الشركة بمراجعة الخطة الخمسية التي أطلقتها في عام 2016 وذلك لتلبية متطلبات المستهلكين في المنطقة وذلك بتقديم الأصناف المميزة وملتزمين في ذلك بتعزيز حضور الشركة في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية وتعزيز الابتكار واستكشاف فرص جديدة للنمو .

ويُقاس نجاح تحقيق الرؤية بحسب أولويات الشركة الإستراتيجية من خلال مجموعة مؤشرات الأداء الرئيسية التي تعطي الأداء من الناحية المالية والتشغيلية وأداء الموظفين والمستهلكين . ويبنى المجلس والسفا بأن إستراتيجية وخطة عمله ستؤتي ثمارها على الرغم من المتغيرات الاقتصادية والسياسية الصعبة التي تمر بها المنطقة :

- جودة تستحق الثقة
- منتجات آمنة
- منتجات متوافقة مع المتطلبات النظامية
- منتجات عالية الجودة
- تلبية توقعات المستهلكين باستمرار
- ثقافة الجودة
- نظام إدارة الجودة المتكامل
- حماية وتعمية الأعمال الأساسية
- زيادة الحصة من السوق ومعدل النمو في قنوات ومناطق جغرافية معينة
- زيادة القدرات
- تنمية القدرات وخفض التكاليف
- التوسع في العلامة التجارية
- بناء قدرات عالمية المستوى وتحويل أداء الشركة
- تحسين الهيكل التنظيمي
- تحسين تطوير القيادة
- تحسين الاحتفاظ بالموظفين
- تحسين جمع آراء المستهلكين
- تطوير مبيعات محلية وإقليمية





## كلمة المدير العام التنفيذي

شهد هذا العام أداءً قويا من الشركة العربية للخدمات وقد تحقق ذلك في ظل بيئة متغيرة وصعبة . ويسعدنا أن نقدم تقريرا لعام جديد من النمو المتواضع الذي أنجزه فريقنا الذي لا يفتقر جهدا لتلبية تطلعات المستثمرين .

### أداء المجموعة :

تمثلنا بنجاح من حماية وتحسين هوامش أرباحنا على الرغم من التطورات الصعبة المرتبطة بالاقتصاد العالمي والمتجسدة بارتفاع المواد الأولية من جهة واثرة المنافسين العشوائيين وتوقف مشاريع الدول المالحة وخصوصا توقف مشاريع قطر لإحراق غزة بسبب الأزمة الخليجية وبالرغم من ذلك فقد حققنا صافي دخل مبالغ 1,082,323 دينار أردني وقد كان شبه ثابت بالأرباح مقارنة مع عام 2016 وجاء هذا الإنجاز نتيجة تركيز قوي على إدارة التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية وتبسيط عملياتنا وكما أحرزنا تقدما حقيقيا نحو الوفاء تجاه المسؤولية العينية والتجاه مؤسستنا .

### المستهلك جوهر اهتمامنا :

يمثل شعور جوده كمشق الثقة المبدأ الذي تقوم عليه الشركة على أساسه وينعكس التزامنا تجاه المستهلكين على امتداد السوق الفلسطيني على جوانب عملنا كافة بدءا بجودة منتجاتنا والبنية التحتية لعمليات التوزيع وصولا إلى التوظيف والتوافر المتزايد لخدماتنا وتعمل مرافق التصنيع لدينا وفق أساس بيئي واقتصادي واجتماعي مستدام مباشرة لإحتياجات ومنظمتنا المستهلكين . وقد شهد عام 2017 م مثلا رافعا لهذا النهج مع النجاحات المستمرة لمنتجاتنا على مدار السنوات السابقة .

### الإستثمار في الموارد البشرية :

وقد حافظت الشركة خلال العام على التزامها بتطوير فريقها من تطوير الكفاءات وتوفير الفرص لتفوي العنصر المحطبة في المنظمة ولما حقق برنامج نقابة المهندسين لتدريب الخريجين الجدد نموا إيجابيا ليزيد عدد المرشحين للتوظيف ولما أن التفاعلات مع نقابات العمال ووزارة العمل حول توفير فرص عمل للعمال العاطلين وإعادة تأهيلهم وتدريبهم من خلال برامج تدريبية على التعامل مع سياسة الأعمال والأنظمة والقوانين المعمول بها بالشركة .  
ويشغفنا توجه بالشكر إلى فريق عملنا الذي يعتبر الشريك الأهم في الشركة حيث يستحق فريقنا أعلى التقدير ولما أتوجه بالإمتنان والشكر أيضا إلى رأس الهرم بالشركة وهو مجلس إدارة الشركة ممثلا بالمسيد الرئيس والسدي لولا تعليماته وتوجيهاته لما وصلت الشركة إلى ما وصلت إليه من تحقيق نجاحات مستمرة على مر السنوات السابقة فلال الشكر والتقدير للمسيد ميشيل الصايغ على كل جهوده واهتمامه بإنجاح هذه الشركة .

المدير العام





أبرز الإنجازات العالية لـ

5

سنوات

## أبرز الإنجازات المالية لخمس سنوات

2013	2014	2015	2016	2017	الوحدة	البيان
3,649,114	4,000,181	4,645,031	5,369,669	5,589,674	دينار	الإيرادات
641,485	535,820	956,628	1,084,331	1,082,323	دينار	الأرباح الصافية
18	13	21	20	19	%	نسبة الأرباح من الإيرادات
43	36	64	72	72	%	العائد على رأس المال
3,006,415	2,905,980	3,346,836	3,781,191	4,535,702	دينار	حقوق المساهمين
21	18	29	29	24	%	العائد على حقوق المساهمين
52	39	70	86	86	%	العائد على السهم الأساسي
925,816	861,636	1,218,264	1,552,595	2,034,918	دينار	الأرباح المتراكمة
40	40	50	40		%	الأرباح المتوقعة

## خطوات نحو مستقبل مستدام

تعتبر المشاريع المستدامة أكثر ربحية وإنتاجية وهي مجهزة بشكل أفضل لمواجهة التحديات المستقبلية وتلغز الشركة الممارسات الرائدة في الصناعة بهدف رفاهية العملاء والموظفين ، وضمان حماية البيئة الطبيعية وتوليد قيمة اقتصادية كبيرة وقد بدأت الشركة بترويج منهج الاستدامة في جميع أنحاء الشركة لتعود بالفائدة على جميع الجهات المعنية وتؤدي لتعظيم القيمة لأصحاب الشركة وللمساهمين .

ويعد إطار الشركة للاستدامة هو الخطوة الأولى في هذه العملية ، وقد تم إنجازه سابقا ويتناول الإطار معنى الاستدامة للشركة ويحدد مجالات الإدارة التي تهم الجهات المعنية والتي يمكن أن تتأثر بأعمال الشركة وستتمكن الشركة من خلال الموازنة بغاية بين هذه المجالات أثناء تسيير أعمالها واتخاذ القرارات والتواصل مع الجهات المعنية أن تتوسع بأعمالها أكثر .

وتلتزم الشركة بزيادة الوعي بين المستهلكين بشأن اتخاذ قرارات مستنيرة فيما يتعلق بالقيمة الفنية للمنتجات والحد من هدر المواد وإعادة استخدام ما يمكن إعادة تصنيعه وكذلك تسويق المنتجات بشكل مسؤول وذلك من خلال :

- توقعات الطلب .
- ممارسات التسويق العموزول الذي ينشر الوعي بالقيمة الفنية للمنتج فنحن لا نسوق منتج ممتع للأطفال ولكن منتج  
تكميلي للبيوت والمؤسسات .
- الشفافية في منصفات العوات في جميع أشكالها .
- الكفاءات المستمرة مع مغمى الدهان والتجار والمهندسين والمطولين وأسباب القرار وتعريفهم بالشركة ومنتجاتها  
وجودتها ونشاط الشركة وموقعها سواء على مواقع التواصل الاجتماعي أو غيره .
- وتعرض الشركة على توريد مكونات المنتجات وغيرها من المنفقات وفقا لأعلى المعايير الأخلاقية والبيئية والاجتماعية  
وهذا يشمل الحد من تأثير على التنوع الصناعي وضمان صحة لكل العاملين والمستهلكين .
- وبما أن الشركة تقدم جودة تستحق الثقة فهي ملتزمة بتقديم منتجات مصنعة وفقا لأعلى المعايير الصناعية وملتزمة بتوفير  
بيئة عمل آمنة ، وأن الشركة تبذل جهودها مستمرة لإدارة الصحة البيئية لأعمالها وتسعى للحد من تأثيرها على البيئة عن  
خفض الانبعاثات من المصنع بالوسائل المتاحة .

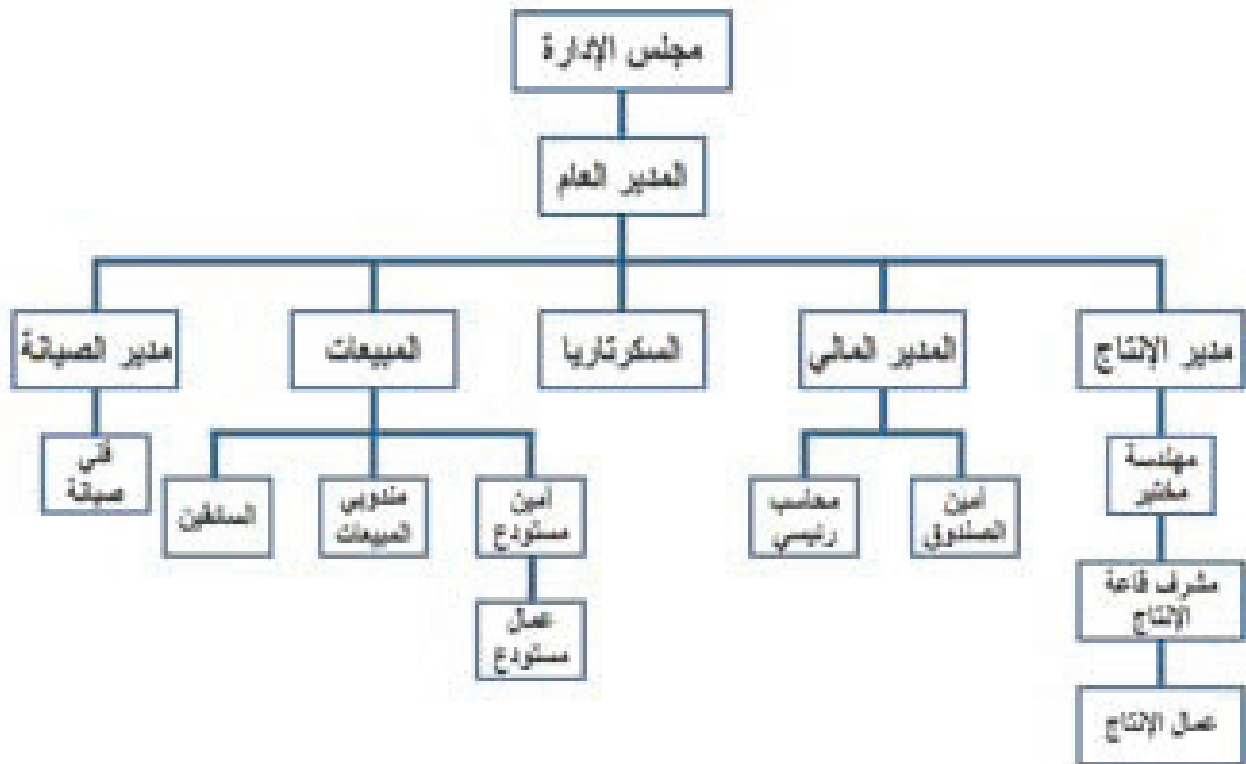
## التزام ومسؤولية الشركة

إن التزام الشركة ومسؤوليتها بأثره حياة الناس بتخطى أعمالها الأساسية ليشمل المجتمع بأسره فالإستثمار في المجتمعات  
المحلية يسعد بالفوائد طويلة الأجل على الجميع . ولذلك كشركة وطنية مسؤولة تلعب الشركة دورا حيويا في دعم القضايا  
الاجتماعية من خلال مزيج من التبرعات الخيرية ورعاية الفعاليات ولتعد هذه المسؤولية إلى المساهمة في تعزيز حياة كل  
فرد في المجتمع من خلال خلق الفرص وبت الأمل .

## صحة وسلامة ورفاهية الموظفين

في ظل للناس الشركة فإن الشركة توفر للشركة ما يلزم من المعارف والمهارات اللازمة لتحسين مهاراتهم على كافة الجهات  
سواء كان على المستوى الإنتاجي أو التسويقي والبيعي وفي تطبيق معايير الصحة والسلامة المهنية في كافة الأعمال فضلا  
عن سياسات تعزيز مشاركة الموظفين وتشجيع التواصل الداخلي والاجتماعي البناء وندرج رسم توضيحي للهيكل التنظيمي  
للموظفين :





#### التواصل مع المجتمع :

وبالإضافة للأعمال اليومية فإن الشركة تعمل على تعزيز صحة ورفاهية المواطن في جميع أرجاء الوطن من خلال تقديم ما يلزم للعمل الجداريات والرسومات سواء كان في المدارس أو الشوارع العامة وأيضا من خلال توزيع التشرة الشهرية والنشاطات الاجتماعية وتقوم برعاية فعاليات متعددة ومتنوعة في كل المجالات وتسعى يوما لأن تكون قريبة للمواطن والوطن . وفي خلال شهر رمضان المبارك تقوم بعمل الإفطارات الجماعية وتوزيع حصص غذائية للأسر المحتاجة ، وتقوم بتوزيع هدايا العيد لمعظمي الدخان والمهندسين والتجار والمقاولين .

وأما بخصوص الأعمال التطوعية فإنها تقوم بالتبرعات المسبقة للجمعيات والمؤسسات ذوي الإختصاص لتقوم بدورها بتوزيع هذه التبرعات بحالة وبشفافية لمن يستحق .

#### سياسة الشركة تجاه المسؤولية الاجتماعية :

لا توجد سياسة ثابتة لدى إدارة الشركة بتقديم المساعدات العينية أو العينية إنما تقوم بتقديم المساعدات للحالات التي تستدعي ذلك وهذا يأتي نتيجة الوفاء لمسئوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع الفلسطيني والتي هي جزء منه وقد كان خلال عام 2017 بعض التبرعات الاجتماعية وهي كعسا بلسي :

اسم الجهة المتبرع لها	نوع التبرع	قيمة التبرع
جمعية التضامن التطوعية	نقدًا	2,528 شيكل إسرائيلي
لجنة زكاة نابلس	نقدًا	2,000 شيكل إسرائيلي
جمعية سند للإحتياجات الخاصة	نقدًا	1,000 شيكل إسرائيلي
عضلة جامعة النجاح الوطنية	خدمات	800 شيكل إسرائيلي
الأمن الوطني - أريحا	خدمات	500 شيكل إسرائيلي
مستشفى الجامعة	خدمات	600 شيكل إسرائيلي
الهلال الأحمر - طوباس	خدمات	450 شيكل إسرائيلي
مدرسة كوبر - رام الله	خدمات	700 شيكل إسرائيلي
مدرسة عين الحسيني	خدمات	500 شيكل إسرائيلي
مستشفى العيون - ترمس عيا	خدمات	800 شيكل إسرائيلي
مدارس عطارة - رام الله	خدمات	750 شيكل إسرائيلي
<b>المجموع</b>		<b>10,628 شيكل إسرائيلي</b>

## التقدير

تتجلى الرعاية التي تقدمها الشركة للمجتمع بوضوح شديد في الإحترام والدعم الذي تتفاهه المستهلكين للخدمات يعرفون أنه يمانتهم الإعتماد على فلسفة الشركة (جودة تستحق الثقة) ويوضح ذلك عبر قنوات الشركة في وسائل التواصل الإجتماعي والتي تتمتع بشعبية قوية ويتجلى ذلك في الإعجابات والمتابعات .

## أداء ومعلومات الأسهم

في نهاية عام 2017 بلغ عدد المساهمين 313 مساهم وتمثل المساهمة الفردية أكثر من 99% من الأسهم وكما يظهر أن تلك مساهمين تمثل ملكيتهم ما يزيد عن 28% .

## المساهمون وفقاً لطبيعتهم

### مساهمي الشركة وفقاً لطبيعتهم

المساهمون	عددهم	أسهمهم	مكثبتهم
استثمارات مؤسسية	2	5,0000	% 0.33
الفرد	311	1,450,000	% 99.66

### مساهمي الشركة وفقاً لجنسيتهم

المساهمون	عددهم	أسهمهم	مكثبتهم
لبنانيون	313	1,500,000	% 100
جنسيات أخرى	لا يوجد	0	0

### ملكية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

اسم العضو	عدد الأسهم 2017	النسبة	عدد الأسهم 2016
ميشال فائق إبراهيم الصايغ	420,279	% 28	420,279
إبراهيم فائق إبراهيم الصايغ	150,000	% 10	150,000
لؤي توفيق نطفه الطبطبي	135,000	% 09	135,000
مها نصري خليل ناصر	69,000	% 4.6	69,000
شركة مصنع الدهانات الوطنية (نشيونال)	13,700	% 0.91	13,700

### ملكية الإدارة التنفيذية

اسم المساهم	عدد الأسهم 2017	النسبة	عدد الأسهم 2016
والسل فتحي علي عيسى	18,104	% 1.20	18,016

## كبار المساهمين

عدد الأسهم 2016	النسبة	عدد الأسهم 2017	الاسم
65,000	% 4.3	65,000	يوسف عبدالله محمود عصفور
56,000	% 3.7	56,000	سمر سليم فائق الصايغ
56,000	% 3.7	56,000	سامي سليم فائق الصايغ
48,700	% 3.2	48,700	مجاهد عيسى جروح أبو نوله
40,000	% 2.7	40,000	المؤسسة العربية الفنية للتنمية
35,000	% 2.3	35,000	صباح مصطفى عبد الجابر عصفور
30,000	% 2.0	30,000	فارس ميشال فائق الصايغ
28,000	% 1.8	28,000	سمر سليم فائق الصايغ
20,000	% 1.3	20,000	نهى ميشال حداد
18,016	% 1.2	18,104	وائل فتيحي علي عباس
15,000	% 0.1	15,000	فائق ميشال فائق الصايغ
13,700	% 0.9	13,700	شركة مصانع الدهانات الوطنية
10,000	% 0.7	10,000	خديجة خليل صالح أبو شادي
10,000	% 0.7	10,000	عبدالله احمد جبر عبدالله جبر

نشاط تداول الشركة خلال عام 2017 :

نسبة التغير عن 2016	ملاحظات	الترتيب 2017	القيمة / النسبة 2017	تداول 2017
- % 41.98	0.0004 % من إجمالي التداول	45	1,215	عدد الأسهم المتداولة
- % 29.54	0.002 % من إجمالي التداول	42	9,642	قيمة الأسهم المتداولة
% 75.00	0.013 % من عدد الصفقات	43	7	عدد الصفقات المتكافئة
- % 42.14	معدل دوران الشركات % 15.02	45	% 0.08	معدل دوران السهم %
% 50.00	2.47 % من إجمالي الصفقات	40	6	عدد الصفقات التي تداول بها السهم
% 21.46	0.328 % من إجمالي القيمة السوقية	31	1,2693,933	القيمة السوقية (\$) في 2017/12/31
% 0.00	معدل الأسهم الحرة للشركات % 38.78	13	% 47.47	نسبة الأسهم الحرة
% 0.64	0.31 % من إجمالي عدد المساهمين	36	313	عدد المساهمين كما في 2017/12/31

نسبة التغير	سعر الإغلاق 2016	سعر الإغلاق 2017	أدنى سعر تداول 2017	أعلى سعر تداول 2017
% 21.46	دينار 4.94	6 سنتير	دينار 5.18	دينار 6.30

أبرز القرارات والإنجازات

- شراء مكنيات للإنتاج من أوروبا بلغت قيمتها 102,662 دينار أردني لتوسيع خطوط الإنتاج .
- شراء سيارة جديدة من نوع فولكسفاغن (بولو) لنقل المبيعات موديل 2014 .
- استئجار مخازن جديدة بتكلفة 4,000 دينار سنويا لتخزين المواد الخام .
- إطلاق كتالوجات جديدة فيما يتعلق بالدهانات الديكورية .
- اعتماد دهانات الشركة من قبل وزارة التربية والتعليم وخاصة دهانات الملاعب .
- عمل لقاءات موسعة مع كل منسفي الدخان في كل محافظات الوطن وسماح همومهم ومشاكلهم وتم توزيع بعض الهدايا الترمزية عليهم .



الحكمة  
الحكمة

## الحوكمة

خلال 24 عاما لقد حطقت الشركة سمعة طيبة في التميز المؤسسي والثقة والقدرة وبشكل ثابت وتوافقت مجموعة واسعة من المساهمين ....

وضعت الشركة نظام الحوكمة الخاص بها الذي يهدف لوضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان التزام الشركة بالفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح ، وبموجبه تلتزم الشركة بالتهاج معايير الحوكمة إيماناً منها بأن نظام الحوكمة السليم هو الأداة المهمة لسي تنمية ثروات المساهمين على المستوى البيئي ، ويتسجم هذا النظام مع الإلتزام بالجودة في كافة عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات الواردة في هذا النظام متزامنة لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين والموظفين في الشركة .

ويعرف نظام الحوكمة بأنه النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها ويوضح هيكل الحوكمة توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة كمجلس الإدارة والمندراء والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى ، ويوضح القواعد والإجراءات المتعلقة بتخاذ القرار في شؤون الشركة ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة ، ووسائل تحقيقها ومراقبة الأداء ويكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن نظام الحوكمة بالشركة ....

ويتحمل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجان المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها وتعيين منطقي الحسابات والتأكد من كفاءة نظام الحوكمة وأما مسؤولية مجلس الإدارة فيتمثل في وضع الأهداف الإستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تنفيذها والإلتزام على إدارة الشركة وإعداد تقارير المساهمين حول إدارتهم للشركة ، وتلخص أصل مجلس الإدارة للأظمة والنواحي ونظام الشركة الأساسي ولترافية المساهمين في الجمعية العامة للشركة وكما أن نظام حوكمة الشركة يتم إعداده بما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالي ، ووفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها في حوكمة الشركات ، ويجب النظر إليه باعتباره الأساس لنظام الحوكمة في الشركة وليس بديلاً لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية وكما أنه يتعين الأخذ به ضمن الأطر التشريعية واجبة التطبيق في الوطن وعلى وجه الخصوص :

- نظام الإفصاح والذي تم إقراره في 2005/5/9 .
- نظام شركات المساهمة العامة والقرارات والتعظيم الصادرة من سوق القطن للأوراق المالية وهيئة رأس المال الفلسطيني .
- نظام الأساسي للشركة .

ويجوز لمجلس الإدارة تعديل هذا النظام من حين لآخر عند الحاجة لذلك وبما يتوافق مع تعليمات ومتطلبات هيئة السوق المالية واحتياجات العمل ومقتضى الإدارة السليمة وبما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات عن مجلس هيئة السوق المالي .

ونظام حوكمة الشركة العربية لصناعة الدهانات تم تطبيق معظم مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالي ما عدا المادة التي تتعلق بتشكيل لجان منبئة عن مجلس الإدارة وتعمل كممثل للصلاحيات للتطبيق ورفع التقارير للمجلس ولكن هذه المادة من نظام الحوكمة سيتم العمل عليها لاحقاً بعد التشاور مع المساهمين .

رُسُومٌ  
وَأَعْضَاءُ  
مَجْلِسِ  
الْإِسْلَامِ



السيد/ ميشيل فائق الصايغ  
رئيس مجلس الإدارة



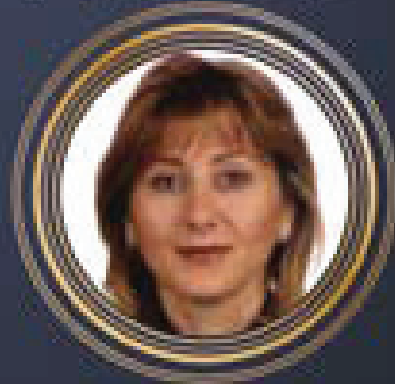
نازي القبطي  
عضو



السيد/ إبراهيم فائق الصايغ  
نائب رئيس مجلس الإدارة



شركة مصانع الدهانات الوطنية  
ويمثلها فائق ميشيل الصايغ / عضو



مها نصري خليل ناصر  
عضو

## التوقعات المستقبلية

### الخطة الاستراتيجية:

في عام 2016 قام مجلس الإدارة من خلال حوكمة التخطيط الداخلي بدراسة ومراجعة تطورات الأحداث العالمية والإقليمية وتأثيرها المحتمل على السنوات الخمس القادمة (2016 - 2020) وقد تم مراجعة ودراسة الخطط المعدة لهذه السنوات والتي أطلقت عليها خطة 2020 فقد اعتمد مجلس الإدارة هذه الخطة والتي يفترض أن تقوم الشركة بتعزيز مكانتها لتكون منتجتها الخيار الأفضل دائما لمستهلك من خلال ريادتها في أسواق الدهانات في فلسطين وتركيز عناصر هذه الخطة الاستراتيجية بما يلي :

- تحسين وتعمية الأعمال الرئيسية من خلال رفع الحصص السوقية والنمو جغرافيا وتحسين هوامش الربح وترتيب الأولويات في التسعير ورفع الكفاءة التشغيلية .

- تحول الأصول التي لا تزال ضعيفة من خلال تعبئة المبيعات وتغطية التكاليف وتحسين جودة المنافسة وتوسيع قنوات التوزيع وتعهدا في مناطق فلسطين 48 .

وستستمر الشركة في تنفيذ استراتيجيات وخطط العمل المعدة لقطاعات التشغيل الرئيسية وتعمية الأرباح والتركيز على التحكم بالتكاليف التشغيلية والإستخدام الأمثل للموارد المتاحة وكما أنه سيتم تمويل هذه الخطط من التدفقات النقدية التشغيلية للشركة وكما يمكن الإستفادة من مصادر التمويل الأخرى مثل البنوك .

وكما ستلتمر هذه الخطة حتى نهاية 2020 بإيجاد وقائف للمواطنين وهذا ما يؤكد الدور الاجتماعي والاقتصادي الريادي الذي تقوم به الشركة .

ويأتي اعتماد هذه الخطة الإستراتيجية إيما من الشركة ومجلس إدارتها بأن الإستثمار المعطى للصناعات التكميلية يعقل الأمن الصناعي والاقتصادي .

### إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة سنويا من قبل مراقبي الحسابات الخارجيين طبقا لمعايير المحاسبة العالمية وكما أن أي معالجة محاسبية لم تتم تغطيتها في معايير المحاسبة المحلية يتم الرجوع بها لمعالجات المحاسبة المعتمدة بمعايير المحاسبة الدولية وذلك وفقا لمعتقدات الهيئات المحاسبة الفلسطينية وجمعية المحاسبين القانونيين .

وفيما يخص مدقق الحسابات الخارجيين السادة شركة مؤسسة الطريفي للتدقيق والمحاسبة - رام الله فقد استمر كمراقب حسابات عن عام 2017 بعد تم ترشيحه خلال اجتماع الهيئة العامة للمنطق في مقر الشركة بتاريخ 2017/2/27 .

وبعد انتهاء مدقق الحسابات من تنفيذ عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للعام 2017 قام بإصدار تقريره عنها بشكل مطلق وبشفاوية وعلى من أي تعطلات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة .

وبناء على ذلك فإنه يتم عرض البيانات بالقراءة الأولى على مجلس الإدارة ودراستها ليتم أخذ القرارات المناسبة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح إن وجد والتوقف عند تعطل الخسائر لا سمح الله ودراسة نقاط الضعف والقوة في البيانات ووضع التصور المناسب للسنة التي تليها .

## سياسة توزيع الأرباح

- إنه وحسب النظام الداخلي فإنه يتم توزيع الأرباح سنوياً بشكل كلي أو جزئي حسب ما يقره مجلس الإدارة متناسياً بالتوافق مع المساهمين وذلك بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه التالي :
- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي إجباري ويجوز للهيئة العامة وأفق هذا الاحتياطي في حال بلوغه أكثر من نصف رأس المال الأساسي.
  - يوزع على حاملي الأسهم الممتزجة تلك النسب من الأرباح لهذه الأسهم .
  - يجوز للهيئة العامة العادية وبشأن على اقتراح من مجلس الإدارة تجنيب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطات اختيارية .
  - يتم توزيع الأرباح المنحقة والفعلية لسفداً ويعلن ذلك في الصحف اليومية وعلى مواقع الشركة الإلكترونية وعلى مواقع التواصل الإجتماعي .
  - يبدأ توزيع الأرباح بشكل فعلي في الموعد الذي يحدده اجتماع الهيئة العامة العادية من كل عام .

وقد اعتادت الشركة على توزيع أرباح نقدية سنوية بنسب متفاوتة من قيمة الأسهم ويرغم من توقع الشركة توزيع أرباح بشكل سنوي إلا إنه لا يوجد ضمان لقيمة ونسبة الأرباح الموزعة في كل عام وأخيراً ما يتم إقرار التوزيعات النقدية أو التوصية بها بناء على العديد من العوامل التي من أهمها الأرباح المتحققة والتدفقات النقدية والإستثمارات الرأسمالية والتوقعات المستقبلية لحجم التداول ومع الأخذ بعين الإعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمعالجة أي تغييرات طارئة وبشكل عام فإن مجلس الإدارة يسعى من سنة لأخرى إلى الحفاظ على التماسق التدفقات النقدية من خلال تخفيف أثر أي تغيير في التدفقات النقدية الحرة التي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات محددة .





مشروع مدرسة جبع



مشروع مدرسة كفيرت

## التوزيعات النقدية مقارنة بصافي الربح

الأرباح الموزعة - دينار	نسبة التوزيع	صافي الربح - دينار	سنة مالية
165,000	% 11	165,182	2007
240,000	% 16	233,789	2008
270,000	% 18	270,639	2009
450,000	% 30	589,203	2010
300,000	% 20	494,946	2011
375,000	% 25	659,331	2012
600,000	% 40	641,485	2013
600,000	% 40	535,820	2014
750,000	% 50	956,628	2015
600,000	% 40	1,084,331	2016
4,350,000		5,631,354	المجموع





## حقوق المساهمين والجمعية العامة

يقل النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق الملتصقة بالسهم وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها ، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية لا سمح الله ، وحق حضور جمعيات المساهمين ، والإشراك في مداواتها والتصويت على قراراتها ، وحق التصرف في الأسهم التي يمتلكها ، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولوائحه التنفيذية وكما أن الشركة تعمل لتمكين أكبر عدد من المساهمين من المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة وتعرض على اختيار الوقت والمكان المناسبين لطبقها إضافة إلى أنها تبني نظام التصويت عن بعد لتسهيل على مساهميها ممارسة حق التصويت .

وكما أن النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها تضمن على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشمل على الإجراءات والإحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية .

وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعطائهم ومراقبة أعمال المجلس وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولوائحه التنفيذية ، وكذلك إقرار القوائم المالية الموحدة وتعيين مدقق حسابات خارجي وتحديد تعالجه وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة وزيادة رأس المال أو تخفيضه أو تعديل النظام الداخلي .

## مجلس الإدارة ... تكوينه ووظائفه

تقوم الجمعية العامة بتعيين خمس أعضاء بمجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي وذلك من المتقدمين لعضوية المجلس ، والذين تم التوصية بهم من قبل لجنة الترشيحات إلى مجلس الإدارة وفقا للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والاستثمار وهيئة السوق المالي ونظام الشركة الأساسي وسياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس الإدارة وفقا لنظام حوكمة الشركة لمدة لا تزيد عن أربع سنوات ويجوز إعادة تعيينهم علما بأن نظام الحوكمة يوجب أن تكون أغلبية المجلس من غير المتقنين .

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة والذي يمتلكها ويمس مصالحها وكما أن المجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأعمالها ، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساعدة إدارتها في أداء مهامها وفق معايير محددة وكما تقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ويشمل ذلك تحديد وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحدد أسس لتفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها وإضافة إلى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة ويمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية :

- وضع الإستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها .
- تعدد الهيكل الراسمي الأمثل للشركة واستراتيجيتها وأهدافها المالية والقرار العملي السنوية .
- الإشراف على التلغات الراسمية الرئيسية للشركة وتلك الأصول والتصرف بها .
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة .
- المراجعة التورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها .
- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المعتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام الأصول ومراقبتها وإساءة التصرف الناتج عن التعلقات مع الأشخاص ذوي العلاقة .
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية .
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر وتلك من خلال إعداد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرقها بشفافية .
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة .
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع اعتماد لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالي والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتحليله عند الحاجة .
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها .
- وضع الآليات المناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم .
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة والقوانين والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والداشرين وأصحاب المصالح الآخرين .
- إعداد القوائم المالية للشركة وتقاريرها عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية وضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح .



## مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

الإسم	الصفة	ملاحظات
ميشيل هانيق الصايغ	رئيس مجلس الإدارة	يمتلك أكثر من 22 شركة موزعة في أنحاء العالم بالإضافة إلى رئيس مجلس إدارة البنك التجاري الأردني وهو من المستثمرين المعروفين في منطقة الشرق الأوسط
مها نصري خليل ناصر	عضو	
إبراهيم هانيق الصايغ	نائب رئيس مجلس الإدارة	أنهى السيد الصايغ دراسته الثانوية من المدرسة الوطنية الأثونوكسية في عمان ، وحصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 1989 وفي عام 1990 انضم إلى العمل في مجموعة الصايغ وكان مساهمته دوراً أساسياً في توسيع المجموعة بالإضافة إلى إدارته التقنية للبحوث وتطوير المخترعات في جميع فروع الدهانات الوطنية وشركات مجموعة الصايغ الأخرى ، حيث حقق العديد من الإنجازات في المجال التقني .
نازي القبطي	عضو	مسؤولة العلاقات العامة في مجموعة الصايغ
شركة مصانع الدهانات الوطنية ويمثلها هانيق الصايغ	عضو	المدير التنفيذي لمجموعة الصايغ

### الإدارة التنفيذية :

الإسم	الصفة	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
الهندس والى القدومي	المدير العام	1963	1992
السيد أيمن دراعمه	مدير الإنتاج	1970	1994
السيد ماهر جوايره	المدير المالي	1967	2000

## اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2017

اسم العضو	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس	السابع	نسبة الحضور
السيد ميشيل فائق ابراهيم الصايغ	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100 %
السيد / ابراهيم فائق ابراهيم الصايغ	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100 %
السيدة / نازي توفيق نخلة القبطي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100 %
السيدة / مها نصري خليل ناصر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100 %
السيد / فائق الصايغ - عن ناشيونال	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100 %

### مزايا ومكافآت مجلس الإدارة

حسب قرارات مجلس الإدارة فإنه يصرف مبلغ 7,000 دينار بدل مكافآت لمجلس الإدارة ومبلغ 3,500 دينار بدل نفقات وذلك عن عام 2017 و حيث ان أعضاء مجلس الإدارة هم خمسة أعضاء فإنه يصرف لكل عضو منهم مبلغ 1,400 دينار بدل مكافآت و مبلغ 700 بدل حضور جلسات والجدول التالي يوضح هذه المكافآت والإمميزات :

الإسم	الجلسات	نفقات	بدل إقامة	مكافآت	رواتب	مواصفات
السيد ميشيل الصايغ	700	-	-	1,400	-	-
السيد ابراهيم الصايغ	700	-	-	1,400	-	-
السيدة مها نصري خليل	700	-	-	1,400	-	-
السيدة نازي القبطي	700	-	-	1,400	-	-
السادة شركة مصانع الدهانات ممثلة بالسيد فائق الصايغ	700	-	-	1,400	-	-
المجموع	3,500	-	-	7,000	-	-

علما بأن اجتماعات مجلس الإدارة قد بلغت سبعة اجتماعات خلال عام 2017 .

ولا يوجد أي مزايا مباشرة أو غير مباشرة أخرى لمجلس الإدارة مثل الفروض أو ضمانات أو أية نفقات أو مزايا عينية من الشركة .

## إدارة المخاطر

تترك الشركة أن المخاطر جزء لا يتجزأ من ممارسة الأعمال والمشاريع التجارية ، لذلك فإن من أهمية إدارة المخاطر تكمن في خلق وحمية القيم الحالية والاضافية للشركة ، كما أنها تعتبر جزءا محوريا في حوكمة الشركة وإدارة عملياتها .  
وكما أن الشركة تتفهم أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر بشكل احترافي و فعال من أجل الحفاظ على استمرارية نجاح الشركة الحالي والمستقبلي .

وكما تترك الشركة أن الخطر يعني إحتمال وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثيرا سلبيا على الأهداف الإستراتيجية أو الأعمال التجارية للشركة ، أو قد تؤثر على الإلتزام بالإنظمة والقوانين ويتم تعديد وتقييم المخاطر من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه .

وتعمل الشركة العربية للدهانات بصفتها شركة مساهمة عامة ومعروفة بجودة منتجاتها في قطاع الصناعة على مستوى الوطن وتتميز بالتنظيم المحكم والالتزم لمواثبة المنظمات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع ، ونتيجة لذلك تمتثل الشركة إلى عدد من المتطلبات التنظيمية والإلتزامات القانونية وتخضع لجميع النظم والقوانين والنواحي السارية في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وعلى وجه الخصوص أنظمة السوق المالي ولوائحها التكنولوجية ونظام الشركات والقرارات والتعظيم الصادرة من وزارة التجارة والإستثمار وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى .

وتقوم الشركة دائما بدراسة إمتالية التعرض للمخاطر والتي قد تؤثر على سمعة الشركة وتمثل أصناف المخاطر إلى الفئات التالية :

- المخاطر الإستراتيجية : والتي تتمثل في القرارات الإستراتيجية السلبية مثلا أو التطبيق غير الصحيح للقرارات الإستراتيجية أو عدم الإستجابة للتغيرات الصناعية أو الإقتصادية التي قد تؤثر على الشركة في السوق أو أخطار الإستدامة فيما يتعلق بالبيئة والإنسان والمجتمع .
- مخاطر العمليات : وتتمثل في عدم ملائمة أو فشل الإجراءات الداخلية والموارد البشرية وتعرضها للتغيرات في متطلبات التوظيف وعدم القدرة على استقطاب الموظفين المناسبين من ذوي الكفاءة والغيرة والدرية . وعدم ملائمة التخطيط السليم للأعمال التجارية أو الحصص السوقية ، أو إستخدام الأموال بشكل غير صحيح أو أن يكون الأداء المالي لا يتوافق مع التوقعات . أو أن تكون التكاليف الفعلية لا تغطي الإلتزامات المالية ، أو الفشل في تطبيق العائدات المتوقعة من الإستثمار .
- مخاطر التقارير: إن مصداقية ونزاهة ونقطة التقارير المالية وغير المالية سواء الداخلية أو الخارجية والمنطقة بالمساهمين والتي من شأنها أن تؤثر سلبا على المصداقية والتوقيت والشفافية والمتطلبات الأخرى من الجهات التنظيمية وواضعي المعايير وسياسات الشركة ومن ضمنها التأكيد من الأرصعات المعطوبة والنتائج المالية الدورية حسب أنظمة السوق المالي .
- مخاطر الإمتثال : وهي مخالفة القواعد والنواحي والقوانين والممارسات المنصوص عليها والسياسات والإجراءات الداخلية المعمول بها والمعايير الأخلاقية أو عدم القدرة على الإلتزام بها أو إنتهاكها وعدم ملائمة السياسات الداخلية وحوكمة الشركة والحماية القانونية لمصالح الشركة التجارية والحقوق والإلتزامات غير الواضحة أو غير المفهومة أو حماية الملكية الفكرية .
- مخاطر المنتجات .
- مخاطر الاعتماد على الموردون .
- مخاطر حرب الأسعار .
- مخاطر التزوير والتكهرب الضريبي .
- مخاطر الصلات الأجنبية وأسعار الصرف .

وتماشيا مع أفضل الممارسات المعمدة والمعترف بها في الصناعة فإن الشركة تعمل بنموذج خطوط الدفاع لضمان المسائلة على مستوى الشركة حيال الحوكمة والإدارة والإبلاغ عن المخاطر وضبط بيئة العمل .  
وإن المسؤولية الأساسية لإدارة المخاطر تقع على عاتق الإدارة التنفيذية والتي هي مسؤولة عن تحديد المخاطر وتعاليلها ومراقبتها والتحكم بها ورفع التقرير لمجلس الإدارة لضمان أخذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب .

وتظل العرونة والإستمرارية في العمل من الأساسيات المهمة في تكيف الإستجابة للخطر والتي يجعل الشركة قادرة على حماية نشاطاتها والإستجابة بسرعة وكفاءة في حال حدوث الخطر لضمان إستمرارية الشركة في تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين .

وفي عام 2017 تم شراء ملكيات جديدة لخلق خطوط إنتاج جديدة ومتطورة ، وتزويج هذه العاكسات بون وقف العملية الإنتاجية تم عمل الترتيبات المناسبة من عمل خطوط موازنة وإستجار مغلان مجاورة وذلك لضمان إستمرار الأعمال وتقديم الخدمات للمستهلكين بون أعلى تأخير .

وخلوفا من تحكم الموردين وتحددنا بالمواد الخام فإن الشركة متمثلة بإدارتها التنفيذية عملت وتعمل يوما على البحث عن مصادر مختلفة لتأمين إستيراد الخام من دول مختلفة وعدم الإعتداع على مورد واحد .



## سياسة الإفصاح والشفافية

تهدف الشركة من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة ، وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة وإعلائها في وسائل الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي .

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول الشركة وعملياتها وإستراتيجياتها ومسا إلى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة وتترك الشركة كونهما شركة مساهمة عامة ضرورة التزامها بالإستجابة المطلوبة للإئسنة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعلاء والجهات الحكومية والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى . والمعلومات المفصّل عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الإنترنت وبما في ذلك موقع الشركة ([www.apcpaints.com](http://www.apcpaints.com)) ويتم تحديث البيانات الواردة أثناء سنويا ونشرها سنويا على النحو المطلوب طبقا لنظام السوق المالي وهيئة رأس المال ونظام الشركات والقرارات والتوصيات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة والمعلومات هي :

- أعضاء مجلس الإدارة .
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة .
- القوائم المالية الأولية .
- القوائم المالية السنوية المنقحة .
- السياسات المحاسبية .
- استعراض الأنشطة الرئيسية .
- تقرير مراجع حسابات الشركة .

وهناك مسائل لا بد من الإشارة لها وهي :

- 1- لا توجد شركات تابعة للشركة ولا يوجد لها فروع بالصفة الغربية أو قطاع غزة .
- 2- لم يتم إحالة أي قضايا للتصويت من قبل حملة الأسهم .
- 3- لا توجد قضايا مرفوعة على الشركة ولكن يوجد بعض القضايا تخص تعويضات مالية من ديون متعثرة .
- 4- لا يوجد أي أثر مالي لعصيات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال عام 2017 ولا تشمل ضمن نشاط الشركة الرئيسي .
- 5- لا يوجد هناك خلاف بين البيانات الأولية أو البيانات الختامية .
- 6- لم يكن هناك أي تدريب أو تأهيل لموظفي الشركة ولكن تقتصر على تدريب فنيين ومهندسين كيميائيين من خلال التدريب والتسبيب من نقابة المهندسين .
- 7- لا توجد أي صفقات أو عقود أو مشاريع أو ارتباطات رئيسية .
- 8- لا يوجد لجان مشيئة عن مجلس الإدارة .



والشركة لا تقوم بالإفصاح عن المعلومات التالية :

- المعلومات التي تهم المصلح التجارية للشركة والشركاء التجاريين أو أطرافا أخرى وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات .
- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدي أو قانوني ويؤدي الإفصاح عنها زعزعة الثقة بالشركة .
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة والتي يؤدي الكشف عنها إلى خرق حماية المعلومات الشخصية .
- المعلومات التي تهم إجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو إقامة العدل .

والمعلومات التي يتم نشرها في مواقع الشركة على شبكة الانترنت هي معلومات حديثة ومع ذلك يحتوي مواقع الشركة على المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال التقرير السنوي .  
وكما يمكن التواصل مع الشركة من الأرقام التالية:

2311303 - 09 - 0097 - 2311304 / 09 - 0097 أو البريد الإلكتروني : [info@apspaints.ps](mailto:info@apspaints.ps)

**مدققو الحسابات والمستشار القانوني للشركة :**

مدققو الحسابات / شركة مؤسسة الطريقي للتدقيق والمحاسبة

رام الله - البيرو

الأتعاب : 3,000 دينار أردني سنويا .

المستشار القانوني : الأستاذ هشام الشطيير

لهاش

الأتعاب : 1,200 دينار أردني سنويا .



## إقرارات مجلس الإدارة

على الرغم من مراعاتنا للغاية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها الشركة خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2017 على وجه الخصوص إلا أننا نفر بما يلي :

- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه .
- لم تتسلم من مراجع الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للإلتقاء خلال عام 2017 .
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعالة استخدام المساهم لعقه في التصويت .
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة .
- لم تقدم الشركة أي فروضاً أو تسهيلات انتمائية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الإمارة التنفيذية .
- إن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح والمناسب .
- لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها التجارية في السنوات القادمة .
- نفر بالمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال .
- نفر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير السنوي .



الهيئة العامة

# النسب والمعدلات

2017 - 2016

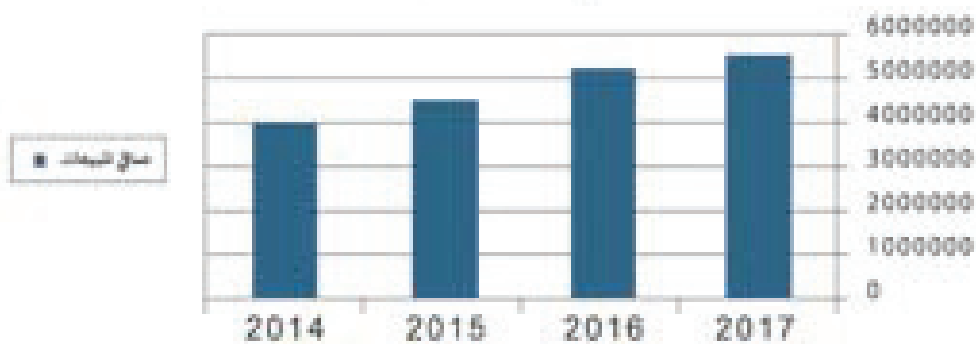
## أولاً / المبيعات :

تلك بلغت صافي مبيعات 2017 ما يعادل 5,589,674 دينار أردني بنسبة نمو تبلغ 4.10 % عن مبيعات 2016 والبالغة 5,369,669 دينار بنقير مقداره 220,005 دينار وذلك حسب الجدول أدناه :

البيان	2017	2016	النقير	نسبة النقير
صافي المبيعات دينار	5,589,674	5,369,669	220,005	% 4.10

وفيما يلي شكل بياني يوضح تطور المبيعات خلال السنوات الأربع السابقة

### صافي المبيعات / دينار



تلاحظ ملاحظي :

يلاحظ من الجدول أعلاه أن نمو وتطور المبيعات خلال الخمس سنوات الأخيرة ويظهر عام 2017 هو الأعلى بالمقارنة مع السنوات الخمس الماضية حيث ظهر نمو بمعدل 4.10 % عن عام 2016 .

وفيما يلي قيمة ونسبة النقير المتولي لصافي المبيعات للأربع سنوات السابقة :

البيان	2017	2016	2015	2014
صافي المبيعات	5,589,674	5,369,669	4,645,031	4,000,181
قيمة النقير المتولي	220,005	724,638	644,850	351,067
نسبة النقير المتولي	% 4.10	% 15.60	% 16.12	% -0.96

## ثانياً / المصروفات :

بلغ إجمالي قيمة المصروفات للسنة المالية 2017 ما يعادل 926,085 دينار أي بنسبة ارتفاع 11.04 % عن إجمالي مصاريف عام 2016 والبالغة 834,022 دينار وفيما يتضح من الجدول التالي :

البيان	2017	2016	مقدار النقير	نسبة النقير
مصروفات السنة	926,085	834,022	92,063	% 11.04

وفيما يلي جدول تعطي للمصاريف ونسبتها من المبيعات لعام 2017 مقارنة مع عام 2016:

النسبة التغير	مقدار التغير	2016	2017	البيان
% 04.1	220,005	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات / دينار
% 17.3	60,420	348,145	408,565	المصاريف الإنتاجية
		% 06	% 07	نسبة المصاريف الإنتاجية
% 05.0	9,078	180,070	189,148	المصاريف الإدارية والعمومية
		% 03	% 03	نسبة المصاريف الإدارية
% 07.3	22,565	305,807	328,372	المصاريف التسويقية
		% 05	% 05	نسبة المصاريف التسويقية
% 11.0	92,063	834,022	926,085	إجمالي المصاريف
		% 15.5	% 16.5	نسبة إجمالي المصاريف

ويلاحظ ان نسبة المصاريف العامة قد ارتفعت قليلا .

وفيما يلي نسبة تكلفة المواد المبيعة للمبيعات:

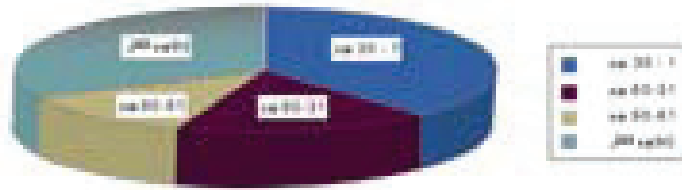
النسبة التغير	مقدار التغير	2016	2017	البيان
% 04.1	220,005	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات / دينار
% 03.7	137,888	3,635,544	3,773,432	تكلفة المواد المبيعة
% -0.2		% 67.7	% 67.5	نسبة تكلفة المواد المبيعة

ثالثا / دعم العملاء :

بلغ رصيد إجمالي دعم العملاء مضافا لها شيكات برسم التحصيل في نهاية 2017 ما يعادل 2,709,890 دينار .  
 أو بنسبة ارتفاع 36.58 % وفيما يلي الجدول التالي يوضح ذلك كما يلي :

النسبة التغير	مقدار التغير	2016	2017	البيان
% 71.1	396,259	556,606	952,865	دعم العملاء
% 00.0	0	29,556	29,556	الذمم المشكوك فيها
% 26.7	353,704	1,322,645	1,676,349	شيكات برسم التحصيل
% -32.1	-24,200	75,320	51,120	شيكات بالمضنون
% 36.5	725,763	1,984,127	2,709,890	مجموع الذمم والشيكات

ولمعا يلي التمثال البياني الذي يوضح العمر الزمني للتضم في 2017/12/31 دون التضم الشكوك فيها :



النسبة	البيان
38.00%	1 - 30 يوم
18.00%	31 - 60 يوم
12.00%	61 - 90 يوم
32.00%	90 يوم فأكثر

رابها / النسب والمعدلات :

1- نسبة التداول ( الأصول المتداولة + الخصوم المتداولة )

وهذا مؤشر لفترة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها المتداولة :

النسبة المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	3,862,133	4,633,143	5,389,452	الأصول المتداولة
	1,325,284	1,617,258	1,609,917	الخصوم المتداولة
2	2.9	2.8	3.3	نسبة التداول

يلاحظ ان نسبة التداول في عام 2017 قد ارتفع بالمقارنة بعام 2016 فضل بيتر التزام قصير الأجل في نهاية 2017/12/31 بقلبه 3.3 بيتر بحوزة الشركة وان الشركة تحتفظ بجزء كبير من سيولتها على شكل ودائع وأسهم حتى لا يتم تعطيل التغطية بدون فائدة .

2- نسبة السيولة السريعة ( الأصول المتداولة - المعزون ) + الخصوم المتداولة

وهذا مؤشر لفترة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها دون المعزون أي بواسطة موجوداتها السائلة وشبه السائلة :

النسبة المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	3,862,133	4,633,143	5,389,452	الأصول المتداولة
	1,048,421	1,292,524	1,480,338	المعزون
	2,813,712	3,340,619	3,909,114	الأصول المتداولة - المعزون
	1,325,284	1,617,258	1,609,917	الخصوم المتداولة
1.25	2.1	2.0	2.4	نسبة السيولة السريعة

يلاحظ ان نسبة السيولة السريعة قد ارتفعت قليلا وذلك فإن المؤشر يفيد بان الشركة ولغاية 2017/12/31 قادرة وبإريحية على الوفاء بالتزامها من السيولة وشبه السيولة المتوافرتين .

نسب كفاءة الأداء :

معدل دوران الأصول ( صافي المبيعات / إجمالي الأصول )

وهذا مؤشر يقيس قدرة الشركة على تحقيق مبيعات تتناسب مع حجم الإستثمارات :

النسب المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
	4,859,688	5,618,267	6,398,498	إجمالي الأصول
1.33	0.95	0.95	0.87	معدل الدوران

يلاحظ أن هناك انخفاض في نسبة معدل دوران الأصول ولكنه ما زال دون المعدل الإعتيادي مما يعني أن الشركة بحاجة لزيادة مبيعاتها حتى تتناسب مع حجم الإستثمار .

معدل دوران صافي الأصول الثابتة ( صافي المبيعات / الأصول الثابتة بعد الإستهلاك )

وهذا مؤشر يقيس مدى كفاءة الشركة في إستغلال الأصول الثابتة :

النسب المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
	798,760	785,924	825,846	صافي الأصول الثابتة
2.18	5.81	6.83	6.76	معدل الدوران

يلاحظ أن النسبة قد تفاوتت عن النسب المرجعية وذلك لتغير المتواصل للمبيعات ولأن أكثر من الأصول قد استهلكت فقد ظهرت النسبة لتلوح النسب بشكل كبير .

معدل دوران المخزون ( تكلفة المبيعات / متوسط الدوران )

ومتوسط المخزون : مخزون أول العدة + مخزون آخر العدة / 2 :

وهذا مؤشر يقيس مدى كفاءة الشركة في إستغلال الأصول الثابتة :

النسب المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	3,207,648	3,635,544	3,773,432	تكلفة المبيعات
	487,322	721,538	792,233	مخزون المواد الخام في نهاية العام
	484,351	604,430	756,886	متوسط المواد الخام
8	6.62	6.01	4.98	معدل دوران المواد الخام
	409,574	375,234	504,564	مخزون المواد الجاهزة
	410,502	392,404	439,899	متوسط المخزون الجاهز
	7.81	9.26	8.57	معدل الدوران المواد الجاهزة

يلاحظ أنه يوجد انخفاض في معدل دوران مخزون المواد الخام وانخفاض في معدل دوران البضاعة الجاهزة .

متوسط فترة التخزين ( 360 يوم + معدل الدوران )

وهذا مؤشر يقيس عدد أيام التخزين في المتوسط :

التسبب المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
8	6.62	6.01	4.98	معدل دوران المواد الخام
45 يوم	54	59	72	متوسط فترة التخزين
	7.81	9.26	8.57	متوسط دوران المواد الجاهزة
	46.07	38.85	41.96	متوسط فترة التخزين

يلاحظ أن متوسط فترة التخزين ارتفع بالمقارنة مع السنوات السابقة وسنقوم بإعادة سياسات التخزين .

معدل دوران الذمم المدينة ( تشمل ذمم العملاء وشيكات برسم التحصيل )

( صافي المبيعات + متوسط الذمم وشيكات )

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة الائتمان :

31/21/2013	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
3,649,114	4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
396,679	485,121	586,328	982,587	إجمالي ذمم العملاء
971,777	1,303,229	1,322,645	1,676,349	شيكات برسم التحصيل
1,368,456	1,788,350	1,908,973	2,658,936	مجموع الذمم والشيكات
1,256,162	1,578,403	1,848,661.5	2,283,954.5	متوسط الذمم والشيكات
2.90	2.94	2.90	2.44	معدل الدوران

يلاحظ أن معدل دوران الذمم المدينة انخفض خلال السنة الأخيرة لأن سياسة الائتمان لم تتغير علما أنه تم إسقاط ذمم قيمتها

87,180 دينار وقد تجدد مبلغ 29,722 دينار كميون مشكوك فيها والتي ظهرت بالبيانات المالية .

متوسط فترة التحصيل للذمم ( 360 = معدل دوران الذمم المدينة )

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة التحصيل :

2015	2016	2017	البيان
2.9	2.9	2.4	معدل دوران ( ذمم العملاء والشيكات )
122	123	147	متوسط فترة التحصيل / يوم

يلاحظ أن فترة التحصيل للذمم المدينة قد ارتفعت قليلا وذلك لأن سياسة التسهيلات الممنوحة للعملاء زادت وذلك تماثيا مع

توضع التنافسي في الأسواق .

متوسط فترة السداد (نعم دائنة + شيكات آجلة) × 360 يوم + تكلفة المبيعات

وهذا مؤشر إلى مدة الإئتمان الذي تحصل عليه الشركة من الموردين :

31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
499,310	518,643	784,929	النعم دائنة
600,337	713,726	486,563	الشيكات الآجلة
1,099,647	1,232,369	1,271,492	مجموع النعم دائنة والشيكات الآجلة
3,207,648	3,635,544	3,773,432	تكلفة المبيعات
123.41	122.03	121.30	متوسط فترة السداد

يلاحظ أن فترة السداد لموردي الشركة قد تخلصت قليلا ولكن بقيت فترة السداد في معدل الأربعة شهور .

### فترة التحويل ( دورة التشغيل )

وهي الفترة اللازمة لتحويل البضاعة إلى نقدية من لحظة شراء المواد الخام وحتى التحصيل من العملاء مروراً بالتصنيع والبيع وتسويق :

متوسط فترة التخزين المواد الخام + متوسط فترة تخزين المواد الجاهزة + متوسط فترة تحصيل النعم =

$$261.275 = 147.097 + 41.968 + 72.210$$

أي أن فترة التحويل تصل إلى 261 يوم في حين أن متوسط فترة سداد النعم دائنة هي 122 يوم أي أن هناك عجز في فترة التحويل تصل إلى 139 يوم ، ولذلك فإن علاج هذا العجز يكمن في الفترة على تخفيض العسر الزمني للمخزون من خلال تحسين سياسات التخزين والشراء من ناحية والفترة على تخفيض فترة التحصيل من ناحية أخرى تحسين فاعلية جهود التسويق .

نسبة المديونية (إجمالي الخصوم / إجمالي الأصول)

وهذه النسبة تقيس المديونية لدى الشركة :

النسب المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	1,512,852	1,837,076	1,862,796	إجمالي الخصوم
	4,859,688	5,618,267	6,398,498	إجمالي الأصول
حد أعلى 50 %	31 %	33 %	29 %	النسبة

نلاحظ أن النسبة ضمن حد الأمان مما يعني أنه مستقبلاً إذا تحسنت الظروف الاقتصادية والمالية لكثير فبته يظهر بوضوح لتوسيع الإستثمار وأنه يمكن الاعتماد على الفروض لتمويل التوسع لأن هامش الأمان كبير بالنسبة للأطراف التي ستلجأ للإئتمان .



إجمالي الأصول إلى الملكية : ( إجمالي الأصول / حقوق الملكية )

كلما ارتفعت هذه النسبة دلت على زيادة اعتماد الشركة على المديونية في تمويل أنشطتها :

النسبة المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	4,859,688	5,618,267	6,398,498	إجمالي الخصوم
	3,346,836	3,781,191	4,535,702	إجمالي الأصول
نسبة	1.45	1.48	1.41	حد اعلى 2

يلاحظ بشكل عام أن الشركة تعتمد بدرجة كبيرة في تمويلها على حقوق المساهمين ولا توجد فروض أو أي تمويل أقر خارجي .

**نسبة الربحية :**

1- هامش الربح الإجمالي ( إجمالي ربح المبيعات / صافي المبيعات ) :

مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من نشاطها العادي :

النسبة المرجعية	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	البيان
	4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
	3,207,648	3,635,544	3,773,432	تكلفة المبيعات
	1,437,383	1,734,125	1,816,242	إجمالي ربح المبيعات
نسبة إجمالي الربح	% 31	% 32	% 32	% 22

يلاحظ أن النسبة قد قلت النسب المرجعية وقد تتضاعف في حال زيادة المبيعات وتعوها .  
وفيما يلي تحليل لخصر تكلفة المبيعات:

2015	2016	2017	البيان
4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
2,432,072	2,640,380	2,864,205	تكلفة المواد الخام
% 52	% 49	% 51	نسبة تكلفة المواد الخام
299,591	348,145	408,565	المصاريف الإنتاجية
% 6	% 6	% 7	نسبة المصاريف الإنتاجية
3,206,748	3,635,544	3,773,432	تكلفة المبيعات
% 69	% 68	% 68	نسبة تكلفة المبيعات

يلاحظ أنه يوجد ثبات في تكلفة المبيعات ناتج من تثبيت سعر العملات الأجنبية وأن الكفاءة الإنتاجية قد تحسنت إلى حد ما وذلك بوجود متخصصين بالإنتاج وأن النسبة يمكن تحسنها أكثر في حال تم رفع الأسعار قليلا بالتوازي مع نمو في المبيعات.

2- نسبة صافي الربح ( صافي الربح من العمليات / صافي المبيعات ) :

مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من البيع :

النسب المرجعية	2015	2016	2017	البيان
	1,048,771	1,285,479	1,284,597	صافي الربح من العمليات
	4,645,031	5,369,669	5,589,674	صافي المبيعات
% 7.50	% 23	% 24	% 23	النسبة

يلاحظ أن نسبة صافي الربح قد انخفضت عن العام السابق حيث ظهرت بنسبة % 23 بينما كانت % 24

3- معدل العائد على الأصول ( صافي الربح قبل الضريبة / إجمالي الأصول ) :

مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على إجمالي استثماراتها :

النسب المرجعية	2015	2016	2017	البيان
	1,048,771	1,285,479	1,284,597	صافي الربح قبل الضريبة
	4,859,688	5,618,267	6,398,498	إجمالي الأصول
% 7.20	% 22	% 23	% 20	معدل العائد على الأصول

يلاحظ أن المعدل العائد على إجمالي الأصول انخفض بالمقارنة مع 2016 ولكن ثلاثة أضعاف عن النسب المرجعية .

4- معدل العائد على حق الملكية ( صافي الربح قبل الضريبة / حقوق الملكية ) :

مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على حقوق الملكية ( الفترة الربحية ) :

النسب المرجعية	2015	2016	2017	البيان
	1,048,771	1,285,479	1,284,597	صافي الربح قبل الضريبة
	3,346,836	3,781,191	4,535,702	حقوق الملكية
% 14.30	% 31	% 34	% 28	معدل العائد على حق الملكية

يلاحظ أن الفترة الربحية للشركة قد انخفضت النسب المرجعية خلال السنوات الماضية وهذا تقدم طيب ومقبول .

تاسعا / قائمة استخدامات ومصروف الأموال

ثانيا : مصادر الأموال		أولا : استخدامات الأموال	
266,286	الزيادة في الدعم الدائنة	187,814	الزيادة في بضاعة آخر العدة
0		396,259	الزيادة في الدعم العينية
75,687	الزيادة في الدعم الدائنة الأخرى	3,182	الزيادة في المصاريف المتوقعة مقدما
11,445	الزيادة في المصاريف المستعقة	353,707	الزيادة في شيكات برسم التحصيل
321,249	الزيادة في المخصصات	11,740	الزيادة في الموجودات الأخرى
482,323	الزيادة في الأرباح المشاركة	133,596	التفص في دعم المساهمين
196,390	التفص في النقد والتكافؤ المعادل	227,163	التفص في الشيكات الأجله
		39,922	الزيادة في الأصول الثابتة
1,353,380	مجموع المصادر	1,353,380	مجموع الاستخدامات



الشركة العربية لصناعة الدهانات  
مساهمة عامة محدودة

نابلس- المنطقة الصناعية  
رقم التسجيل  
562600338

البيانات المالية الختامية وتقرير مدققي الحسابات  
للسنتين العاليتين المنتهيتين في 31 كانون اول 2017, 2016م

الشركة العربية لصناعة الدعاقات المساهمة العامة المحدودة

لبنان - المنطقة الصناعية

الفهرس

<u>صفحة</u>	
1	تقرير مطلق الحسابات
<u>بيان</u>	
أ	قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2017
ب	قائمة الدخل لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017
ج	قائمة الميزان الشامل لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017
د	قائمة التغيرات النقدية لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017
هـ	بيان التغيرات في حقوق المساهمين لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017
<u>إيضاح</u>	
[22-1]	إيضاحات حول التغيرات المالية لسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017

بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير مدققي الحسابات المستقلين في المصاحف  
الشركة العربية لصناعة الدفعات المسافرة العامة المحدودة - المحرمين.

**تقرير حول القوائم المالية:**

لقد تلقينا القوائم المالية الترفيعة للشركة العربية لصناعة الدفعات - نابلس والتي تتكون من المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2017 قائمة الدخل وقائمة الدخل المتأجل وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق الملكية للشركة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملفخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

**مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية:**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة صحيحة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تنفيذ نظام الرقابة الداخلية لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

**مسؤولية مدققي الحسابات:**

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقاتنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بقواعد الشك المهني وتخطيط وتقييم أصل التدقيق الحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية. يتضمن التدقيق القيام بإجراءات الحصول على أدلة مؤيدة للتدقيق والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اعتبار تلك الإجراءات يستند إلى اتجاه مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يلاحظ في الإختيار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة صحيحة وذلك لتسيير إجراءات تدقيق ملائمة الظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومطابقة التغيرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة إضافة إلى تقييم عرض العام للقوائم المالية. في اطلاقنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

**التعليق:**

في رأينا وفقاً على تدقيقاتنا إن القوائم المالية تظهر بعدد من كافة النواحي الجوهرية بالمركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2017 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.



نابلس في  
18 شباط 2018

محاسبين وفاحصين حسابات قانونيون

- منبج ورام الله: عمارة الخطيب، الجيرة - ط 1، تلفون: 9946-111-0990، فاكس: 9946-111-0990
- نابلس، رهيسنيا، عمارة مسكة مول - ط 2، تلفون: 9946-111-0990، فاكس: 9946-111-0990

شركة العربية لصناعة المعدات المساعمة العامة المحدودة  
للخدمة المركز المالي  
لما في 31 كانون الأول 2017

بيان ٢٠١٦	2016	2017	البيانات	الموجودات
ديونيات ايرديني	ديونيات ايرديني	ديونيات ايرديني		
	785,924	825,846		موجودات غير متداولة
	199,200	183,200		معدات والآلات ومعدات
	<b>985,124</b>	<b>1,009,046</b>		موجودات مالية متوفرة للبيع
	1,292,524	1,480,338	4	موجودات متداولة
	556,606	952,885		مصانعة آخر السنة
	8,035	11,217	5	سلفي التمر المتداولة
	1,322,645	1,676,349	6	مصاريف متداولة مقدماً
	50,004	61,744	7	تكاليف برسم التعمير
	1,403,329	1,206,939	8	موجودات متداولة اخرى
				التد في المتداولة وذلك التبرك
	<b>4,633,143</b>	<b>5,389,452</b>		مجموع الموجودات المتداولة
	<b>5,618,267</b>	<b>6,398,498</b>		مجموع الموجودات
				حقوق الملكية والمطلوبات
				حقوق الملكية
	1,500,000	1,500,000		رأس المال المصرح به والمدفوع 1,500,000 دينار ايرديني
	121,175	121,175		احتياطي عام
	600,356	720,614		الاحتياطي الاجرائي
	60,185	60,185		الاحتياطي الاجرائي
	(59,679)	108,251		فرق الترجمة صلاحت احتياطي
	(13,441)	(29,441)		احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع
	1,552,585	2,034,918		الارباح (الخسائر) المتراكمة بيان ٢٠١٦*
	<b>3,781,191</b>	<b>4,535,702</b>		صافي حقوق الملكية
				مطلوبات غير متداولة
	219,818	252,879		مخصص اموال غير التركة الخاسرة
	<b>219,818</b>	<b>252,879</b>		
				مطلوبات متداولة
	518,643	764,929		نعم دائنة
	80,569	162,256	9	نعم دائنة اخرى
	272,757	139,161		أموال مداهون
	25,563	37,008	10	مصاريف متداولة
	713,726	486,563	11	تكاليف ائيلة
	<b>1,617,258</b>	<b>1,609,917</b>		مجموع المطلوبات المتداولة
	<b>1,837,076</b>	<b>1,862,796</b>		مجموع المطلوبات
	<b>5,618,267</b>	<b>6,398,498</b>		مجموع المطلوبات و حقوق الملكية

\* تشمل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدفاتر المساعدة العامة المحدودة  
 قائمة الدخل  
 للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2016

بيان	2016	2017	التغير	التعليق
	بملايين ل.س.	بملايين ل.س.		
	5,369,669	5,589,674		صافي المبيعات
	(3,635,544)	(3,773,432)	12	بازل- تكلفة الصناعة المباشرة
	1,734,125	1,816,242		إجمالي الربح
	(180,070)	(189,148)	14	بازل- المصاريف الإدارية والمعمومية
	(355,807)	(328,372)	15	بازل- المصاريف التسويقية والعمومية
	1,248,248	1,298,722		صافي الربح ( الخسارة ) من العمليات
	5,619	(39,156)		بندف- ( بازل ) فروق التكلفة
	9,306			بندف- ايرادات القرى
	22,307	25,031		بندف- فوائد دائنة
	1,285,479	1,284,597		صافي الربح من العمليات
	(56,246)	(97,889)	17	مخصص خيرية الدخل 7.5% بعد أخذ الشروع الاستثمار بعين الاعتبار
	1,229,239	1,186,708		صافي ربح (خسارة) السنة من العمليات
	17,746	15,873		بندف- صافي ايرادات وحوافد استثمارات الأسهم
	(42,173)			فروق اسوية خيرية الدخل
	1,204,812	1,202,581		صافي ربح السنة
	(120,481)	(120,258)		بازل الاحتياطات
	120,481	120,258		الاحتياطي الاجباري 10%
				إجمالي الاحتياطات
	1,084,331	1,082,323		صافي ارباح (خسائر) السنة
	1,218,264	1,552,595		الارباح المتراكمة من سنوات سابقة
	(750,000)	(600,000)		ارباح موزعة على المساهمين
	1,552,595	2,034,918		الارباح (الخسائر) المتراكمة والقبلة للتوزيع
	85.7%	85.6%		الربح الاسمي لتسهم من العمليات

تشكل الأضامات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان



الشركة العربية لصناعة الدعوات المساهمة العامة المحدودة  
 قائمة الدخل الشامل  
 للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017

2016	2017	
دينار أردني	دينار أردني	الدينار
1,064,331	1,082,323	صافي ربح السنة
		بلود الدخل الشاملة الاخرى :
2,510	167,930	فرق ترجمة صلات اجنبية
(22,967)	(16,000)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
(20,457)	151,930	بلود الدخل الشاملة الاخرى للسنة
1,063,874	1,234,253	الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة المعدات المساعدة العامة المحدودة

قائمة قائمة التكاليف التقفية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017

بيان رقم ٣

2016	2017	البيان
في دينار أردني	في دينار أردني	
1,204,812	1,202,581	<u>التكاليف التقفية من العمليات</u> صافي الربح ( الخسارة ) قبل الضريبة والاحتياطات
83,428	96,709	<u>بطاقات البنوك غير التقفية</u> استهلاك الموجودات الثابتة
32,250	33,081	مخصص لتعويض اتركه الخدمة
<b>1,320,490</b>	<b>1,332,351</b>	<u>التكاليف التقفية من العمليات قبل التعديل في الموجودات والمطلوبات</u> <u>(الزيادة) النقص في الموجودات</u>
(244,103)	(187,814)	بطاقة آخر السنة
(101,041)	(396,259)	صافي الترميم المدينة
(1,768)	(3,182)	مصاريف مدفوعة مقدماً
(19,416)	(353,704)	شيكات برسم التحصيل
(29,348)	(11,740)	موجودات متداولة اخرى
<b>(395,676)</b>	<b>(952,699)</b>	<u>مجموع التكاليف من الموجودات</u> <u>(النقص) الزيادة في المطلوبات</u>
19,333	266,286	نعم دائرة
26,478	75,687	نعم دائرة اخرى
72,105	(133,596)	نعم مساهمين
2,494	11,445	مصاريف مسجلة
172,564	(227,163)	شيكات اجلة
<b>291,974</b>	<b>(7,341)</b>	<u>مجموع التكاليف من المطلوبات</u> صافي النقد المستخدم بالعمليات
<b>1,216,768</b>	<b>372,311</b>	<u>التكاليف التقفية من عمليات الاستثمار</u> التغير في استثمارات
(23,372)		صافي شراء الموجودات الثابتة
(70,582)	(136,631)	مجموع التكاليف من عمليات الاستثمار
(93,964)	(136,631)	<u>التكاليف التقفية من عمليات التمويل</u> توزيع ارباح
(750,000)	(600,000)	مجموع التكاليف من عمليات التمويل
<b>(750,000)</b>	<b>(600,000)</b>	الزيادة ( النقص ) في النقد والنقد المعجل
372,824	(364,320)	فروقات الترجمة صلات اجنبية
2,510	167,830	النقد والنقد المعجل اول السنة
1,027,995	1,403,329	
<b>1,403,329</b>	<b>1,206,939</b>	<u>النقد والنقد المعجل آخر السنة</u>

\* تشمل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدعائم المساهمة العامة المحدودة  
بيان التغير في حقوق المساهمين

السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017

بيان "هـ"

البيان	حقوق المساهمين	ارباح (خسائر) مرصدة	احتياطي اعم	احتياطي احتياطي	احتياطي اجباري	رأس المال
الرصيد في 2015/12/31 م	3,346,836	1,165,601	121,175	80,185	479,875	1,500,000
ارباح السنة المالية	1,063,874	1,063,874				
الاحتياطي الاجباري	120,481				120,481	
ارباح موزعة على المساهمين	(750,000)	(750,000)				
الرصيد في 2016/12/31 م	3,781,191	1,479,475	121,175	80,185	600,356	1,500,000
ارباح السنة المالية	1,234,253	1,234,253				
الاحتياطي الاجباري	120,258				120,258	
ارباح موزعة على المساهمين	(600,000)	(600,000)				
الرصيد في 2017/12/31 م	4,535,792	2,113,728	121,175	80,185	720,614	1,500,000

\* تشمل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات  
شركة مساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

كما في 31 كانون اول 2017

**1. الشركة ونشاطها**

سجلت الشركة العربية لصناعة الدهانات ، ( الشركة ) مقرها الرئيسي في نابلس ، في سجل الشركات في فلسطين، كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم (562600338) بملغ رأسمال الشركة (1,500,000) مليون وخمسمائة ألف دينار أردني، مقسمة إلى مليون وخمسمائة ألف سهم القيمة الاسمية للسهم دينار أردني واحد .  
يتركز نشاط الشركة الرئيسي حالياً في إنشاء وتشغيل مصنع الدهانات بكافة أنواعها وتسويق منتجاتها وإنشاء وتشغيل أي مصانع أخرى ترى الشركة إنها لازمة لتحقيق أهدافها وغاياتها .

**2. السياسات المحاسبية الرئيسية**

أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية .

تم إعداد القوائم المالية بالدينار الأردني .

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة المعادلة في تاريخ القوائم المالية .

**التغيرات في السياسات المحاسبية**

إن السياسات المحاسبية مطابقة لتلك التي تم استخدامها في السنة السابقة .

**تحقق الإيرادات**

- تتحقق إيرادات المبيعات عند إصدار الفاتورة والنقل مدفوع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للعميل ، تظهر المبيعات بالصافي بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات .

**التدفق والتفد المعادل**

لغرض قائمة التدفقات النقدية يشمل التدف والتفد المعادل التدفق في الصندوق ، وارصده لدى البنوك ، وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل .

**تحقق المصاريف**

تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق .

**التعمم المدينة**

تظهر التعمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي للفاتورة الصادرة للغير مطروحاً منه أي مخصص للديون المشكوك في تحصيلها ، يتم احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل مبلغ هذه الديون .

**المخزون**

يتم تسعير المخزون بالتكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً أو القيمة السوقية أيهما أقل . تشمل التكلفة سعر الشراء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتوصيل المواد إلى مخزون الشركة .

## عقارات والآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة والتي تشمل سعر الشراء أو كلفة الإنشاء وكلفة المصاريف العباشرة الضرورية لتصبح الموجودات جاهزة للاستعمال ، مطروحاً منها الاستهلاك المشترك ( باستثناء الأراضي ) وأية خسائر تنشي مثل الكمية في القيمة النظرية .

يتم استهلاك بنود العقارات والآلات والمعدات حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للتمر الإنتاجي المتوقع . فيما يلي نسب الاستهلاك المستخدمة :

النسبة المئوية	البيان
4 %	العقاري والإنشاءات
7 %	الآلات
10 %	سيارات
10 %	لوازم حراسة
10 %	أثاث ومفروشات
10 %	أجهزة مكتبية
10 %	أجهزة الحعاية وإدارة
20 %	أجهزة وبرامج كمبيوتر

يتم دراسة تنشي القيمة النظرية للعقارات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توفر إمكانية استرداد قيمتها النظرية . عند وجود أحد هذه الأئلة وعندما تزيد القيمة النظرية عن القيمة المتوقع استردادها ، يتم تخفيض القيمة النظرية للقيمة المتوقع استردادها وهي القيمة العادلة مخصوصاً منها مصاريف البيع أو " القيمة في الاستخدام " أيهما أعلى .

يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات والآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل ، كما يتم شطب القيمة النظرية لأي جزء مستبدل ، يتم رسملة التكاليف الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدات ، يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل .

## مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وإن كلفة نسوية الالتزام متعلقة ويمكن قياسها بموثوقية .

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد .

## التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة . كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية ، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصداراً أحكاماً واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التناقضات التقبلة المستقبلية وأوقاتها ، إن التقديرات المذكورة مجبلة بالضرورة على فرضيات وعوامل متعندة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناتجة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل .

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي :

- مخصص الذمم المشترك في تحصيلها : تستخدم الشركة تقديرات معينة ، بناءً على خبرات سابقة ، لتحديد مبالغ الذمم المشترك في تحصيلها .

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم الحد خسائر التنشي ( إن وجدت ) إلى بيان الدخل .

## العملة الأجنبية

تمثل عملة الشيكال الإسرائيلي عملة الأساس للشركة . يتم تحويل المعاملات التي تتم بالمعاملات الأخرى عبر الشيكال الإسرائيلي خلال السنة إلى الشيكال الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة . يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالمعاملات الأخرى في نهاية السنة إلى الشيكال الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية . تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل . بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الشيكال الإسرائيلي كما في تاريخ الميزانية كما يلي:

### المقابل بالشيكال الإسرائيلي

2016	2017	
5.43	4.89	دينار أردني
3.9	3.47	دولار أمريكي

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدينار الأردني ، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيكال الإسرائيلي إلى عملة الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية ، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة . تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل في حقوق الملكية .

## الربح لكل سهم

يتم احتساب التصويب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال نسبة ربح السنة العائد إلى عملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام .

## موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء . يتم قيد عمليات البيع والشراء الموجودات المالية المتوفرة للبيع في تاريخ الصفقة وهو التاريخ الذي تصبح به الشركة ، أو تتوقف عن كونها طرفاً للشرط التعاقدية لهذه الأثرات المالية .

يعد تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية ، إلا في حال عدم التمكن من قياس القيمة العادلة بمروئية ، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية . وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل بما في ذلك المبالغ المتبقية سابقاً ضمن حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات.

يتم إبراز الموجودات المالية المتوفرة للبيع بتكلفة عند عدم إمكانية تحديدها العادلة بصورة يعتد عليها.

#### 4- بضاعة آخر العدة

يكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	الهيكلية
دينار أردني	دينار أردني	
721,539	792,233	المواد الخام
163,903	144,978	التييل والموتور والكرتون
31,848	38,563	بضاعة تحت التصنيع
375,234	504,564	بضاعة جاهزة
<b>1,292,524</b>	<b>1,480,338</b>	<b>المجموع</b>

#### 5- المصاريف المدفوعة مقدماً

يكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	الهيكلية
دينار أردني	دينار أردني	
3,846	5,367	تأمين المصنع والعمل
903	1,164	تأمين سيارات
3,286	4,686	تأمين سيارات
<b>8,035</b>	<b>11,217</b>	<b>المجموع</b>

#### 6- شيكات برسم التحصيل

يكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	الهيكلية
دينار أردني	دينار أردني	
1,312,423	1,655,874	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الأردني- شيبال
5,275	14,790	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الأردني- نهار
4,947	5,685	شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الأردني- ترانز
<b>1,322,645</b>	<b>1,676,349</b>	<b>المجموع</b>

#### 7- موجودات متداولة أخرى

يكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	الهيكلية
دينار أردني	دينار أردني	
1,459	1,495	التكاليف والتأمينات المستردة
12,891	37,628	مكافآت ضريبة الدخل
18,549	22,621	فواتر دائرة مستطعة
17,105		مكافآت
<b>50,004</b>	<b>61,744</b>	<b>المجموع</b>

### 8- التكلفة في الصندوق وندى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
دينار أردني	دينار أردني	
234	4,519	الصندوق
51,900	188,683	بنك التجاري الأردني 1 - شيك
844	28	بنك التجاري الأردني 1 - دولار
8,584	6,607	بنك التجاري الأردني - جاري دينار
16	19	بنك الأردن والخليج - يورو
75,320	51,120	صندوق الشيكات الواردة
165,715	74,672	بنك التجاري الأردني - 2 - شيك
1,100,716	901,291	بنك التجاري الأردني - 2 - دينار
<b>1,403,329</b>	<b>1,266,939</b>	<b>المجموع</b>

### 9- ناعم دائنة أخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
دينار أردني	دينار أردني	
11,259	44,263	خيرية القيمة المتوقعة
58,240	97,689	مخصص خيرية الدخل
8,570	9,604	مخصص اجازات
3,500	3,500	مصاريف نفقات مجلس الإدارة المستطعة
7,000	7,000	م تكاليف أعضاء مجلس الإدارة المستطعة
<b>86,569</b>	<b>162,256</b>	<b>المجموع</b>

### 10- المصاريف المستطعة

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
دينار أردني	دينار أردني	
364	462	هاتف وفكس مستطعة
1,726	1,837	مصاريف مياه وكهرباء مستطعة
1,200	1,200	تعاب إئتمانية مستطعة
3,000	3,000	تعاب مهنية واستشارات مستطعة
16,141	165	الرواتب المستطعة
3,132	30,344	مصاريف مستطعة أخرى
<b>25,563</b>	<b>37,608</b>	<b>المجموع</b>

### 11- الشيكات الأجلة

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
دينار أردني	دينار أردني	
708,959	486,095	شيكات صادرة - شيك
4,500	200	شيكات صادرة - دينار
267	268	شيكات صادرة - دولار
<b>713,726</b>	<b>486,563</b>	<b>المجموع</b>



## 12- تكلفة البضاعة المباعة

يكون هذا البند معاكس:

2016	2017		البيان
مليار ليرة	مليار ليرة	إنتاج	
487,322	721,539		تكلفة المواد الخام أول البند
2,974,512	3,046,687		بضائع - مشتريات مواد خام
(99,916)	(111,788)	-	بازل - خصم مكاسب
<b>3,361,918</b>	<b>3,656,438</b>		تكلفة المواد المباعة للاستخدام
(721,539)	(792,233)		بازل - بضاعة آخر البند
<b>2,640,379</b>	<b>2,864,205</b>		تكلفة المواد الخام المستخدمة
			<b>بضائع - تكلفة العمولات والتبيل</b>
121,416	163,903		العمولات والتبيل أول البند
591,874	569,989		بضائع - المشتريات من العمولات
(163,903)	(144,978)		بازل - العمولات والتبيل آخر البند
<b>549,387</b>	<b>588,914</b>		تكلفة العمولات والتبيل المستخدم
30,109	31,848		بضاعة تمت التصنيع أول البند
(31,848)	(38,563)		بازل - بضاعة تمت التصنيع آخر البند
<b>3,188,027</b>	<b>3,446,404</b>		تكلفة المواد الخام والعمولات المستخدمة
409,574	375,234		بضائع - بضاعة جاهزة أول البند
65,032	47,793		بضائع - مشتريات مواد جاهزة
<b>3,662,633</b>	<b>3,869,431</b>		تكلفة البضاعة المباعة للبيع
(375,234)	(504,564)		بازل - البضاعة الجاهزة آخر البند
<b>3,287,399</b>	<b>3,364,867</b>		تكلفة البضاعة المباعة
			<b>بضائع - الرواتب والأجور الصناعية</b>
173,902	205,400		الأجور المباشرة
16,672	19,083		مخصص لعمليتي تركب الخدمة
870	447		أجزاء مملوكة ( مدفوعة )
<b>191,444</b>	<b>224,930</b>		الرواتب والأجور المباشرة
156,701	183,635	13	بضائع - المصاريف الصناعية غير المباشرة
<b>3,635,544</b>	<b>3,773,432</b>		تكلفة البضاعة المباعة

## 13- المصاريف الصناعية غير المباشرة

يكون هذا البند معاكس:

2016	2017		البيان
مليار ليرة	مليار ليرة		
27,160	32,544		التيار والكهرباء
614	1,099		مصاريف مختار
9,718	9,420		مصاريف صيانة
1,255	1,291		ملاصق عسل
468	1,183		مصاريف طفايات حريق ومضخات
936	773		مشتريات حليب
15,166	18,544		أمين العسل والمصنع
62,805	74,967		استهلاك الموجودات الثابتة
32	2,009		مصاريف بيئات
4,197	10,623		معالجة وتغليف
10,742	10,567		مصاريف الرقعة التوكية
333	44		مصاريف تصنيع
5,400	6,903		عدة والتابع غير
2,525	6,201		مصاريف صيانة الكهرباء والمصنع
3,273	-		نقل طائرات
12,077	6,387		مصاريف اخرى
<b>156,791</b>	<b>183,635</b>		<b>المجموع</b>

#### 14- المصاريف الإدارية والعمومية

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
بائسل أردني	بائسل أردني	
85,848	103,500	الرواتب والإدارية
10,905	13,385	لعموم تركه الخدمة
609	314	مصاريف اجازات
72	1,397	مصاريف التأمين
21,461	-	مكافآت وحوافز
6,635	7,211	مصاريف الرسوم والخصم
1,617	3,305	مصاريف الضريبة
6,626	8,062	مصاريف السفر والتفقات
2,793	3,747	مصاريف القومية
1,473	1,103	مصاريف الترميم
4,027	4,630	مصاريف بولي وبيروم وحقف
1,875	5,020	مصاريف طاقة
296	451	مصاريف صيانة
3,000	3,000	تعاقب مهنية واستشارات
3,412	3,628	مصاريف الصيانة
2,901	2,648	مصاريف معالجة ورسوم محكم
3,500	3,500	بذل نفقات مجلس الإدارة
7,000	7,000	مكافأة مجلس الإدارة
3,120	3,502	رسوم التراجع اسهم في سوق فلسطين
9,225	10,541	استهلاك الموجودات الثابتة
3,675	3,224	مصاريف صيانة المباني
<b>180,070</b>	<b>189,148</b>	<b>المجموع</b>

#### 15- المصاريف التمويلية والبيعية

يتكون هذا البند مما يلي:

2016	2017	البيان
بائسل أردني	بائسل أردني	
65,934	60,318	رواتب رجال البيع
4,673	5,719	لعموم تركه الخدمة
261	134	اجازات مستحقة ( مدفوعة )
9,842	11,021	مصاريف المعاش
40,046	60,555	مصاريف الدعاية
27,175	-	مصاريف العملة المعدنية
1,804	7,841	مصاريف التمويل لتواتر ومفريات
17,899	12,728	مصاريف نقل مبيعات
111	146	مصاريف تحميل والتوزيع
11,066	10,594	مصاريف عميات
185	-	مصاريف مكافآت سحر
48,984	63,410	مصاريف محروقات
22,857	29,320	مصاريف صيانة السيارات
6,045	1,649	مصاريف اصباغ
5,898	8,003	مصاريف تأمين السيارات
1,522	2,220	مصاريف ترخيص السيارات
30,107	23,513	مصاريف بيعة
11,398	11,201	استهلاك الموجودات الثابتة
<b>305,807</b>	<b>328,372</b>	<b>المجموع</b>

## 16- ضريبة الدخل

بتاريخ 4 كانون اول 2012 قررت الهيئة العامة الفلسطينية للتسويق الاستثمار منح الشركة شهادة تكليف استثمار لتطوير مصنع الدهانات وعلية حصلت الشركة على موزة دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدره 50 % من الضريبة المستحقة حتى 31 كانون اول 2018 .

## 17- البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2017

وافق مجلس ادارة الشركة على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2017 بتاريخ 17 شباط 2018 هذا وسيتم عرض البيانات المالية على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي وذلك للحصول على موافقة الهيئة العامة على هذه البيانات .

## 18- توزيع الارباح

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 27 شباط 2017 , 15 شباط 2016 توزيع ارباح بواقع 4 - 5 دينار للسهم الواحد عن بياناتها المالية لسنة 2016, 2015 على التوالي .

فيما يتعلق بالسنة المالية فإن مجلس الادارة يقترح توزيع ارباح بواقع 5 دينار للسهم الواحد , حيث سيتم دفعها خلال عام 2018 بعد اقرارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي العادي وبالتالي لم يتم ابراج هذا المبلغ ضمن الالتزامات في البيانات المالية .

## 19- ادارة المخاطر

### مخاطر الائتمان:

تعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل ارصدة الذمم المدينة . تواجه الشركة خطر التركز في الائتمان , حيث ان 42% من الذمم المدينة مستحقة من اربعين عميل فقط .

**مخاطر السيولة:** تعد الشركة من مخاطر السيولة من خلال التنازل من توفر التسهيلات البنكية و خطة التحصيل المستمر للمبيعات , حيث ان الشركة تعمل على تحصيل ذمم المبيعات خلال 90 - 120 يوم من تاريخ عملية البيع .

## مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية:

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعطول في سعر صرف الشيكل الإسرائيلي مقابل العملات الأجنبية على قلعة النقل مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة . ان الزيادة المتوقعة في أسعار المبينة انباء لا يوجد له أثر على حقوق الملكية ضد اعداد القوائم المالية بعدة الشيكل الإسرائيلي . صرف العملات الأجنبية مساوي ومعتكس لأثر الزيادة .

التغير في سعر صرف الدينار مقابل الشيكل الإسرائيلي	الأثر على قلعة النقل دينار ارشي
2017 5+%	(68,299)
2016 5+%	(116,541)

## 20- ادارة رأس المال

ان الهدف الرئيسي من ادارة رأس مال الشركة هو الحفاظ على نسبة رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بإدارة هيكلية رأس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل . هذا ولم تلم الشركة بأية تعديلات على الاهداف والسياسات والاجراءات المتعلقة بهيكلية رأس المال خلال السنة العتبية والسنة السابقة. ان البلود المتضمنة في هيكلية رأس المال تتعلل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات الأخرى والأرباح المدفوعة والبالغ مجموعها 4,535,702 دينار ارشي كما في 31 كانون الاول 2017 مقابل 3,781,191 دينار ارشي كما في 31 كانون الاول 2016 .

## 21- تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة انشطتها في فلسطين . ان عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لانشطتها وقد يؤثر سلبا على اائها .

## 22-ارقام مقارنة

تم اعادة تويب بعض ارسدا القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2016 . لتتناسب مع عرض ارسدا القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2017 . ان هذه التويبات لا تؤثر على ارباح السنوات السابقة او حقوق الملكية .

3 - قطارات والآلات ومعدات

البيانات بالآلاف

مخصصي القوسية	التقديرات المبررة 2017/2017	التقديرات المبررة 2017/17	التقديرات المبررة	نسبة التغطية	البيانات في 2017/2017	البيانات في 2017/17	التغير	البيانات في 2017/17
151,455					151,455	151,455		البيانات
337,578	431,645	400,300	30,745	4%	768,623	768,623	-	البيانات
1	575,833	575,833		7%	575,834	575,834	-	البيانات
176,111	77,381	58,637	17,744	7%	253,492	149,906	103,586	البيانات الجديدة
7,798	68,505	60,875	7,630	10%	76,303	76,303		البيانات الجديدة والبيانات
9,216	7,917	4,490	3,427	20%	17,133	4,491	12,642	البيانات
202	13,669	12,300	1,369	10%	13,691	13,667	24	البيانات الجديدة والمعدات
1	28,624	27,748	876	20%	28,625	27,747	878	البيانات الجديدة
1	16,802	15,366	404	10%	16,803	15,369	404	البيانات
1	5,636	5,636		20%	5,637	5,637	-	البيانات والمعدات
8,268	11,838	10,831	1,000	8%	20,104	20,104	-	البيانات
1	53,279	53,279		10%	53,280	53,280		البيانات الجديدة
1	5,023	4,106	917	10%	5,024	4,107	917	البيانات
1	5,181	5,480	688	20%	6,182	5,494	688	البيانات
1	10,969	10,969		10%	10,970	10,970	-	البيانات
11,653	40,944	35,684	5,260	10%	52,597	52,597		البيانات الجديدة والمعدات
1	3,507	3,409	98	10%	3,508	3,410	98	البيانات الجديدة
1	11,949	10,449	1,500	20%	11,950	10,450	1,500	البيانات الجديدة والمعدات
8,809	17,757	15,100	2,657	10%	26,566	24,742	1,824	البيانات الجديدة
1	15,873	15,873		20%	15,874	15,874	-	البيانات
1	2,457	2,457		10%	2,457	2,457	-	البيانات الجديدة
761	3,853	3,212	441	10%	4,414	4,414	-	البيانات والمعدات
14,601	12,678	10,768	1,910	7%	27,279	27,279		البيانات الجديدة والمعدات
1	9,581	8,172	1,389	20%	9,582	8,268	294	البيانات الجديدة والمعدات الجديدة
29,983	7,143	3,430	3,713	10%	37,136	34,304	2,832	البيانات الجديدة
69,368	103,154	88,240	14,914	10%	172,552	161,798	10,754	البيانات
825,848	1,540,395	1,443,688	96,709		2,388,241	1,136,631	1,229,610	البيانات

3 - طائرات والآلات ومعدات

تقرير اقليمي

مجلسي القومية	البيانات المبررة 2018/2017	البيانات المبررة 2018/2017	البيانات المبررة	نسبة التغيرات	البيانات المبررة 2018/2017	البيانات المبررة 2018/2017	البيانات المبررة 2018/2017	البيانات المبررة 2018/2017
151,455					151,455		151,455	الاراضي
368,323	400,300	369,555	30,745	4%	768,623	-	768,623	البناء
1	575,833	575,833		7%	575,834	-	575,834	الات
90,289	59,837	49,144	10,493	7%	149,906	-	149,906	الات جديدة
15,428	60,875	53,245	7,630	10%	76,303	8,537	69,766	مركبات ووسائل
1	4,490	4,346	144	20%	4,491	144	4,347	معدات
1,367	12,300	10,930	1,367	10%	13,667	407	13,260	مركبات الهواة ومعدات
1	27,746	27,371	375	20%	27,747	375	27,372	السيارات
1	15,398	15,055	343	10%	15,399	343	15,056	الات
1	5,837	5,836	-	25%	5,837	-	5,837	مركبات واكسسوارات
9,273	10,831	9,826	1,005	6%	20,104	-	20,104	معدات
1	53,279	53,279		10%	53,280	-	53,280	مركبات الهواة
1	4,108	4,039	67	10%	4,107	67	4,040	مركبات
1	5,483	5,182	311	20%	5,484	311	5,183	مركبات
1	10,970	10,969		10%	10,970	-	10,970	مركبات
16,913	35,684	30,424	5,260	10%	52,987	2,343	50,256	مركبات جديده المبيعات
1	3,409	3,409		10%	3,410	-	3,410	مركبات جديده
1	10,449	10,224	225	20%	10,450	225	10,225	مركبات ايرباص وديكوتات
9,642	15,100	12,626	2,474	10%	24,742	1,801	23,241	مركبات ايرباص
1	15,873	15,873		20%	15,874	-	15,874	مركبات
1	10,627	10,627		10%	10,628	-	10,628	مركبات ايرباص 412
1	2,457	2,214	242	10%	2,457	-	2,457	مركبات ايرباص
1	12,754	11,484	1,270	10%	12,755	-	12,755	مركبات ايرباص 311
1,612	12,726	11,312	1,414	10%	14,138	-	14,138	مركبات ايرباص 311
1,203	3,212	2,771	441	10%	4,414	-	4,414	مركبات ايرباص
4,230	9,670	8,460	1,410	10%	14,100	-	14,100	مركبات ايرباص 1730A13
16,511	10,768	8,858	1,910	7%	27,279	-	27,279	مركبات ايرباص ومعدات
14,853	22,278	18,565	3,713	10%	37,131	-	37,131	مركبات 7049A21
7,054	7,055	5,644	1,411	10%	14,109	-	14,109	مركبات ايرباص 2011
1,099	8,172	6,318	1,854	20%	9,268	409	8,859	مركبات ايرباص وديكوتات
7,118	4,744	3,558	1,186	10%	11,862	-	11,862	مركبات ايرباص 2013
7,833	3,399	2,266	1,133	10%	11,332	-	11,332	مركبات ايرباص
9,897	2,424	1,212	1,212	10%	12,118	-	12,118	مركبات ايرباص 2010
21,264	2,363	-	2,363	10%	23,627	23,627	23,627	مركبات ايرباص 2009
30,874	3,430		3,430	10%	34,304	34,304	34,304	مركبات ايرباص
785,924	1,443,686	1,369,258	63,428		2,329,610	70,582	2,159,018	المجموع

7 - 2017/2018 ڀيريءَ جي ڏانهن ڏنل ڀيڻي جي ڀيڻي

343

ڪراچي

ڪم جي نالي تي	ڪم جي شرح	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)	ڪم جي شرح (روپيا)
822,401	2,323,972.06	-	2,173,629.00	190,343.06	4%	822,400.86	4,173,622.89	822,400.86	ڪم جي شرح			
5.43	3,126,772.19	-	2,126,772.19	60,000.00	7%	4,173,622.89	3,126,772.82	4,173,622.89	ڪم جي شرح			
822,360.16	410,587.07	-	323,626.91	60,760.16	7%	1,332,967.24	913,969.54	913,969.54	ڪم جي شرح			
48,463.34	387,861.96	-	330,991.26	37,310.70	10%	414,325.29	414,325.29	414,325.29	ڪم جي شرح			
46,517.02	41,138.73	-	34,380.70	16,738.03	20%	87,716.55	24,380.29	24,380.29	ڪم جي شرح			
1,739.50	72,581.18	-	66,766.97	6,792.21	10%	76,320.69	74,200.00	74,200.00	ڪم جي شرح			
108.56	194,954.20	-	190,660.78	4,293.42	20%	155,662.76	150,666.21	150,666.21	ڪم جي شرح			
59.76	65,566.97	-	62,611.11	1,975.86	20%	65,642.43	63,616.57	63,616.57	ڪم جي شرح			
5.43	30,603.48	-	30,603.48	-	20%	30,608.93	30,608.93	30,608.93	ڪم جي شرح			
45,437.94	63,726.78	-	58,812.30	4,914.48	10%	599,164.71	599,164.71	599,164.71	ڪم جي شرح			
5.43	266,304.97	-	266,304.97	4,664.13	10%	266,310.40	266,310.40	266,310.40	ڪم جي شرح			
116.12	26,779.70	-	22,266.57	4,514.13	10%	26,609.82	22,301.00	22,301.00	ڪم جي شرح			
69.29	33,191.31	-	29,826.99	3,364.32	0%	33,299.70	29,832.42	29,832.42	ڪم جي شرح			
5.43	69,591.87	-	69,591.87	-	10%	69,597.09	69,597.09	69,597.09	ڪم جي شرح			
66,072.17	219,529.54	-	163,794.13	26,735.41	10%	265,601.71	265,601.71	265,601.71	ڪم جي شرح			
17.29	18,990.08	-	18,510.86	479.22	20%	19,007.69	18,516.30	18,516.30	ڪم جي شرح			
188.17	64,073.97	-	64,738.97	7,326.00	10%	64,261.24	7,917.24	66,744.00	ڪم جي شرح			
48,499.50	94,946.74	-	81,990.01	12,992.73	10%	143,466.27	134,349.06	134,349.06	ڪم جي شرح			
5.43	66,190.36	-	66,190.36	-	10%	66,195.81	66,195.81	66,195.81	ڪم جي شرح			
5.43	13,298.10	-	13,298.10	-	10%	13,241.54	13,241.54	13,241.54	ڪم جي شرح			
2,999.49	29,991.52	-	17,441.16	3,540.36	10%	23,999.01	23,999.01	23,999.01	ڪم جي شرح			
80,320.29	87,854.71	-	58,464.81	9,339.90	10%	148,124.97	148,124.97	148,124.97	ڪم جي شرح			
633.21	51,196.17	-	44,373.96	6,792.21	7%	51,799.36	50,325.24	50,325.24	ڪم جي شرح			
146,011.06	36,387.60	-	16,624.90	16,772.70	10%	200,408.66	14,137.83	186,270.72	ڪم جي شرح			
240,209.79	692,072.66	-	479,143.20	72,929.46	8%	922,442.49	92,879.31	879,563.14	ڪم جي شرح			
4,476,191	8,312,161	-	7,639,218	472,943.82	-	12,781,291	684,528	12,996,765	ڪم جي شرح			

7 - جدول التحويلات المحررات لثقة السنة المالية المنتهية في 2016/2015

1.43

الدين

المحاسبية الجديدة	المحاسبية القديمة 2016/2015	صافي التغييرات	المحاسبية القديمة 2015/2014	النسبة المئوية %	التغييرات 2016/2015	التغييرات 2015/2014	التغييرات 2016/2015	التغييرات 2015/2014	التغييرات 2016/2015
822,401			822,400		822,400	822,400			الدين
2,026,661.34	2,163,671.65	-	2,006,663.66	4%	4,173,622.69	4,173,622.69			البنك
5.43	3,126,773.19	-	3,126,773.19	7%	3,126,778.62	3,126,778.62			البنك
469,321.19	324,666.35	-	266,601.92	67.61%	613,669.54	613,669.54			البنك
66,633.09	327,694.35	-	289,120.39	36.37%	414,127.40	376,629.40	36,298.00		بنوك وبنوك
5.47	34,374.78	-	23,666.76	77%	24,360.25	23,604.25	776.00		بنوك
7,640.63	66,666.17	-	66,666.17	7.29%	74,200.00	72,001.78	2,198.22		بنوك البنوك والمصارف
5.39	160,666.53	-	148,624.53	2.02%	160,666.92	148,629.92	2,026.00		بنوك
6.46	63,602.62	-	61,746.62	1.66%	63,606.12	61,754.12	1,854.00		بنوك
5.45	30,603.48	-	30,603.48	20%	30,606.63	30,606.63			بنوك
44,663.06	64,271.65	-	63,355.16	10.61%	106,164.71	106,164.71			بنوك
5.43	266,304.67	-	266,304.67	10%	266,310.40	266,310.40			بنوك
5.41	22,293.76	-	21,621.76	362	22,296.17	21,627.17	362.00		بنوك
5.42	26,616.26	-	26,136.26	1.66%	26,624.66	26,143.66	1,661.00		بنوك
5.43	66,661.67	-	66,661.67	10%	66,667.06	66,667.06			بنوك
61,776.17	163,755.50	-	166,323.33	26.53%	266,521.66	272,664.66	12,647.00		بنوك
5.43	16,516.66	-	16,516.66	20%	16,516.30	16,516.30			بنوك
5.23	66,736.66	-	66,516.33	1.21%	66,734.76	66,521.76	1,213.00		بنوك
62,316.76	61,666.66	-	66,666.16	13.43%	134,306.64	136,166.64	8,108.00		بنوك
5.43	66,166.36	-	66,166.36	10%	66,166.61	66,166.61			بنوك
5.43	67,704.66	-	67,704.66	20%	67,710.03	67,710.03			بنوك
5.33	13,336.00	-	12,022.04	1.31%	13,341.54	13,341.54			بنوك
5.53	66,354.10	-	62,356.10	6.89%	66,356.63	66,356.63			بنوك
7,666.26	66,101.12	-	61,424.16	7.67%	76,769.36	76,769.36			بنوك
6,524.66	17,643.35	-	16,546.53	2.36%	23,666.01	23,666.01			بنوك
23,666.66	63,664.10	-	46,637.66	7.66%	76,663.00	76,663.00			بنوك
65,213.66	62,611.44	-	46,066.64	14.61%	146,126.00	146,126.00			بنوك
66,661.35	120,676.66	-	100,637.66	26.16%	201,621.34	201,621.34			بنوك
36,303.76	36,306.10	-	36,646.61	7.66%	76,611.66	76,611.66			بنوك
12,462.63	37,626.53	-	34,306.74	3.52%	60,311.36	46,104.36	2,017.00		بنوك
36,646.66	25,761.01	-	16,316.66	6.44%	64,410.66	64,410.66			بنوك
43,766.62	16,336.66	-	12,304.66	6.23%	62,325.76	61,632.76	766		بنوك
47,666.14	20,074.73	-	6,561.16	13.46%	67,467.67	65,766.67	1,676.00		بنوك
114,627.40	12,756.60	-	-	62.75%	127,666.00	127,666.00			بنوك
166,717.66	16,524.30	-	16,524	10%	166,242.00	166,242.00			بنوك
4,276,164	7,637,633	-	7,366,261	466,632	12,167,137	11,723,466	363,669		بنوك





الإشارة: PCMA/DIWAN/10413/2018

التاريخ: 28/2/2018

حضرة السيد وائل عباس المحترم  
المدير العام  
الشركة العربية لصناعة الدهانات  
نابلس - فلسطين

الموضوع: التقرير السنوي لعام 2017

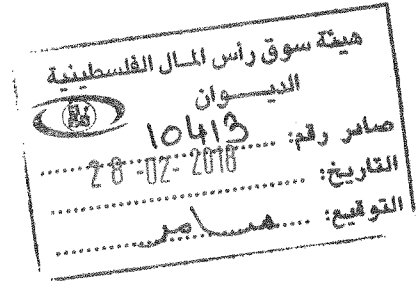
تحية طيبة وبعد،

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، وبعد مراجعة إفصاح شركتكم الموقرة عن التقرير السنوي لعام 2017، واستناداً إلى أحكام المادة (2/18) من تعليمات الإفصاح رقم (2) لسنة 2008 وتعديلاتها بموجب قرار رقم (1) لسنة 2013، فإنه يتوجب على شركتكم تزويدنا بكشوفات مفصلة تتضمن جميع المبالغ التي حصل عليها موظفو الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية -مع ذكر اسم كل واحد منهم- سواء أكانت بصورة مباشرة مثل بدل الرواتب و/أو المكافآت و/أو البدلات و/أو المزايا العينية وأية عناصر أخرى ذات طبيعة مالية، أم غير مباشرة كالقروض والضمانات، وذلك لكل بند من هذه البنود على حدة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

مراد الجديبة

مدير عام الإدارة العامة للأوراق المالية



نسخة: السادة بورصة فلسطين المحترمين

التاريخ : 2018/3/1  
الرقم :س.ف 2018/2

الساده / هيئة سوق راس المال  
السيد / مراد الجديبه المحترم  
مدير عام الاداره العامه للاوراق الماليه

## الموضوع : التقرير السنوي 2017

تحية طيبة و بعد ،،

بالاشارة الى الموضوع اعلاه و كتابكم رقم PCMA/DIWAN/10413/2018 بتاريخ 2018/2/28 و المتعلق بمزايا و مكافآت موظفي الادارة التنفيذيه فاننا نود اعلامكم بما هو ادناه :

الاسم	الرواتب/دينار	تنقلات	مكافآت	مواصلات	اخرى
م. وائل فتحي عباس	32500	-	-	-	-
ايمن محمود دراغمة	18525	-	-	250	-
ماهر محمد جوابرة	16575	-	-	250	-

ولا توجد أي مزايا مباشره او غير مباشره اخرى للاداره التنفيذيه مثل قروض او ضمانات او ايه نفقات او مزايا عينيه من الشركة .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

الشركة العربية لصناعة الدهانات

المدير العام  
م. وائل فتحي علي عباس

٢٠١٨