

APC PAINTS

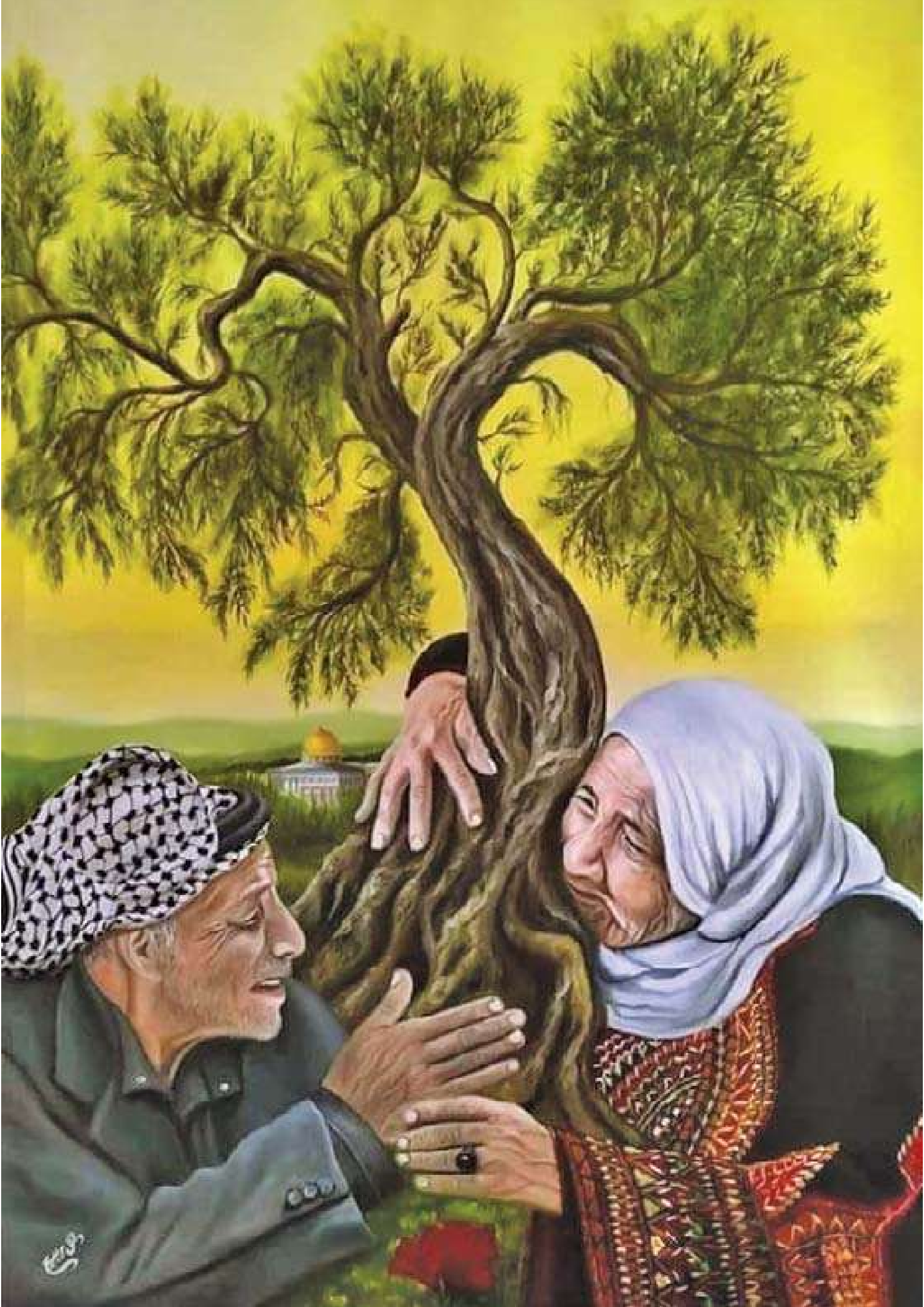
الشركة العربية لصناعة الدهانات



2018

ANNUAL
REPORT

التقرير
السنوي







الشركة العربية لصناعة الدهانات

الفهرس

6	الرؤيا
8	نبذة عن الشركة
11	كلمة رئيس مجلس الإدارة
24	الهيكل التنظيمي للشركة
28	كبار المساهمين
29	نشاط تداول الشركة
32	إعداد القوائم المالية
51	اقرارات مجلس الإدارة
53	النسب والمعدلات
67	تقرير مدققي الحسابات

الرؤيا

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار الأفضل
للمستهلكين لتلائم اذواق كافة شرائح
المجتمع وتقديم منتجات متميزة..

الرسالة

تقديم دهانات ذات جودة عالية واسعار
منافسه وان تكون منتجاتنا البديل
وبامتياز للبضائع الاسرائيلية والاجنبية.

القيم

التعاون .. التفاني .. الابتكار ..
الاحترام .. التفوق ..



نبذة عامة عن الشركة

التزام الشركة بالجودة

أساس لثقة المستهلكين

في منتجات الشركة

نبذة عن الشركة:

تأسست الشركة عام 1989م. وطرحت أسهمها للاكتتاب العام بنفس العام وقد بدأت بالانتاج الفعلي في عام 1993م. وفي عام 1994 بدأت بانتاج دهانات المباني والشوارع والمعاجين وقد حصلت الشركة على امتياز من شركات PIC الفرنسية التي تقوم بالإشراف على منتجات الشركة والمحافظة على جودة منتجاتها طبقا للمواصفات والمقاييس الموضوعية وقد بدأ الإنتاج بحوالي 15 صنفا من الدهانات المائية والزيتية والمعاجين ودهانات التأسيس للجدران والمعادن.

وفي عام 1996م. توسعت الشركة في انتاج انواع جديدة من الدهانات و اضافة خطوط إنتاج جديدة حيث تنتج الآن أكثر من 120 صنف من الدهانات المختلفة والمعاجين.

ويتم تسويق منتجات الشركة في الأسواق المحلية ومناطق السلطه الوطنيه الفلسطينيه وقطاع غزة وجزء من سوق الداخل الفلسطيني المجاور وكما وتخطط الشركة لتوسيع أسواقها ليشمل منطقة الداخل الفلسطيني بشكل كامل وأسواق مدينة القدس ومن ثم الانتقال الى أسواق الدول العربية المجاورة وكل هذه المنتجات تحت الاسم التجاري (APC) وكما قامت الشركة خلال عامي 2016 و2017 باضافة خطوط إنتاج جديدة لتوسيع عمليات الانتاج و استقدمت هذه الماكينات من فرنسا وبريطانيا وذلك تماشيا مع تكنولوجيا الدهانات لتقديم أفضل المنتجات للمستهلك.

هذا ويقوم بالإشراف على ادارة الشركة فنيا واداريا مجموعة الصايغ ممثلة برئيس مجلسها السيد ميشيل الصايغ ونائبه السيد ابراهيم الصايغ والذين يمتلكون خبرة عالية جدا وواسعة في هذا المجال.

ان مركز الشركة هو في مدينة نابلس- المنطقة الصناعية- شارع الحسبة.

ولا يوجد شركات تابعة للشركة ولا اية فروع في جميع أنحاء فلسطين أو غيرها.



العلامة التجارية الأقوى في فلسطين

APC PAINTS

(APC) هي العلامة التجارية الأكثر جاذبية في سوق الدهانات في مناطق السلطة الوطنية وقطاع غزة خلال عام 2018م حيث حصلت على المرتبة الأولى في مؤشر العلامات التجارية من خلال تطبيقات جوجل ويوتيوب وواتس آب في فلسطين. كما تحرص الشركة على تطوير ابتكاراتها في وسائل التواصل الاجتماعي مما أدى إلى بناء قاعدة واسعة من المتابعات التي تشيد بالمحتوى الخاص بالشركة وتدعم استراتيجية المشاركة في الفيسبوك ويوتيوب وأنه في نهاية عام 2018 كان هناك رصيد كبير جدا في التفاعل مع صفحات الشركة مما أهلنا للتقدم على العديد من العلامات التجارية المنافسة وكما يتيح لنا فريق الفيسبوك المجال للتفاعل الفوري مع توجهات المستهلك وان نبقى دائما في الطليعة في وسط بيئة سريعة التغير وتواصل الشركة الاستثمار في آخر ما توصلت اليه التكنولوجيا الحديثه والمتطوره لضمان تفاعلنا ومشاركتنا رؤى وابحاث المستهلك الأسلوب الأسرع والانجح.

ويستطيع المستهلك والتاجر الوصول الى صفحتنا وموقعنا الالكتروني بسهولة واخذ المعلومات العلمية والفنية عن كل منتجاتنا حيث يوجد بروشورات وصور لكل المنتجات مما تسهل على العامة سهولة وكيفية الاستخدام من خلال الأساليب العلمية الحديثة بحيث يضمن عدم الوقوع في إشكالات فنية أو تطبيقية. ويستطيع فنيي الدهانات الاستفسار من خلال وسائل التواصل الاجتماعي فيسبوك او واتساب عن اي معلومة فنية وتطبيقية من خلال الرد المباشر من خلال فريق الدعم الفني والذي يعمل بصورة مستمرة وذلك بإعطاء توجيهات وتعليمات مباشرة وصولا للتطبيق السليم لكل انواع الدهانات للوصول الى نتائج مقبولة ومنسجمه مع المواصفات لكل الحالات.



المستهلك جواهر اهتمامنا

إن قدرة الشركة على تقديم الأفكار الجديدة باستمرار واستباق التغييرات في الأسواق وتلبية احتياجات المستهلك بمنتجات تتلائم وطبيعة العصر وقد كان ذلك محور التزامنا بشعار (جوده تستحق الثقة) وتعتمد عمليات الابتكار الحقيقية في الشركة على جهود فريق العمل المكون من فريق المبيعات وفريق الدعم الفني ومطوري المنتجات والذين يقدمون الأفكار للتطور حيث قامت هذه الفرق بتغيير شكل البرميل والعبوات وإعادة كتابة النشرات الفنية بطريقة أفضل وكما نصحت بطباعة ارقام (batch number) بطريقة الليزر منعا للتزوير والتعديل والخروج بعبوة أو درم بشكل ذورونق جيد يتلائم مع الشعار الموجود على هذه العبوات والعلب الخاصة بالشركة حيث أصبح من السهل تمييز عبوات الشركة من حيث التصميم المميزة لها.

وتراقب الشركة توجهات الأسواق المحلية بحرص ودراية لكي تضمن الاستجابة بصورة غير تقليدية للمتغيرات في الأسواق ، مع إيماننا التام بأن الابتكار التجاري السريع المتقن والبارع هو الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى إذا ما رغبتنا في الحفاظ على معدلات عائداتنا وتنميتها بمرونة أوسع لكي نستمر في ريادتنا لقطاع الدهانات.

وكما يتطلع المستهلكون في كل انحاء العالم الى الملائمة والقدرة على تحمل السعر والحصول على ما يلزمهم من خلال المحلات التجارية القريبة من مسكنهم وبذلك يكون هناك انسجاما للسعر وسرعة الخدمة ولهذا السبب قامت الشركة وبجهود تسويقية للوصول الى جميع المحلات المختصة بهذا المجال وتوحيد الاسعار لجميع فئات التجار انسجاما مع تطلعات المستهلك.

وإن أحد نقاط القوة لدينا هو مرونتنا وقدرتنا على التفاعل السريع حيال هذه الظروف المتغيرة وعلى إيجاد سبل جديدة للمضي قدما في تنفيذ خططنا حيث لا زلنا مستمرين في رفع كفاءة سلسلة الإمداد الخاصة بنا وتعزيز جودة منتجاتنا وخدماتنا لضمان حصول المستهلك على دهانات متطورة وكما نعمل على الارتقاء بقدراتنا على التخطيط

لإدارة المنتجات للوصول لاحتياجات العملاء وقدرة التنبؤ ووجود إدارة قوية لتنفيذ عمليات تتسم بالكفاءة من حيث استيراد المواد الخام والتصنيع وصولا الى المواد المصنعة وحسب أذواق المستهلكين.



كلمة رئيس مجلس الإدارة:

حضرات السادة المساهمين الكرام

في البداية باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية يسعدني ان أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي للشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة متمنيا للجميع وافر الصحة ودوام السعادة. وكما يسرني وبالنسبة عن مجلس الإدارة ان اعرض عليكم التقرير المالي عن السنة المنتهية كما هي في 2018/12/31.

وقبل الخوض في تفاصيل التقرير المالي احببت ان اسلط الضوء قليلا على الوضع الاقتصادي الذي مر به السوق الفلسطيني خلال عام 2018.

لقد صدر تقرير عن الأمم المتحدة يقول إن الواقع الاقتصادي في الأراضي الفلسطينية المحتلة وقطاع غزة في عام 2018 كان الأكثر قتامة من أي وقت مضى، حيث ان الفلسطينيون عالقون في اقتصاد بلا أفق حيث تنمو البطالة وخاصة في قطاع غزة والذي يعاني من (توقف التنمية) وقد جاء في التقرير أن معدل البطالة في الأراضي الفلسطينية بلغت 27.1% خلال عام 2018 مسجلا الأعلى في العالم وأن نصف الشباب دون الثلاثين عاما يعانون من البطالة.

ويقول التقرير إن القيود التي يفرضها الاحتلال على التجارة الفلسطينية تشمل قائمة كبيرة من المواد والسلع الممنوعة من وجهة نظر اسرائيلية والتي قد يكون لها تطبيق عسكري محتمل، وتشمل القائمة بعض الكيماويات التي تدخل في صلب منتجاتنا وان هذا الخطر يفرض تكاليف باهظة ويزيد من عدم الاستقرار الاقتصادي، ومما زاد من سوء الأوضاع الاقتصادية أن المساعدات الدولية هبطت بشكل كبير جدا من ملياري دولار في عام 2008 الى مليون دولار في 2018.

الاخوة المساهمين المحترمين..

بالنسبة لأوضاع الشركة في ظل هذه المتغيرات فقد بذلنا جهود مضيئة جدا لابقاء حصتنا السوقية في الضفة الغربية بدون تراجع بالرغم من صعوبة التحصيل وكثرة الشيكات الراجعة ولكننا تراجعنا في قطاع غزة بسبب الوضع العام هناك، وأيضا بذلنا جهود كبيرة لدخول سوق الداخل الفلسطيني وقد حققنا مبيعات مرضية الى حد ما حيث استطعنا تحقيق مبيعات بالداخل الفلسطيني بلغت ما يقارب مليون شيكل وهذا الرقم سيتضاعف خلال المرحلة القادمة باذن الله علما بأن عمليات البيع الى الداخل تمر بعمليات معقدة جدا حيث التعقيدات الإسرائيلية

وصعوبة منح التسهيلات للتجار هناك ورغم ذلك قمنا بشراء سيارة للنقل في الداخل وتعيين موظف للمتابعة هناك مما زاد من كلفة البيع.

أما على الصعيد الداخلي للشركة فقد قامت الشركة بما يلي :

- إنهاء مشروع الخلايا الشمسية لاستغلال الطاقة الشمسية والتي تعود بالفائدة وتقليل التكاليف حيث بلغت تكاليف هذا المشروع ما يقارب 100,000 دولار.
- شراء ماكينات تجهيز خطوط تعبئة للانتاج وخطوط انتاج زياتي مما يسهل عملية التعبئة والتصنيع وقد بلغت كلفة هذا الخط ما يقارب 200,000 دولار.

وإن هذا المشروع سيعود بالفائدة على الشركة بحيث سيكون هناك تمديد الإعفاء من ضريبة الدخل لمدة ثلاث سنوات أخرى، وكما أنه سيكون توفير بتكاليف استهلاك الكهرباء بنسبة 50% حيث ظهرت مصاريف الكهرباء عام 2018 مبلغ 30,000 دينار ومما يعني بأن العائد من هذا المشروع سيكون 15,000 دينار سنوياً.

- تم استحداث نظام إلكتروني للطلبات الواردة من مندوبي المبيعات من خلال تزويدهم بأجهزة تابلت لإرسال الطلبات أولاً بأول لقسم المبيعات بشكل منظم وسهل وذلك لتقديم خدمة مميزة للعملاء والتميز بهذه الخدمة.

وفي ظل هذه المعطيات وفي ظل الركود الاقتصادي الكبير الذي عايشناه خلال عام 2018 فقد حققنا إيرادات بمبلغ 5,081,373 أي بتراجع ما نسبته 9% بالمقارنة مع عام 2017 ليكون صافي الربح المتحقق لهذا العام هو 451,380 دينار مقابل 1,082,323 دينار لعام 2017 ليكون العائد على السهم ما نسبته 37% مقابل 86% لعام 2017.

وأصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس الاداره يسرني ان أقدم لكم التقرير السنوي والمتضمن البيانات والحسابات المالية الختامية وايضاها التي تعكس نتائج أعمال الشركة للعام المنصرم 2018 وذلك للمعايير المحاسبية الدولية والقوانين السارية في فلسطين وذلك من خلال التقرير السنوي .

وفي الختام انتهز الفرصة للتقدم بالشكر الجزيل الى كافة العاملين في هذه الشركة واتمنى من الله ان تستمر مسيرتنا الصناعية نحو مزيد من التقدم والنجاح.

رئيس مجلس الإدارة

ميشيل الصايغ

الابتكار... جوهر هويتنا..

يلعب الابتكار دورا هاما فيما يتعلق بضبط التكاليف والمصروفات وتعزيز معدلات الكفاءة التشغيلية والذي يعني الإتقان والبراعة في خفة الحركة والمساءلة والفعل فيما يلامس كافة مجالات أعمالنا. ويملي على كافة المديرين تحديد السبل الكفيلة لتخفيض التكاليف ورفع الكفاءة الانتاجية او الاثنين معا وبما يضمن المشاريع الناجحه وينطوي على أهداف الأداء في نواحي أعمال الشركة بحيث يتفهم كل فرد في الشركة أهمية الابتكار.

إن قدرة الشركة على تقديم الأفكار الجديدة باستمرار واستباق التغيرات في الأسواق وتلبية احتياجات العملاء باستحداث منتجات جاذبة لسلة السوق كان محور التزامنا بشعار (جوده تستحق الثقة).

وتعتمد عمليات الابتكار الحقيقية في الشركة على جهود فريق العمل وعلى رأسهم مدراء الاقسام وتحديدًا مطوروا الانتاج والمسوقين الذين قاموا بادارة عدة مشاريع سواء كانت مشاريع حكوميه مثل المدارس والملاعب او غير حكوميه مثل العمارات السكنية والفلل وقد ترسخ الابتكار في تزيين معظم مشاريع الوطن بدهانات الشركة. وقد شاركت الشركة بكثير من المعارض الصناعية لتكون الرائدة والسابقة في هذه النشاطات لتترك الأثر الكبير في كل محفل من محافل أي نشاط اقتصادي على مستوى الوطن.

واصبح فريق المبيعات متميزا في ابتداء آليات الطلبات من خلال توزيع اجهزه تابلت الى مندوبي الشركة لسرعة تزويد قسم المبيعات بطلبات العملاء لسرعة تقديم الخدمة مضافا الى زيادة سيارات النقل والتسويق لتغطية كل مناطق السوق الفلسطيني.

وقد كان لزاما علينا أن نبكر لنواصل الاستدامة وكوننا شركة رائدة في مجال الدهانات علينا أن نبقي متابعين أذواق ورغبات المستهلكين بصفة دورية مستمرة حيث أن السوق لم يعد كما كان عليه الحال من سنوات عديدة مما يحتم علينا تنمية أعمالنا خلال هذه الفترة من خلال توخي الإحساس العميق والحرص التام على رغبات المستهلكين و العملاء المتنامية ويرجع سبب نجاحنا في ذلك الى استراتيجيتنا المبنية على تقييم وتقويم اعمالنا حيث نتفهم ما يريده المستهلك ونتيجة لذلك فنحن في حالة دائمة من الابتكار مما ساعدنا للبقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عال من المرونة.

وفي العام 2018 برهنا على مرونة الشركة حيث صمدنا بصورة استثنائية لمجموعة من التحديات سواء على مستوى مناطق السلطه الوطنيه او في سوق الداخل (فلسطيني 48).

- امتدادا لسياسات الشركة في السنوات السابقة فقد استمرت الشركة في استقطاب أفضل الكفاءات وفي تدريب وتنمية وتطوير قدرات ومهارات موظفيها الحاليين وخلق علاقات طويلة المدى مع القوى العاملة من خلال التواصل مع نقابات العاملين والاستماع لهمومهم وتطلعاتهم والوقوف عند ملاحظاتهم.
- مساعدة الخريجين الجدد ومساعدتهم في الانخراط في المجالات المهنية حيث يوجد تفاهات بين الشركة ونقابة المهندسين لتدريب المهندسين الكيميائيين الجدد في الشركة لاكتساب الخبرات اللازمة لتأهيلهم لدخول الحياة العملية.
- بما ان الابتكار يعني إثارة وتحفيز الافكار الجديدة حيال أساليب ممارستنا للأعمال بما يضمن قيامنا بإيجاد منتجات واصناف جديد وبالإضافة الى ايجاد حلول مناسبة للتحديات التي تواجه أعمالنا ونحن على يقين بأن الابتكار يتضمن قبول التغيير المستمر والسعي المتواصل لرفع معدلات الكفاءة في كافة أعمالنا.
- ان استدامة الأعمال يقوم بتعظيم الربحية ورفع معدلات الإنتاجية في حيال وجود قليل من الاستقرار الاقتصادي الذي يساعد لرفع الكفاءات الانتاجية لنضمن انتاجا مرغوبا لدى المستهلكين ويعزز الطلب على هذه المنتجات.
- تتفهم الشركة الأثر الناتج عن تطبيق قانون ضريبة القيمة المضافة اتباعا للقوانين السارية في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية وانعدام الدعم من قبل السلطات الاقتصادية حيث يتم دفع ضريبة القيمة المضافة نقدا وسلفا من خلال عمليات الاستيراد الخارجي وعمل التسويات النقدية بنهاية كل دورة ضريبية و تحصيل هذه الضريبة بشكل أجل من العملاء.
- إننا على يقين تام من أن الشركة تمتلك كل مقومات الصمود في وجه كل التحديات واننا نمتلك خفة الحركة والبراعة والخبرة والمركز المالي القوي للحفاظ على موقعها الريادي والصناعي وكل هذا بفضل توجيهات الادارة العليا انسجاما مع خبراتهم الطويلة والنظرة المستقبلية الصحيحة لتحديد بوصلة النجاح المستمر.



مشروع مجمع قصر العدل غزة



مشروع اتاهيل الاجتماعي - غزة

لمحة عامة عن السوق والوضع التنافسي للشركة

تراقب الشركة العربية لصناعة الدهانات توجهات الأسواق المحلية والإقليمية بصورة دقيقة للمتغيرات المستمرة في هذه الأسواق مع ايماننا التام بأن الابتكار التجاري السريع المتقن والبارع هو الآن اكثر اهمية من اي وقت مضى إذا ما رغبتنا في الحفاظ على معدلات عائداتنا وتنميتها بشكل مرن وواسع لكي نستمر في دورنا الريادي الصناعي في قطاع الدهانات.

التوجهات العالمية:

يتطلع المجتمع في انحاء العالم الى خصائص جديدة في نظرتهم الى منتجات الدهانات بحيث تكون منتجات صديقة للبيئة وليست عدوة لها مما يتسبب كوارث بيئية اضافية حيث تركز دائرة البيئة على كيفية الحصول على منتج نظيف صديق للبيئة بحيث تؤكد على وجود آليات معينة للتخلص من مخلفات التصنيع الذي ترى أنه قد يتسبب بضرر بيئي إذا لم يتم التخلص منه من خلال الأساليب العلمية الناجحة.

التوجهات المحلية:

تشير الدراسات الميدانية في الأسواق المحلية للضفة الغربية أن حجم سوق الدهانات في هذه المنطقة يقدر بـ 120 مليون شيكل وان المبلغ موزع على جميع شركات الدهانات سواء المحلية او المستوردة بالإضافة إلى المنتجات الإسرائيلية وتشير الدراسة ان الحصة السوقية موزعة كما يلي:

35%	الشركة العربية لصناعة الدهانات (محلية)
18%	دهانات ناشونال (اردنية)
25%	دهانات طمبور (اسرائيلية)
12%	دهانات نيرلات (اسرائيلية)
10%	دهانات أخرى مستوردة واسرائيلية

ونحن كشركة مساهمة عامة ملتزمة بكل الانظمة والقوانين اذ تعاني من البيع العشوائي من قبل الشركات المنافسة من حيث التهرب الضريبي وعدم حصول هذه الشركات على المواصفات الفلسطينية لمنتجاتها واللعب بالجودة والكميات مما يؤثر سلبا على العملية البيعية وعدم وجود حماية حقيقية للمستهلك من قبل الجهات المتنفذة مما أدى الى وجود تخمة من منتجات الدهانات العبثية في السوق الفلسطيني .



الإطار الاستراتيجي

تحويل الرؤية إلى أفعال..

يقوم مجلس الادارة بمراجعة الخطط والاستراتيجيات بشكل مستمر حيث يتم التأكيد على رؤية الشركة وهي أن تصبح الخيار الأفضل للمستهلك من خلال تولي موقع الريادة في السوق الفلسطيني من خلال انتاج اصناف عالية الجودة في قطاع الدهانات ، كما أننا ملتزمون بتأكيد انتشار حضورنا في قطاعات ومناطق جغرافية واسعة مع الاستمرار في الابتكار والتعرف على فرص النمو الواعدة والجديدة.

إن شعار (خيارك الافضل دائماً) هو جزء لا يتجزأ من هويتنا حيث قمنا بتبني متطلبات نظام إدارة الأداء بالحصول المستمر على شهادات المواصفات والمقاييس الفلسطينية والملكية الاردنية ونقوم بتنفيذه بشكل صارم وتترسخ الجودة في كافة عمليات الشركة ومستوياتها الوظيفية فعلى سبيل المثال لا الحصر تصل نسبة الشكاوي المستلمة في الشركة لكل منتجاتها الى حوالي شكوى واحدة من 300 عملية بيعية وهذا المعدل يضعنا في أعلى المستويات البيعية. وفي عام 2018م. ومن خلال سعينا لتوحيد نظام ادارة الجودة قمنا بتطبيق نظام متكامل للادارة ويتم تطبيق هذا النظام في كافة قطاعات الشركة بهدف تحقيق مواءمة أفضل بين ادارة الجودة مع المعايير الأخرى وتبني أسلوب شامل مبني على تجنب المخاطر ويشمل نظام الادارة المتكامل على كافة المتطلبات اللازمة لبرنامج الجودة وتحقيق المعايير والالتزامات الخاصة.

حماية الأعمال الرئيسية وتنميتها..

ان حماية الأعمال وتنميتها لا يتم إلا من خلال ما يلي:

- التوسع في القطاعات الأساسية المختارة الى عروض ذات قيمة أكبر.
- نمو الإيرادات مبني على رؤية المستهلك.
- زيادة الحصة السوقية والنمو في بعض القنوات والمناطق .
- تعظيم هامش الربح.
- تطوير القدرات.
- ضمان الاستيراد الامن بما ينسجم ومتطلبات الإنتاج
- تعزيز الهيكل التنظيمي.

- تحسين تطوير القيادة.
 - تحسين معدل بقاء الموظفين وتحسين ظروف أحوالهم والاستماع لهم.
 - تطوير علاقات تجارية وتسويقية على مستوى أوسع.
 - تطوير المبيعات بكل الوسائل المتاحة.
 - توسيع نطاق العلامة التجارية.
 - تخفيض التكاليف.
- في عام 2018 حققنا توازنا معتبرا وحافظنا على الإنجاز بالحفاظ على حصتنا السوقية في الضفة الغربية وحتى في الحالات التي كان بها تراجع كسوق قطاع غزة كان هناك حفاظ على الجودة والمحاولة لتقليل التكاليف لنتمكن من زيادة هامش الربح.
- وكما عملت الشركة بكل جد واهتمام على مر السنوات السابقة لضمان توفير أفضل جودة ممكنة من أصناف الدهانات المختلفة وقد حققنا تقدما كبيرا واننا نسير حسب التوجيهات والتعليمات من قبل الادارة العليا التي تملك الخبرة الكافية لتسيير الأعمال بكافة القطاعات.
- وتتجسد عبارة تحويل رؤية الشركة إلى أفعال في كافة عناصر الاستراتيجيات وتؤسس لقياس الأداء المطبق من خلال الاهداف المالية التي نضعها لأنفسنا والتي تعززها أولوياتنا والتزاماتنا تجاه الاستدامة كما توفر هذه الرؤية لنا أساسا واضحا للتواصل على كافة مستويات الشركة.
- وتستخدم مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النجاح المتحقق في تحويل الرؤية إلى أفعال مقارنة بالاولويات الاستراتيجية الموضوعية وتعطي مؤشرات الأداء الرئيسية هذا الأداء في الجانب المالي وشؤون العاملين والعمليات والعملاء والمستهلكين، ويظل مجلس الادارة واثقا من ان استراتيجية وخطط عمله ستحقق النتائج المرجوة في ظل البيئة الاقتصادية والسياسية السائدة في منطقة الضفة الغربية وقطاع غزة وفلسطين بشكل عام.
- وكما أنه وخلال عام 2018 حققت الشركة توازنا مرنا من حيث الإيرادات رغم التراجع في النمو ولكن يعتبر انتصارا تجاريا إذ ما قورن مع باقي الشركات الصناعية في المنطقة وذلك نتيجة الركود الاقتصادي وارتفاع معدلات البطالة ووقف التمويل الخارجي لمشاريع التنمية والأعمار والتي تقدمها الدول المانحة للفلسطينيين حيث انخفض التمويل من ملياري دولار في عام 2008 الى مليون دولار عام 2018.

الإطار المالي:

تدعم الادارة المالية الفاعلة قدرات الشركة على الابتكار وتصنيع منتجات عالية الجودة على نطاق وعمق واسعين.

لذلك فان الادارة المالية الفاعلة تدعم قدرات الشركة على الابتكار وتصنيع وتسليم منتجات عالية الجودة على نطاق واسع ، علماً بان عام 2018 كان عاماً مشوباً بحالة من عدم اليقين والتقلبات في الأسواق المالية الا أن الشركة استطاعت الصمود الحقيقي في وجه كل هذه المتغيرات وتمكنت من تحقيق أداء مالي جيد وحافظت على سيولتها اللازمة وادارة مخاطرها المالية وانكشافها المالي في حدود نطاق المخاطر المتوقع والمحدد من قبل الادارة وكما هو معروف فقد مرت المنطقة بتحويلات هامة في الاقتصاد الفلسطيني وفي السياسات وقد شملت هذه التحويلات والتغيرات قلة السيولة في السوق وكثرة شيكات العملاء الراجعة وتعقيدات عمليات التقاص في يخص الشيكات الاسرائيلية وقلة المشاريع الحكومية وشبه الحكومية وذلك بسبب توقف التمويل الأوروبي للمنطقة، ولا نعول اي انفراج على الوضع خلال العام القادم لان البيئة الاقتصادية ما زالت ضعيفة بصفة عامة في المنطقة .

وفي سياق المراجعة الاستراتيجية السنوية وظفت الشركة جزء من سيولتها على الإنفاق الرأسمالي

حيث قامت بشراء ماكينات والات جديدة لتجهيز خطوط إنتاج جديدة وخطوط تصنيع انتاج الدهانات الزيتية لتحسين وتوسيع عمليات الإنتاج ، وقد قامت الشركة ايضا بتركيب نظام الخلايا الشمسية لاستغلال الطاقة الشمسية مما يعود بالنفع وخفض التكاليف لتشكل هذه النفقات الرأسمالية ما نسبته 4% من صافي الإيرادات لعام 2018.

كما قامت الشركة بمراجعة الروافع المالية للشركة والتي كانت حتى وقت قريب تحت السيطرة والهدف من هذه المراجعة هو زيادة التدفق النقدي الحر من خلال الضغط المستمر على التحصيلات من العملاء بالرغم من اتباع سياسة الخصومات على الدفع النقدي ولكن لسوء الأوضاع الاقتصادية وقلة السيولة يبقيان الحاجز الأكبر أمام تحقيق تدفق نقدي مقبول.

واستمرت الشركة خلال عام 2018 في ادارة مخاطر العملة بحكم التعامل مع سلة العملات وكذلك مخاطر السلع بشكل فاعل حيث يتم الاستيراد بالعملات الأجنبية وعمليات البيع تتم بالعملة المحلية وهي الشيقل الإسرائيلي مما قد يؤثر

سلباً أو ايجاباً على سيولة الشركة وكما أن زيادة فترة الائتمان للعملاء يؤخر وصول التدفق النقدي وترجمة هذه السيولة للعمليات الأخرى مما ينعكس سلباً على الشركة والشركة على تواصل مباشر مع سوق العملات لتجنب تذبذب أسعار الصرف.

ورغم كل هذه المعطيات التي ذكرت فإن الشركة قامت ببناء ميزانية عمومية صلبة مع الاستمرار في توفير التدفقات النقدية الضرورية لمواجهة أي تقلبات متوقعة في حدود نطاق المخاطر المتفق عليها.

موجز عن أبرز المؤشرات المالية في خمس سنوات:

دينار أردني

البيان	2018	2017	2016	2015	2014
الإيرادات	5,081,373	5,589,674	5,369,669	4,645,031	4,000,181
صافي الربح المتحقق	451,380	1,082,323	1,084,331	956,628	535,820
العائد على السهم الأساسي	37%	86%	86%	70%	39%

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر:

وضعت الشركة عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لديها وفقاً لمبادئ إطار الرقابة الداخلية والتي تحدد أفضل الممارسات في الشركات الصناعية. ويستند مجلس الإدارة والادارة العليا على هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات حيث تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء للأعمال بما يوفر الضمانات المعقولة الكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المنطقية طوال الوقت، وتم تجميع عمليات الرقابة الداخلية في الشركة حسب ما يلي:

الاستراتيجية: وهي الأهداف العليا للشركة وانسجامها ودعمها لرسالة الشركة.
العمليات: وهي الاستخدام الفعال والأمثل للموارد.
التقارير: ضمان موثوقية التقارير المالية.
الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح المعمول بها في المنطقة.

المشاركون في الرقابة الداخلية: الإدارة العليا والإشراف

تقع مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة على عاتق الإدارة العليا بينما تقع مسؤولية الإشراف على فاعلية الرقابة وإدارة المخاطر على موظفي المراجعة العكسية في الدائرة المالية وفي هذا الصدد تستند الإدارة العليا بشكل أساسي على الوظائف المالية وعلى مستويات التسلسل الوظيفي ووحدات الأعمال.

الإدارة المالية

إن الإدارة المالية في الشركة مسؤولة عن الوظيفة المالية في إطار الشركة سواء بشكل مباشر وعن التحاليل المالية والسياسات المالية المتبعة والخزائن والتمويل والضرائب والشؤون القانونية ومن خلال الروابط الوظيفية مع المدققين الخارجيين.

وتتمثل المسؤولية المالية الإضافية لإدارة الوظائف المالية بالشركة فيما يتعلق بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالتركيز المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين.

تحديد وتقييم المخاطر

تعرف الشركة الخطر بأنه (إمكانية وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثير على عمليات وأنشطة الشركة التجارية الأساسية أو على الامتثال أو التقارير أو الأهداف الاستراتيجية للشركة) ويتم تقييم المخاطر عبر مزيج من النتائج لحدث ما أو احتمالية حدوثه.

وقد أعدت الشركة منهجية لإدارة المخاطر المحتملة وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها وأفضل الممارسات بناء على نموذج مخاطر الأعمال ويتم مراجعة المنهجية بصورة منتظمة ويتم تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقا لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال مما يسمح بإدارة المخاطر بكفاءة وفعالية وبدعم تحقيق الأهداف المدى القريب والبعيد.

و بالتوافق مع أفضل الممارسات المعترف بها والمتبعة في قطاع الصناعة تسعى الشركة لإيجاد خطوط دفاع لضمان المساءلة عبر الشركة في مجال الحوكمة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة وخطوط الدفاع تبدأ من أعلى المستويات بالشركة وانتهاء بالمساهمين ومشاركتهم الآراء حول آخر المستجدات ويتم ذلك من خلال الاجتماعات العادية لكل عام والتشاور معهم حول الخطوات المنوي اتخاذها لدراء المخاطر.

هيكمل إدارة المخاطر والأزمات

اعدت الشركة هيكلية رئيسية لإدارة الأزمات وهذه الهيكلية يمكن تفعيلها اذا ما هدد حادث معين أهداف الشركة الاستراتيجية او سمعتها او جدوى استمرارها ويتم ذلك من خلال ما يلي:

ان فريق إدارة الأزمات في الشركة يقوم بالمهام التالية في حال وقوع خطر يهدد الشركة:

- اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- إدارة التواصل مع مجلس الإدارة.
- إدارة الاتصال الخارجي والداخلي.
- الرقابة على إدارة الاستجابة الشاملة للأزمة.
- الاتفاق على الأولويات ودعم الفريق للاستجابة للأزمة.
- وان الفريق الداخلي لإدارة الأزمات يقوم بما يلي:

- إدارة الأزمة والحادثة بالموقع.
- تسجيل القرارات والمعلومات تفقيط الإجراءات المتخذة.
- تحديد الأولويات أثناء الاستجابة للأزمة.
- ابقاء فريق إدارة الأزمات على اطلاع بشكل مستمر على كل المجريات.
- عمل التوصيات اللازمة.

وان فريق الاستجابة لإدارة الأزمات يقوم بما يلي :

- التقييم الأولي لآثر الحادثة والآثر التجاري.
- اتخاذ القرارات العملية وإجراءات الاستجابة.
- استعادة خدمات تكنولوجيا المعلومات والخدمات الداعمة.
- استعادة وظائف وأنشطة وحدات الأعمال.
- رفع تقارير عن الانجاز والوضع الى الفريق الداخلي لإدارة الأزمة.
- تخطيط وإدارة إجراءات عودة العمليات الى طبيعتها.

ويتم مراجعة سجل المخاطر بشكل دوري من قبل فرق إدارة المخاطر ويتم رفع التقارير المستمرة لمجلس الإدارة لاتخاذ القرارات والتعليمات التي تتناسب مع حجم

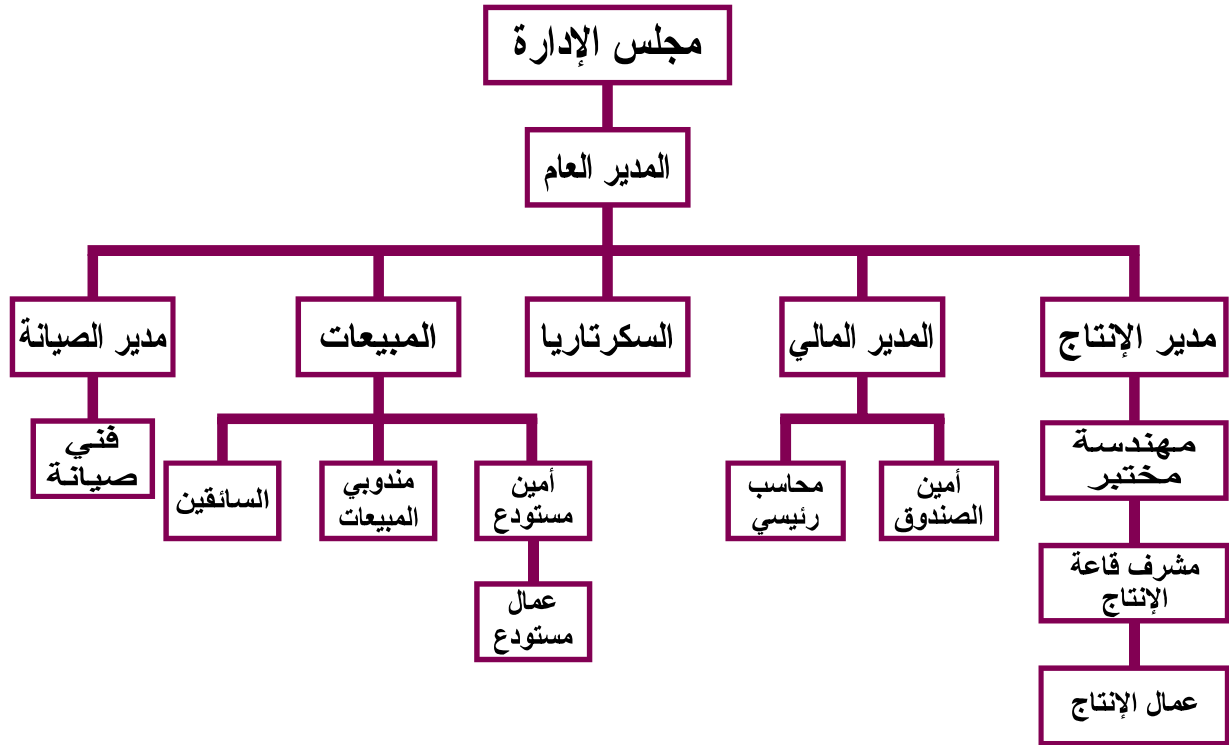
الخطر، واتخاذ الإجراءات المناسبة مثل الرصد التنافسي والتدريب والحماية من
الخطر مع المبادرات المتخصصة مثل الجودة والسلامة العامة وتحليل المعلومات عن
وضع السوق والمخاطر المحيطة.

وكما تساعد ادارة السلامة العامة في تحديد المهددات التي قد تواجه موظفي
وأصول الشركة وذلك باتخاذ الإجراءات اللازمة والتشاور مع جهاز الدفاع المدني
حول وضع الأدوات والآليات المناسبة لدرء الخطر واتخاذ كافة السبل المناسبة لمنع
حدوثه.



الهيكل التنظيمي للشركة:

بلغ عدد موظفي الشركة في عام 2018م. حوالي ستون موظفا موزعين على جميع اقسام الشركة والرسم ادناه يوضح الهيكل التنظيمي للشركة:



مجلس الإدارة:



السيد / ميشيل الصايغ
رئيس مجلس الاداره



السيدة / مها نصري خليل ناصر
عضو



السيد / ابراهيم الصايغ
نائب الرئيس



الساده / شركة مصانع الدهانات الوطنيه
ويمثلها فائق ميشيل الصايغ
عضو



السيدة / نازي القبطي
عضو

إعلانات تداول ٢٠١٨:

كما هو الحال فقد كان للشركة العديد من النشاطات والفعاليات والنشاطات والقرارات الاستراتيجية التي تم إعلانها لسوق فلسطين للأوراق المالية وهيئة رأس المال الفلسطيني وإطلاعهم على آخر المستجدات سواء كان من خلال اجتماعات مجلس الإدارة المفصح عنها أو من خلال الإفصاح الإلكتروني وذلك كما يلي:

الرقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	البيان
1	4/1/2018	اجتماع مجلس إدارة	بيع ارض تم امتلاكها كجزء من دين متعثر
2	17/2/2018	اجتماع مجلس إدارة	مناقشة مسودة البيانات المالية لعام 2017
3	18/2/2018	إفصاح	الإفصاح عن البيانات المالية الأولية 2017
4	27/2/2018	إفصاح	الإفصاح عن التقرير السنوي 2017
5	5/3/2018	اجتماع	اجتماع الهيئة العامة لإقرار بيانات 2017
6	21/3/2018	اجتماع مجلس إدارة	تفويض المدير العام بالأمور الادارية اللازمة
7	16/4/2018	إفصاح	البيانات المرحلية للربع الأول لعام 2018
8	21/7/2018	اجتماع مجلس إدارة	دراسة عروض اسعار للعمل بنظام الطاقة الشمسية
9	11/8/2018	إفصاح	البيانات المرحلية للنصف الأول لعام 2018
10	17/9/2018	اجتماع مجلس إدارة	دراسة مشروع تقديم إعفاء ضريبي من دائرة تشجيع الاستثمار في وزارة التجارة والاقتصاد
11	8/10/2018	إفصاح	البيانات المرحلية للربع الثالث لعام 2018
12	22/11/2018	اجتماع مجلس إدارة	البحث في الدراسة المقدمة من بلدية نابلس في الصرف الصحي للمنطقة الصناعية/ نابلس

سعر السهم ومعلومات المساهمين:

في نهاية عام 2018 وصل عدد مساهمي الشركة الى 322 مساهما تمثل الاستثمارات الفردية 99.6% بينما تمثل الاستثمارات المؤسسية 0.4% كما ان هناك مساهم يملك حوالي 28% من الأسهم والجداول ادناة تقدم نظرة عامة على مستثمري الشركة:

مساهمي الشركة وفقا لطبيعتهم

المساهمون	عددهم	اسهمهم	ملكيتهم
استثمارات مؤسسية	2	50000	0.33%
افراد	320	1450000	99.66%

مساهمي الشركة وفقا لجنسياتهم:

المساهمون	عددهم	اسهمهم	ملكيتهم
فلسطينيون	322	1.500.000	100%
جنسيات أخرى	-	-	-

ملكية مجلس الإدارة

اسم العضو	عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2017
السيد ميشيل فائق ابراهيم الصايغ	427794	28.5%	420279
السيد ابراهيم فائق ابراهيم الصايغ	150000	10%	150000
السيدة نازي توفيق نخلة القبطي	135000	9%	135000
السيدة مها نصري خليل ناصر	69000	4.6%	69000
دهانات ناشونال ويمثلها فائق الصايغ	13700	0,9%	13700

ملكية الإدارة التنفيذية

اسم المساهم	عدد الأسهم 2018	النسبة	عدد الأسهم 2017
وائل فتحي علي عباس	18104	1.2%	18104

كبار المساهمين

عدد الأسهم 2017	النسبة	عدد الأسهم 2018	اسم المساهم
65000	4.3%	65000	يوسف عبد الله محمود عصفور
56000	3.7%	56000	سامر سليم فائق الصايغ
56000	3.7%	56000	سامي سليم فائق الصايغ
48700	3.2%	48700	مجاهد عربي جروح ابو دولة
40000	2.7%	40000	المؤسسة العربية الفنية للتنمية
35000	2.3%	35000	صباح مصطفى عبد الجابر عصفور
30000	2%	30000	فارس ميشيل فائق الصايغ
28000	1.8%	28000	سمر سليم فائق الصايغ
20000	1.3%	20000	نهي ميشيل حداد
18104	1.2%	18104	وائل فتحي علي عباس
15000	1%	15000	فائق ميشيل فائق الصايغ
13700	0.91%	13700	دهانات ناشونال
10000	0.66%	10000	خديجة خليل صالح ابو شندي
10000	0.66%	10000	عبد الله جبر عبدالله جبر



نشاط تداول الشركة عام 2018

تداول 2018	القيمة / النسبة 2018	الترتيب 2018	ملاحظات	نسبة التغير عن 2017
عدد الأسهم المتداولة #	19,680	42	0.0106% من إجمالي التداول	1,519.75%
قيمة الأسهم المتداولة \$	176,728	37	0.050% من إجمالي التداول	1,732.83%
عدد الصفقات المنفذة	30	41	0.086% من إجمالي عدد الصفقات	328.57%
معدل دوران السهم %	1.31%	35	معدل الدوران للشركات 9.76%	1,517.28%
عدد الجلسات التي تداول بها السهم	18	40	7.41% من إجمالي الجلسات	200.00%
القيمة السوقية (\$) في 31/12/2018	13,751,761	32	0.37% من إجمالي القيمة السوقية	8.33%
نسبة الأسهم الحرة (Free Float)	46.97%	14	معدل الأسهم الحرة للشركات 37.33%	-1.06%
عدد المساهمين كما في 31/12/2018	322	36	0.32% من إجمالي عدد المساهمين	2.88%

أعلى سعر تداول 2018	أدنى سعر تداول 2018	سعر الإغلاق 2018	سعر الإغلاق 2017	نسبة التغير
JOD 6.61	JOD 6.00	JOD 6.50	JOD 6.00	8.33%

النفقات والاستثمارات الرئيسية عام 2018

- شراء ماكنات والات انتاج وتعبئة بكلفة 200000 دولار.
- مشروع الطاقة الشمسية بكلفة 100000 دولار.
- الإعداد لمشروع شبكة الصرف الصحي بالتعاون مع بلدية نابلس.
- شراء ماكينة تركيب ألوان الايبوكسي.
- شراء سيارة لقسم المبيعات.
- تجديد تنكات المياه.
- شراء سيلو للبودرة.
- تركيب رفوف في قاعة الانتاج.
- استئجار مخازن اضافية لمواد الخام.
- شراء عربات كهربائية للرفع والتنزيل.



السيد ميشيل الصايغ مع نادي ابناء القدس

أحداث مهمة في عام 2019

- خلال شهر شباط 2019 اجتماع مجلس الادارة لمناقشة مسودة البيانات الختامية لعام 2018.
- خلال شهر شباط 2019 الافصاح عن البيانات الاولى للبيانات المالية الختامية 2018.
- خلال شهر شباط 2019 الإفصاح عن التقرير السنوي 2018.
- خلال شهر آذار 2019 اجتماع الهيئة العامة.
- خلال شهر نيسان 2019 البدء بتوزيع الأرباح النقدية على المساهمين.



إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي ويتم إعداد هذه القوائم الموحدة طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المناطق الفلسطينية ووفقاً لمعايير المحاسبين القانونيين ، وقد قامت الشركة بإعداد وتقديم قوائمها المالية الموحدة وتضمن السنة المنتهية في تاريخ 31/12/2018 وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة .

واستمر مكتب الطريفي للتدقيق والمحاسبة كمراجع خارجي للشركة بعد إعادة انتخابه في اجتماع الهيئة العامة المنعقد بتاريخ 5/3/2018 عن السنة المالية 2018 وقد قاموا بإعداد القوائم المالية الموحدة السنوية بعد مراجعتها وتدقيقها وقاموا بإصدار تقرير المراجعة بالرأي المطلق بخلوه من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كل النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة وأمثالها مع المتطلبات التنظيمية للشركات.

سياسة توزيع الأرباح

وكما هو بالسنوات السابقة أنه وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف المباشرة والآخرى يتم توزيع أرباح الشركة الصافية سنوياً على النحو التالي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية سنوياً لتكوين احتياطي إجباري ونظامي للشركة ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا المخصص متى بلغ هذا الاحتياطي ما نسبته 30% من رأس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح من مجلس الإدارة تجنيب نسبة محددة من صافي الأرباح احتياطي اختياري يخصص لأهداف محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة الشركة أو سوف يضمن توزيع أرباح محددة إلى الحد الممكن بين المساهمين .
- يتم توزيع الأرباح السنوية نقداً أو من خلال التحويل البنكي المباشر لأرقام حسابات المساهمين حسب الأصول.

وقد حققت الشركة نسبة عالية من المدفوعات النقدية للمساهمين خلال السنوات السابقة علما بأنه لا يوجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة ويتم اقراره او التوصية به من خلال اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي بالانسجام مع مجلس الادارة وهذه التوصية تأخذ بعين الاعتبار العوامل المتعددة لاهمية الحفاظ على سياسة مالية قوية لمواجهة أي أحداث طارئة ويسعى مجلس الادارة جاهدة الحفاظ على اتساق التدفقات النقدية كل سنة عبر تقليل أثر أي تغييرات في التدفقات النقدية الحرة الذي قد يعزي تحقيق ارباح او خسائر في سنوات مالية محددة مع الحفاظ على هدف معدل توزيع الأرباح على المدى المتوسط.

وقد وزعت الشركة على المساهمين منذ عام 2007-2017 مبلغ 4950000 دينار أردني بنسب متفاوتة في شكل ارباح نقدية وذلك كما يلي:

العام	صافي الإيرادات دينار	حقوق الملكية	الأرباح الموزعة دينار	النسبة من رأس المال	سعر الإغلاق
2007	1419309	1817613	165000	11%	0.93 دينار
2008	1945674	1912379	240000	16%	1.03 دينار
2009	1934379	1973089	270000	18%	1.08 دينار
2010	2682071	2353116	450000	30%	2.04 دينار
2011	3209288	2296195	300000	20%	2.45 دينار
2012	3178612	2530754	375000	25%	2.52 دينار
2013	3649114	3006715	600000	40%	3.40 دينار
2014	4000181	2905980	600000	40%	3.70 دينار
2015	4645031	3346836	750000	50%	4.50 دينار
2016	5369669	3781191	600000	40%	4.94 دينار
2017	5589674	4535702	600000	40%	6 دنانير

نظام الحوكمة والشركة

انسجاما مع متطلبات الحوكمة فقد وضعت الشركة القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين والأطراف ذات العلاقة والذي بموجبه تلتزم الشركة بانتهاج أعلى المعايير للحوكمة وذلك ايمانا من الشركة بأن نظام الحوكمة السليم يمثل الاداة المهمة في تنمية موارد المساهمين على المدى البعيد وينسجم هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في جميع معاملاتها وانشطتها وتعتبر القواعد والسياسات والاجراءات المدرجة بقواعد حوكمة الشركات ملزمة لجميع أعضاء مجلس الادارة والادارة التنفيذية والمديرين .

ويعرف نظام حوكمة الشركات بأنه «النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها» ويحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة ، مثل أعضاء مجلس الادارة والمديرين والمساهمين والاطراف الاخرى ، ويوضح النظام القواعد والاجراءات المتعلقة باتخاذ القرارات فيما يتعلق بشؤون الشركة ، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة وسبل تحقيقها ومراقبة الأداء.

يتعين على المساهمين ايضا اخذ دورهم في تعيين أعضاء مجلس الادارة وحسب النظام الداخلي للشركة أنه يجب انتخاب أعضاء مجلس ادارة كل اربع سنين وإبراء ذمة مجلس الادارة سنويا في اجتماعها السنوي العادي بالإضافة إلى انتخاب المدقق الخارجي سنويا والتأكد من كفاءة وفاعلية نظام الحوكمة .

واما مسئولية مجلس الادارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والاشراف على ادارة الشركة وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة ، وتخضع أعمال مجلس الادارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين ، والتي تنظر الى نظام الحوكمة بانه يضع الاطار لمتطلبات حوكمة الشركات داخل الشركة وليس بديلا لسياسات الادارة لكافة المستويات الادارية .

حقوق المساهمين والجمعية العامة

يكفل النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها ، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية لا سمح الله ، وحق حضور جمعيات المساهمين ، والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها ، وحق التصرف في الأسهم التي يمتلكها ، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية وكما ان الشركة تعمل لتمكين أكبر عدد من المساهمين من المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها اضافة الى انها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتسهيل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

وكما أن النظام الأساسي للشركة ونظام حوكمتها تنصان على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشتمل على الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين حقوقهم النظامية.

وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين اعضاء مجلس الاداره وإعفائهم ومراقبة أعمال المجلس وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالي ولائحته التنفيذية ، وكذلك اقرار القوائم المالية الموحده وتعيين مدقق حسابات خارجي وتحديد أتعابه و اقرار توزيع الارباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة وزيادة رأس المال أو تخفيضه أو تعديل النظام الداخلي.

وان مقترحات المساهمين وملاحظاتهم التي تتصف بالجديّة يتم رفعها لمجلس الإدارة عن طريق القنوات الملائمة للاطلاع عليها واتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها، والتي الممكن ان تؤثر على الشركة او موقفها المالي ليتم معالجتها بالسرعة الممكنة.



مجلس الإدارة .. تكوينه ووظائفه

تقوم الجمعية العامة بتعيين خمس أعضاء المجلس الاداره عن طريق التصويت التراكمي وذلك من المتقدمين لعضوية المجلس . والذين تم التوصية بها من قبل لجنة الترشيحات الى مجلس الادارة وفقا للضوابط والاجراءات المحددة من قبل وزارة التجاره والاستثمار وهيئة السوق المالي ونظام الشركة الاساسي وسياسات ومعايير واجراءات العضوية في مجلس الإدارة وفقا لنظام حوكمة الشركة لمدة لا تزيد عن اربع سنوات ويجوز اعادة تعيينهم علما بان نظام الحوكمة يجب أن تكون أغلبية المجلس من غير المتنفذين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الاداري الاعلى في الشركة والذي يمثلها ويحمي مصالحها وكما أن المجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعه المستمره لادائها . ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة اداراتها في اداء مهامها وفق معايير محددة وكما تقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها ويشمل ذلك تحديد وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية ووضع الضوابط المناسبة لعملها . ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحديد أسس تفويض الصلاحيات لإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها وازاافة الى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة ويمارس مجلس الإدارة الوظائف الاساسيه التاليه:

- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسي و سياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة استراتيجيتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
- الاشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسي للشركة وتملك الأصول والتصرف بها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الاداره والاداره التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك اساءة استخدام الاصول ومرافقها واساءة التصرف الناتج عن التعاملات

- مع الأشخاص ذوي العلاقة.
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالي والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد قرار الجمعية العامة لها.
- وضع الآليات المناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة فيهم.
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.
- إعداد القوائم المالية للشركة وتقريراً عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية ويضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح.



مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

مجلس الإدارة:

الاسم	الصفة	ملاحظات
ميشيل فائق الصايغ	رئيس مجلس الإدارة	يمتلك أكثر من 22 شركة موزعة في انحاء العالم بالإضافة الى رئيس مجلس إدارة البنك التجاري الأردني و هو من المستثمرين المعروفين في منطقة الشرق الأوسط
مها نصري خليل ناصر	عضو	
إبراهيم فائق الصايغ	نائب رئيس مجلس ادارته	أنهى السيد الصايغ دراسته الثانوية من المدرسة الوطنية الأرثوذكسية في عمان ، وحصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 1989 وفي عام 1990 انضم إلى العمل في مجموعة الصايغ وكان لمساهمته دوراً أساسياً في توسيع المجموعة بالإضافة إلى إدارته التقنية للبحوث وتطوير المختبرات في جميع فروع الدهانات الوطنية وشركات مجموعة الصايغ الاخرى، حيث حقق العديد من الإنجازات في المجال التقني
نازي القبطي	عضو	مسؤولة العلاقات العامة في مجموعة الصايغ
شركة مصانع الدهانات الوطنية ويمثلها فائق الصايغ	عضو	المدير التنفيذي لمجموعة الصايغ

الإدارة التنفيذية:

الاسم	الصفة	تاريخ الميلاد	تاريخ التعيين
المهندس وائل القدومي	المدير العام	1963	1992
السيد ايمن دراخمة	مدير الإنتاج	1970	1994
السيد ماهر جوابره	المدير المالي	1967	2000

مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية

الاسم	الرواتب / دينار	تنقلات	مكافآت	مواصلات	اخرى
وائل فتحي عباس	32400	-	-	-	-
أيمن محمود دراغمة	18000	-	-	250	-
ماهر محمد جوابرة	15900	-	-	250	-

اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٨م

- الاجتماع الاول في عمان بتاريخ 2018/1/4 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الثاني في عمان بتاريخ 2018/2/17 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الثالث في عمان بتاريخ 2018/3/21 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الرابع في عمان بتاريخ 2018/7/21 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع الخامس في عمان بتاريخ 2018/9/17 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- الاجتماع السادس في عمان بتاريخ 2018/11/22 وقد حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة.
- وكما يتضح اعلاه ان اجتماعات مجلس الادارة بلغت ست اجتماعات خلال العام 2018م.



منتجع الجردنز

مزايا ومكافآت مجلس الإدارة خلال العام 2018

حسب قرارات مجلس الاداره فإنه يصرف مبلغ 7000 دينار بدل مكافأة لجميع أعضاء المجلس ومبلغ 3500 دينار بدل تنقلات لهم وذلك عن عام 2018 وحيث ان أعضاء مجلس الادارة هم خمسة أعضاء فإنه يصرف لكل عضو منهم مبلغ 1400 دينار بدل مكافأة ومبلغ 700 بدل حضور جلسات والجدول التالي يوضح هذه المكافآت والامتيازات:

#	الاسم	الجلسات	تنقلات	بدل اقامه	مكافآت	رواتب	مواصلات
1	السيد ميشيل الصايغ	700	-	--	1400	-	-
2	السيد ابراهيم الصايغ	700	-	-	1400	-	-
2	السيدة مها نصري خليل	700	-	-	1400	-	-
4	السيدة نازي القبطي	700	-	-	1400	-	-
5	السادة شركة مصانع الدهانات ممثلة بالسيد فائق الصايغ	700	-	-	1400	-	-
	المجموع	3500	-	-	7000	-	-

- ولا يوجد أي مزايا مباشرة أو غير مباشرة أخرى لمجلس الإدارة مثل القروض أو ضمانات أو أية نفقات أو مزايا عينية من الشركة.





السيد ميشيل الصايغ مع رئيس غرفة تجارة القدس



أنشطة السيد ميشيل الصايغ

إدارة المخاطر

تدرك الشركة ان المخاطر جزء لا يتجزأ من ممارسة الأعمال والمشاريع التجارية لذلك فان من اهمية ادارة المخاطر تكمن في خلق وحماية القيم الحالية والاضافيه للشركة , كما أنها تعتبر جزءاً محورياً في حوكمة الشركة وإدارة عملياتها. وكما ان الشركة تتفهم اهمية الدور الفاعل لادارة المخاطر بشكل احترافي وفعال من اجل الحفاظ على استمرارية نجاح الشركة الحالي والمستقبلي.

وكما تدرك الشركة أن الخطر يعني احتمال وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثيراً سلبياً على الاهداف الاستراتيجية او الاعمال التجارية للشركة , او قد تؤثر على الالتزام بالأنظمة والقوانين ويتم تحديد وقياس المخاطر من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه.

وتعمل الشركة العربية للدهانات بصفتها شركة مساهمة عامه ومعروفة بجودة منتجاتها في قطاع الصناعة على مستوى الوطن وتتميز بالتنظيم المحكم والالزام لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع , ونتيجة لذلك تمتثل الشركة الى عدد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية وتخضع لجميع النظم والقوانين واللوائح السارية في مناطق السلطه الوطنيه الفلسطينيه وعلى وجه الخصوص انظمة السوق المالي ولائحته التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجاره والاستثمار وغيرها من الجهات الحكومية الاخرى.



وتقوم الشركة دائما بدراسة امكانية التعرض للمخاطر والتي قد تؤثر على سمعة الشركة وتتمثل أصناف المخاطر الى الفئات التالية:

المخاطر الاستراتيجية :

والتي تتمثل في القرارات الاستراتيجية السلبية مثلا او التطبيق الغير صحيح للقرارات الاستراتيجية أو عدم الاستجابة للتغيرات الصناعية او الاقتصادية التي قد تؤثر على الشركة في السوق او اخطار الاستدامة فيما يتعلق بالبيئة والإنسان والمجتمع.

مخاطر العمليات :

وتتمثل في عدم ملائمة أو فشل الإجراءات الداخلية والموارد البشرية وتعرضها للتغيرات في متطلبات التوظيف وعدم القدرة على استقطاب الموظفين المناسبين من ذوي الكفاءة والخبرة والدراية. وعدم ملائمة التخطيط السليم للأعمال التجارية أو الحصة السوقية، أو استخدام الاموال بشكل غير صحيح او ان يكون الاداء المالي لا يتوافق مع التوقعات، أو ان تكون التدفقات النقدية لا تغطي الالتزامات المالية، أو الفشل في تحقيق العائدات المتوقعة من الاستثمار.

مخاطر التقارير :

أن مصداقية ونزاهة ودقة التقارير المالية وغير المالية سواء الداخلية او الخارجية المتعلقة بالمساهمين والتي من شأنها أن تؤثر سلبا على المصداقية والتوقيت والشفافية والمتطلبات الأخرى من الجهات التنظيمية وواضعي المعايير وسياسات الشركة ومن ضمنها التأكد من الإفصاحات المطلوبة النتائج المالية الدورية حسب أنظمة السوق المالي.

مخاطر الامتثال :

وهي مخالفة القواعد واللوائح والقوانين والممارسات المنصوص عليها والسياسات والاجراءات الداخلية المعمول بها والمعايير الاخلاقية او عدم القدرة على الالتزام بها او انتهاكها وعدم ملائمة السياسات الداخلية وحوكمة الشركة والحماية القانونية لمصالح الشركة التجارية والحقوق والالتزامات غير الواضحة أو غير المفهومة او حماية الملكية الفردية.

مخاطر المنتجات :

- مخاطر الاعتماد على الموردين.
 - مخاطر حرب الأسعار.
 - مخاطر التزوير والتهرب الضريبي.
 - مخاطر العملات الاجنبه واسعار الصرف.
- وتماشيا مع أفضل الممارسات المعتمدة والمعترف بها في الصناعة فإن الشركة تعمل بنموذج خطوط الدفاع لضمان المساءلة على مستوى الشركة حيال الحوكمة والادارة والإبلاغ عن المخاطر وضبط بيئة العمل.
- وان المسؤولية الأساسية لإدارة المخاطر تقع على عاتق الإدارة التنفيذية والتي هي مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها والتحكم بها ورفع التقارير لمجلس الإدارة لضمان أخذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.
- وتظل المرونة والاستمرارية في العمل من الاساسيات المهمة في تكييف الاستجابة للخطر والتي يجعل الشركة قادرة على حماية نشاطاتها والاستجابة بسرعة وكفاءة في حال حدوث الخطر لضمان استمرارية الشركة في تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين
- وخوفا من تحكم الموردين وتحديدًا بالمواد الخام فإن الشركة ممثلة بادارتها التنفيذية عملت وتعمل دوما على البحث عن مصادر مختلفة لتأمين استيراد الخام من دول مختلفة وعدم الاعتماد على مورد واحد حيث تعتمد الشركة على جلب المواد الأولية من اوروبا والاردن ونسبة 15% من اسرائيل.

سياسة الإفصاح والشفافية

هدف الشركة من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة , وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث اي تغيير في هذه الأنشطة واعلانها في وسائل الاعلام المختلفه وسائل التواصل الاجتماعي.

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول الشركة وعملياتها واستثماراتها وما الى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة وتدرک الشركة كونها شركة مساهمة عامه ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للاسئلة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية

والجهات الإعلامية والاطراف ذات العلاقة الاخرى.

المعلومات المفصح عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الانترنت وبما في ذلك موقع الشركة (www.apcpaints.com) ويتم تحديث البيانات الواردة ادناه سنويا ونشرها سنويا على النحو المطلوب طبقا لنظام السوق المالي وهيئة رأس المال ونظام الشركات والقرارات والتعليمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة والمعلومات هي :



- اعضاء مجلس الاداره.
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة.
- القوائم المالية الأولية.
- القوائم المالية السنوية المدققة.
- السياسات المحاسبية.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراجع حسابات الشركة

الامتيازات

- لقد حصلت الشركة على إعفاء جزئي من دائرة الاستثمار لدى وزارة الاقتصاد الفلسطيني وأن نسبة هذا الإعفاء هو 50% وأن الشركة تسعى للحصول على إعفاء كلي. وإن هذا الإعفاء قد انتهى بتاريخ 2018/12/31 وتعمل الشركة إلى العمل على تجديده أو الحصول على اعفاء كامل.

قرارات ذات اثر مادي

- التعليمات الإسرائيلية بشأن استيراد المواد الأولية والعراقيل التي تسبب بتأخير الاستيراد.
- وقف كافة اشكال الدعم من الدول المانحة فيما يخص إعمار والبنى التحتية.
- إلزام الشركة بإصدار شهادات بيئية من الجانب الاسرائيلي لإدخال البضائع الى قطاع غزة.

السيطرة على الشركة

- إن غالبية الأسهم مملوكة لأعضاء مجلس الإدارة ممثلة برئيس المجلس حيث يملك 28.5% من الأسهم وان التصويت على رئاسة المجلس يتم عبر الانتخاب ومن خلال الهيئة العامة في اجتماعاتها السنوية.

العمليات الغير متكررة

- لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة.

الإجراءات القانونية والقضايا المرفوعة على الشركة والتي قامت الشركة برفعها على الغير

- لا يوجد قضايا مرفوعة على الشركة من أي جهة كانت وإنما هناك بعض القضايا الصغيرة قدر رفعت الشركة بها قضايا لتحصيل حقوق الشركة.

الصفقات الرئيسية والأطراف ذوي العلاقة

- لا توجد أي صفقات رئيسية.

المسائل التي أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية

- لا يوجد أي مسائل قد أحييت للتصويت عليها من قبل حملة الأوراق المالية.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

- لا يوجد لجان منبثقة عن مجلس الإدارة وإنما يتم إحالة الأمور الداخلية الى الادارة التنفيذية والقسم المالي .

اختلاف البيانات المالية الأولية الختامية عن البيانات الختامية النهائية المدققة

- لا يوجد اختلاف بين البيانات المالية الاولى وبين البيانات المالية الختامية المدققة من قبل المدقق الخارجي.

التدريب والتأهيل لموظفي الشركة والعاملين

- لا يوجد برنامج معين لتدريب الموظفين والعاملين بشكل ثابت وإنما يتم تدريب الموظفين والعاملين
- تدريب فني الانتاج بشكل مستمر على التركيبات المعدة للتصنيع وانسجامها مع الجودة.

- تدريب قسم الصيانة عن مستلزمات السلامة العامة وسلامة المصنع بالتعاون مع جهاز الدفاع المدني
- تدري قسم الدعم الفني على آليات التعامل مع المشاكل الفنية التي قد تواجه الشركة.

سياسة الشركة تجاه المسؤولية الاجتماعية

- لقد قامت الشركة بالوفاء تجاه مسؤوليتها الاجتماعية وذلك على النحو التالي:

اسم الجهة المتبرع لها	نوع التبرع	المبلغ
جمعية التضامن الخيرية	نقدا	2534 شيكل
جمعية سند الخيرية	نقدا	1000 شيكل
لجنة زكاة نابلس	نقدا	1000 شيكل
جمعية الهلال الاحمر	دهانات	1000 شيكل
سجن الفارعة	دهانات	500 شيكل
خدمات مخيم بلاطة	دهانات	900 شيكل
مستشفى ابن سينا	دهانات	500 شيكل
مدارس الفرندز	دهانات	300 شيكل
مدارس الراهبات	دهانات	200 شيكل
مدرسة صرة	دهانات	200 شيكل
مدرسة عبد الهادي	دهانات	200 شيكل
الاجمالي		8334 شيكل

وهناك كثير من التبرعات العينية الصغيرة للمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية حيث أن سياسة الشركة تقوم بخصم 20% من إجمالي الفاتورة . لهذه المؤسسات سواء كان نادي رياضي أو مسجد أو كنيسة أو مدرسة ... الخ.



نقابة المهندسين نابلس



نقابة المهندسين نابلس

والشركة لا تقوم بالإفصاح عن المعلومات التالية:

- المعلومات التي تمس المصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين أو أطراف أخرى وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
 - المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدى أو قانوني ويؤدي الإفصاح عنها زعزعة الثقة بالشركة.
 - المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة والتي يؤدي الكشف عنها الى خرق حماية المعلومات الشخصية.
 - المعلومات التي تمس إجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو اقامة العدل.
- والمعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة الانترنت هي معلومات حديثة ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال التقرير السنوي.



وكما يمكن التواصل مع الشركه من الارقام التاليه:

0097092311303

او 0097092311304

او البريد الالكتروني www.apcpaints.com

مدققو الحسابات والمستشار القانوني للشركه:

مدققو الحسابات / شركة مؤسسة الطريفي للتدقيق والمحاسبه

رام الله- البيره

الاتعاب – 3000 دينار اردني سنويا.

المستشار القانوني : الاستاذ هشام الشخشير

نابلس

الاتعاب – 1200 دينار اردني سنويا.

اقرارات مجلس الاداره

على الرغم من مراعاتنا العناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها الشركة خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2018 على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي:

- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتسلم من مراجع الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2018.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة.
- لم تقدم الشركة أي قروض أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية.
- إن سجلات الحسابات اعدت بالشكل الصحيح والمناسب.
- لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطاتها التجارية في السنوات القادمة.
- نقر بالمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال.
- نقر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير السنوي.

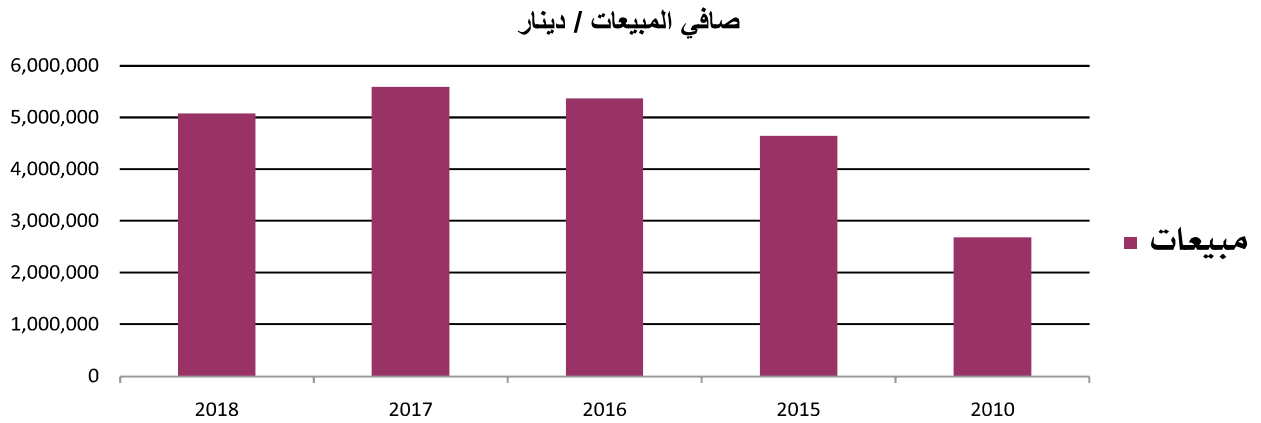
النسب والمعدلات ٢٠١٨ / ٢٠١٧

أولا / المبيعات :

لقد بلغت صافي مبيعات 2018 ما يعادل 5,081,373 دينار أردني بنسبة تراجع بلغ 9% عن مبيعات 2017 والبالغة 5,589,674 دينار بتغير مقداره 508,301 دينار وذلك حسب الجدول أدناه :

البيان	2018	2017	التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات / دينار	5,081,373	5,589,674	-508,301	-9.09%

وفيما يلي شكل بياني يوضح تطور المبيعات خلال السنوات الخمس السابقة :



نلاحظ ما يلي :

يلاحظ من الجدول أعلاه أن نمو وتطور المبيعات خلال السنوات الخمس الأخيرة ويظهر عام 2017 هو الأعلى بالمقارنة مع السنوات

الخمس الماضية حيث ظهر نمو بمعدل 4% عن عام 2016. ونمو عن عام 2018 بمعدل 9%.

وفيما يلي قيمة ونسبة التغير السنوي لصافي المبيعات للأربع سنوات السابقة :

البيان	2018	2017	2016	2015
صافي المبيعات	5,081,373	5,589,674	5,369,669	4,645,031
قيمة التغير السنوي	-508,301	220,005	724,638	644,850
نسبة التغير السنوي	-9.09%	4.10%	15.60%	16.00%

ثانياً / المصروفات

بلغ إجمالي قيمة المصروفات للسنة المالية 2018 ما يعادل 1,021,718 دينار أي بنسبة إرتفاع 10% عن إجمالي مصاريف عام 2017 والبالغه 926,085 دينار وكما يتضح من الجدول التالي :

البيان	2018	2017	مقدار التغير	نسبة التغير
مصروفات السنة	1,021,718	926,085	95,633	10.33%

وتظهر المصاريف ونموها منطقية إلى حد ما وهو التغير الطبيعي للمصاريف بشكل عام . وقد تركز إرتفاع المصاريف بالرواتب بداية وبالمحروقات وبأعمال الصيانة وبمصاريف التعبئة والتغليف ومصاريف التسويقية فيما يخص مبيعات الداخل الفلسطيني وما تبعه من مصاريف .

وفيما يلي جدول تحليلي للمصاريف ونسبتها من المبيعات لعام 2018 مقارنة مع عام 2017:

البيان	2018	2017	مقدار التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات / دينار	5,081,373	5,589,674	-508,301	-9.09%
المصاريف الإنتاجية	448,318	408,565	39,753	9.73%
نسبة المصاريف الإنتاجية	8.82%	7.31%		
المصاريف الإدارية والعمومية	221,709	189,148	32,561	17.21%
نسبة المصاريف الإدارية	4.36%	3.38%		

7.10%	23,319	328,372	351,691	المصاريف التسويقية
		5.87%	6.92%	نسبة المصاريف التسويقية
10.33%	95,633	926,085	1,021,718	إجمالي المصاريف
		16.57%	20.11%	نسبة إجمالي المصاريف

ويلاحظ أن نسبة المصاريف العامة من المبيعات قد ارتفع ما نسبته 3.5% تقريبا .

وفيما يلي نسبة كلفة المواد المباعة للمبيعات :

البيان	2018	2017	مقدار التغير	نسبة التغير
صافي المبيعات / دينار	5,081,373	5,589,674	-508,301	-9.09%
كلفة المواد المباعة	3,994,323	3,773,432	220,891	5.85%
نسبة كلفة المواد المباعة	78.61%	67.51%		11.10%

ثالثا / ذمم العملاء :

بلغ رصيد إجمالي ذمم العملاء مضافا لها شيكات برسم التحصيل في نهاية 2018 ما يعادل 2,369,143 دينار أي بنسبة إنخفاض 12.57% .

وفيما يلي الجدول التالي يوضح ذلك كما يلي :

البيان	2018	2017	التغير	نسبة التغير
ذمم العملاء	766,975	952,865	-185,890	-19.51%
الذمم المشكوك فيها	29,556	29,556	0	0.00%
شيكات برسم التحصيل	1,514,784	1,676,349	-161,565	-9.64%
شيكات بالصندوق	57,828	51,120	6,708	13.12%
مجموع الذمم والشيكات	2,369,143	2,709,890	-340,747	-12.57%

وفيما يلي الشكل البياني الذي يوضح العمر الزمني للذمم في 31/12/2018 دون الذمم المشكوك فيها :



النسبة	البيان
35.00%	1-30 يوم
19.00%	31-60 يوم
9.00%	61-90 يوم
37.00%	90 يوم فاكثر

وهنا تظهر الذمم أن قد انخفضت بنسبة 12.57% عن عام 2017 وهنا يظهر بأنه كان نمو بالتحصيلات .

رابعاً / النسب والمعدلات :

1- نسبة التداول (الأصول المتداولة ÷ الخصوم المتداولة)

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها المتداولة:-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	4,633,143	5,389,452	4,736,551	الأصول المتداولة
	1,617,258	1,609,917	1,377,517	الخصوم المتداولة
2	2.865	3.348	3.438	نسبة التداول

يلاحظ أن نسبة التداول في عام 2018 قد ارتفع قليلا بالمقارنة بعام 2017 فكل دينار التزام قصير الأجل في نهاية 31/12/2018 يقابله 3.438 دينار بحوزة الشركة وأن الشركة تحتفظ بجزء مقبول من سيولتها على شكل ودائع وأسهم حتى لا يتم تعطيل النقديّة بدون فائدة وقد تم استثمار جزء من هذه السيولة من خلال شراء أسهم بشركات كبيرة حتى يتم استثمار هذه السيولة وعدم تعطيلها والجزء الآخر من أصولها المتداولة هي شيكات برسم التحصيل وذمم مدينه.

2- نسبة السيولة السريعة (الاصول المتداولة - المخزون) ÷ الخصوم المتداولة

وهذا مؤشر لقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة موجوداتها دون المخزون أي بواسطة موجوداتها السائلة وشبه السائلة :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	4,633,143	5,389,452	4,736,551	الأصول المتداولة
	1,292,524	1,480,338	1,460,956	المخزون
	3,340,619	3,909,114	3,275,595	الأصول المتداولة - المخزون
	1,617,258	1,609,917	1,377,517	الخصوم المتداولة
1.25	2.066	2.428	2.378	نسبة السيولة السريعة

يلاحظ أن نسبة السيولة السريعة قد انخفضت قليلا ولذلك فإن المؤشر يفيد بأن الشركة ولغاية 31/12/2018 قادرة وبأريحية على الوفاء بالتزاماتها من السيولة وشبه السيولة المتوفرتين .

نسب كفاءة الأداء :

معدل دوران الأصول (صافي المبيعات / إجمالي الأصول)

وهذا مؤشر يقيس قدرة الشركة على تحقيق مبيعات تتناسب مع حجم الإستثمارات :-

البيان	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	النسب المرجعية
صافي المبيعات	5,081,373	5,589,674	5,369,669	
إجمالي الأصول	5,763,942	6,398,498	5,618,267	
معدل الدوران	0.882	0.874	0.956	1.33

يلاحظ أن هناك ثبات إلى ما في معدل دوران الأصول ولكنه ما زال دون المعدل الإعتيادي مما يعني أن الشركة بحاجة لزيادة مبيعاتها حتى تتناسب مع حجم الإستثمار .

معدل دوران صافي الأصول الثابتة (صافي المبيعات / الأصول الثابتة بعد الإستهلاك):
وهذا مؤشر يقيس مدى كفاءة الشركة في استغلال الأصول الثابتة :-

البيان	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	النسب المرجعية
صافي المبيعات	5,081,373	5,589,674	5,369,669	
صافي الأصول الثابتة	854,591	825,846	785,924	
معدل الدوران	5.946	6.768	6.832	2.18

يلاحظ أن النسبة قد تراجعت عن النسب المرجعية وذلك للنمو المتواصل للمبيعات ولأن كثير من الأصول قد استهلكت فقد ظهرت النسبة تفوق النسب المرجعية بشكل كبير .

معدل دوران المخزون (كلفة المبيعات / متوسط الدوران) ومتوسط المخزون :
مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة / 2 :

وهذا مؤشر لكفاءة التخزين بالشركة :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	3,635,544	3,773,432	3,994,323	كلفة المبيعات
	721,539	792,233	716,941	مخزون المواد الخام في نهاية العام
	604431	756886	754587	متوسط المواد الخام
8	6.015	4.985	5.293	معدل دوران المواد الخام
	375,234	504,564	547,489	مخزون المواد الجاهزة
	392404	439,899	526027	متوسط المخزون الجاهز
	9.265	8.578	7.593	معدل دوران المواد الجاهزة

يلاحظ أنه يوجد انخفاض في ارتفاع دوران مخزون المواد الخام وانخفاض في معدل دوران البضاعة الجاهزة .

متوسط فترة التخزين (360 يوم ÷ معدل الدوران)

وهذا مؤشر يقيس عدد أيام التخزين في المتوسط :-

النسب المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
8	6.015	4.985	5.293	معدل دوران المواد الخام
45 يوم	59.852	72.210	68.009	متوسط فترة التخزين
	9.265	8.578	7.593	معدل دوران المواد الجاهزة
	38.857	41.968	47.410	متوسط فترة التخزين

يلاحظ أن متوسط فترة التخزين ارتفع بالمقارنة مع السنوات السابقة وقد فاق

النسب المرجعية .

معدل دوران الذمم المدينة (تشمل ذمم العملاء وشيكات برسم التحصيل)

(صافي المبيعات ÷ متوسط الذمم والسيكات)

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة الائتمان :-

31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
4,645,031	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
485,121	586,328	982,587	796,697	إجمالي ذمم العملاء
1,303,229	1,322,645	1,676,349	1,514,764	سيكات برسم التحصيل
1,788,350	1,908,973	2,658,936	2,311,461	مجموع الذمم والسيكات
	1,848,661.50	2,293,954.50	2,485,198.50	متوسط الذمم والسيكات
	2.905	2.437	2.045	معدل الدوران

يلاحظ أن معدل دوران الذمم المدينة انخفض خلال السنة الأخيرة لأن سياسة الائتمان لم تتغير علما أنه تم اسقاط ذمم قيمتها 87,180 دينار وقد تجدد مبلغ 29,722 دينار كديون مشكوك فيها والتي ظهرت بالبيانات المالية .

متوسط فترة التحصيل للذمم (360 ÷ معدل دوران الذمم المدينة)

وهذا مؤشر لكفاءة سياسة التحصيل :-

2016	2017	2018	البيان
2.905	2.437	2.045	معدل دوران (ذمم العملاء والسيكات)
123.940	147.741	176.069	متوسط فترة التحصيل / يوم

يلاحظ أن فترة التحصيل للذمم المدينة قد ارتفعت وذلك لأن سياسة التسهيلات الممنوحة للعملاء زادت وذلك تماشياً مع الوضع التنافسي في الأسواق .

متوسط فترة السداد (ذمم دائنة + شيكات آجلة) ÷ 360 يوم ÷ تكلفة المبيعات
وهذا مؤشر إلى مدة الإئتمان الذي تحصل عليه الشركة من الموردين :-

البيان	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2015
الذمم الدائنة	654,906	784,929	518,643
الشيكات الآجلة	378,552	486,563	713,726
مجموع الذمم الدائنة والشيكات الآجلة	1,033,458	1,271,492	1,232,369
تكلفة المبيعات	3,994,323	3,773,432	3,635,544
متوسط فترة السداد	93.143	121.305	122.032

يلاحظ أن فترة السداد لموردي الشركة انخفض وقد ولت فترة السداد لغاية 3 شهور .

فترة التحويل (دورة التشغيل) :

وهي الفترة اللازمة لتحويل البضاعة إلى نقدية من لحظة شراء المواد الخام وحتى التحصيل من العملاء مروراً بالتصنيع والبيع وتساوي :

متوسط فترة تخزين المواد الخام + متوسط فترة تخزين المواد الجاهزة + متوسط فترة تحصيل الذمم =

$$291.488 = 176.069 + 47.410 + 68.009$$

أي أن فترة التحويل تصل إلى 291 يوم في حين أن متوسط فترة سداد الذمم الدائنة هي 93 يوم

أي أن هناك عجز في فترة التحويل تصل إلى 198 يوم

ولذلك فإن علاج هذا العجز يكمن في القدرة على تخفيض العمر الزمني للمخزون من خلال تحسين سياسات التخزين والشراء من ناحية والقدرة على تخفيض فترة التحصيل من ناحية أخرى تحسين فاعلية جهود التسويق.

نسبة المديونية (إجمالي الخصوم / إجمالي الأصول)

وهذه النسبة تقيس المديونية لدى الشركة :

النسبة المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	1,837,076	1,862,796	1,648,284	إجمالي المطلوبات
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الموجودات
50% حد أعلى	33%	29%	29%	النسبة

نلاحظ أن النسبة ضمن حد الأمان مما يعني أنه مستقبلاً إذا تحسنت الظروف الإقتصادية والسياسية أكثر فإنه

يظهر بؤادر لتوسيع الإستثمار وأنه يمكن الإعتماد على القروض لتمويل التوسع لأن هامش الأمان كبير بالنسبة

للاطراف التي ستمنح الائتمان .

إجمالي الأصول إلى الملكية : إجمالي الأصول / حقوق الملكية :

كلما ارتفعت هذه النسبة دلت على زيادة اعتماد الشركة على المديونية في تمويل أنشطتها :

النسبة المرجعية	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	البيان
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الأصول
	3,781,191	4,535,702	4,115,658	حقوق الملكية
حد أعلى 2	1.486	1.411	1.400	النسبة

يلاحظ بشكل عام أن الشركة تعتمد بدرجة كبيرة في تمويلها على حقوق المساهمين ولا توجد قروض أو أي تمويل آخر خارجي .

نسب الربحية :

أ- هامش الربح الإجمالي (إجمالي ربح العمليات / صافي المبيعات) :
مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من نشاطها العادي .

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
	3,635,544	3,773,432	3,994,323	تكلفة المبيعات
	1,734,125	1,816,242	1,087,050	إجمالي ربح العمليات
22%	32%	32%	21%	نسبة إجمالي الربح

يلاحظ أن النسبة قد انخفضت نتيجة إرتفاع الكلفة .
وفيما يلي تحليل لعناصر تكلفة المبيعات :

2016	2017	2018	البيان
5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
2,640,380	2,864,205	3,029,651	كلفة المواد الخام
49%	51%	60%	نسبة كلفة المواد الخام
348,145	408,565	448,318	المصاريف الإنتاجية
6%	7%	9%	نسبة المصاريف الإنتاجية
3,635,544	3,773,432	3,994,323	تكلفة المبيعات
68%	68%	79%	نسبة كلفة المبيعات

نلاحظ أن إرتفاع نسبة تكلفة المبيعات ناتج إرتفاع المواد الخام .
ب- نسبة صافي الربح (صافي الربح من العمليات / صافي المبيعات) :
مؤشر على قدرة الشركة على تحقيق الربح من البيع :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح من العمليات
	5,369,669	5,589,674	5,081,373	صافي المبيعات
7.50%	24%	23%	11%	النسبة

يلاحظ أن نسبة صافي الربح قد انخفضت بشكل كبير عن العام السابق حيث ظهرت بنسبة 11% بينما كانت 23%

ج- معدل العائد على الأصول (صافي الربح قبل الضريبة / إجمالي الأصول) :
مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على إجمالي إستثماراتها :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح قبل الضريبة
	5,618,267	6,398,498	5,763,551	إجمالي الأصول
7.20%	23%	20%	10%	معدل العائد على الأصول

يلاحظ أن المعدل العائد على إجمالي الأصول انخفض بالمقارنة مع 2017 ولكن يفوق النسب المرجعية .

د- معدل العائد على حق الملكية (صافي الربح قبل الضريبة / حقوق الملكية) :
مؤشر لقدرة الشركة على تحقيق ربح قبل الضريبة على حقوق الملكية (القدرة الربحية) :

النسب المرجعية	2016	2017	2018	البيان
	1,285,479	1,284,597	558,307	صافي الربح قبل الضريبة
	3,781,191	4,535,702	4,115,658	حقوق الملكية
14.30%	34%	28%	14%	معدل العائد على حق الملكية

يلاحظ أن القدرة الربحية للشركة قد تعادلت مع النسب المرجعية وأنها خلال السنوات الماضية قد فاقت المرجعيات .



معرض التطوير العقاري



معرض جامعة خضوري

الشركة العربية لصناعة الدهانات
مساهمة عامة محدودة

نابلس- المنطقة الصناعية
رقم التسجيل
562600338

البيانات المالية الختامية وتقرير مدقي الحسابات
للسنتين الماليتين المنتهيتين في 31 كانون أول 2018, 2017 م



الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

نابلس - المنطقة الصناعية

الفهرس

صفحة
1
بيان
أ
ب
ج
د
هـ
إيضاح
[22-1]

تقرير مدققي الحسابات

قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الاول 2018
قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
بيان التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018
إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

Construction Materials Laboratory Manual

شركة مؤسسة الخريري



بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير منقلى الحسابات المستقلين الى المساهمين
الشركة العربية لصناعة الدهانات العامة المحدودة - المحترمين.

تقرير حول القوائم المالية :

لقد تدقنا القوائم المالية المرفقة للشركة العربية لصناعة الدهانات - نابلس والتي تتكون من المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2018 قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى .

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة كاملة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلية لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

مسؤولية منقلى الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا، لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب هذه المعايير منا الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيد أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية .
وتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة موزعة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر بأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة كاملة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة إضافة الى تقييم العرض العام للقوائم المالية.
في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي .

الرأي

في رأينا وبناءً على تدقيقنا، إن القوائم المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية لمركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2018 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

نابلس في
12 شباط 2019

رئيس المدققي حسابات
133 رقم
BKR
شركة مؤسسة الخريري

محاسبون وفاحصو حسابات قانونيون

• من باب 88 ومادة 88 من القانون ١٩٩٤/٢٢٤٠٩٧٠ فاكس ٨٠٩٧٠ ٢٢٤٠٩٨٠٨ ٢٢٤٠٩٧٠
• نابلس - وفيسدا - عمارة مسكة مول - ط ٧. تلفون ٢٢٣٨٣٨٤٠ ٨٠٩٧٠ ٢٢٣٨٠٤١٠ ٩ ٢٢٣٨٠٤١٠ ٨٠٩٧٠

عضو مستقل في
BKR
المالية

مع مكاتب في جميع أنحاء العالم

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي
كما في 31 كانون الاول 2018

بيان "أ"

الموجودات	ايضاح	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
موجودات غير متداولة			
عقارات والآت ومعدات		854,591	825,846
موجودات مالية متوفرة للبيع		172,800	183,200
		1,027,391	1,009,046
موجودات متداولة			
بضاعة آخر المدة	4	1,460,956	1,480,338
الذمم المدينة		796,697	982,587
مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها		(29,722)	(29,722)
صافي الذمم المدينة		766,975	952,865
مصاريف مدفوعة مقدماً	5	9,931	11,217
شيكات برسم التحصيل	6	1,514,764	1,676,349
موجودات متداولة اخرى	7	126,730	61,744
النقد في الصندوق ولدى البنوك	8	857,195	1,206,939
مجموع الموجودات المتداولة		4,736,551	5,389,452
مجموع الموجودات		5,763,942	6,398,498
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال المصرح به 1,500,000 دينار اردني		1,500,000	1,500,000
رأس المال المصرح به والمدفوع 1,500,000 دينار اردني		121,175	121,175
احتياطي عام		770,767	720,614
الإحتياطي الإجباري		80,185	80,185
الإحتياطي الإختياري		(52,926)	108,251
فرق ترجمة عملات اجنبية		(39,841)	(29,441)
احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع		1,736,298	2,034,918
الارباح (الخسائر) المتراكمة بيان"ب"			
صافي حقوق الملكية		4,115,658	4,535,702
مطلوبات غير متداولة			
مخصص تعويض ترك الخدمة		270,767	252,879
		270,767	252,879
مطلوبات متداولة			
ذمم دائنة		654,906	784,929
ذمم دائنة اخرى	9	82,394	162,256
ذمم مساهمين		237,128	139,161
مصاريف مستحقة	10	24,537	37,008
شيكات آجلة	11	378,552	486,563
مجموع المطلوبات المتداولة		1,377,517	1,609,917
مجموع المطلوبات		1,648,284	1,862,796
مجموع المطلوبات و حقوق الملكية		5,763,942	6,398,498

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "ب"	2018	2017	ايضاح	البيان
دينار اردني	دينار اردني	دينار اردني		
صافي المبيعات	5,081,373	5,589,674		
ينزل- تكلفة البضاعة المباعة	(3,994,323)	(3,773,432)	12	
اجمالي الربح	1,087,050	1,816,242		
ينزل- المصاريف الادارية والعمومية	(221,709)	(189,148)	14	
ينزل- المصاريف التسويقية والبيعية	(351,691)	(328,372)	15	
صافي الربح (الخسارة) من العمليات	513,650	1,298,722		
يضاف (ينزل) فروق العملة	27,149	(39,156)		
يضاف فوائد دائنة	17,508	25,031		
صافي الربح من العمليات	558,307	1,284,597		
مخصص ضريبة الدخل 7.5%				
بعد اخذ تشجيع الاستثمار بعين الاعتبار	(43,383)	(97,889)	17	
صافي ربح (خسارة) السنة من العمليات	514,924	1,186,708		
يضاف صافي ايرادات وعوائد استثمارات الاسهم	16,000	15,873		
فرق تسوية ضريبة الدخل	(29,391)			
صافي ربح السنة	501,533	1,202,581		
ينزل الاحتياطات	(50,153)	(120,258)		
الإحتياطي الإجباري 10%				
اجمالي الاحتياطات	50,153	120,258		
صافي ارباح (خسائر) السنة	451,380	1,082,323		
الارباح المتراكمة من سنوات سابقة	2,034,918	1,552,595		
ارباح موزعة على المساهمين	(750,000)	(600,000)		
الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع	1,736,298	2,034,918		
الربح الاساسي للسهم من العمليات	37.2%	85.6%		

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل
للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "ج"

2017 دينار اردني	2018 دينار اردني	البيان
1,082,323	451,380	صافي ربح السنة
		بنود الدخل الشاملة الاخرى :
167,930	(161,177)	فرق ترجمة عملات اجنبية
(16,000)	(10,400)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
151,930	(171,577)	بنود الدخل الشاملة الاخرى للسنة
1,234,253	279,803	الارباح (الخسائر) المتراكمة والقابلة للتوزيع

تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة

قائمة قائمة التدفقات النقدية

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "د"	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
التدفق النقدي من العمليات		
صافي الربح (الخسارة) قبل الضريبة والاحتياطات	501,533	1,202,581
يضاف- البنود غير النقدية		
استهلاك الموجودات الثابتة	102,468	96,709
مخصص تعويض ترك الخدمة	17,888	33,061
التدفق النقدي من العمليات قبل التغير في الموجودات والمطلوبات	621,889	1,332,351
(الزيادة) النقص في الموجودات		
بضاعة آخر المدة	19,382	(187,814)
صافي الذمم المدينة	185,890	(396,259)
مصاريف مدفوعة مقدماً	1,286	(3,182)
شيكات برسم التحصيل	161,585	(353,704)
موجودات متداولة أخرى	(64,986)	(11,740)
مجموع التدفقات من الموجودات	303,157	(952,699)
(النقص) الزيادة في المطلوبات		
ذمم دائنة	(130,023)	266,286
ذمم دائنة أخرى	(79,862)	75,687
ذمم مساهمين	97,967	(133,596)
مصاريف مستحقة	(12,471)	11,445
شيكات آجلة	(108,011)	(227,163)
مجموع التدفقات من المطلوبات	(232,400)	(7,341)
صافي النقد المستخدم بالعمليات	692,646	372,311
التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار		
صافي شراء الموجودات الثابتة	(131,213)	(136,631)
مجموع التدفقات من عمليات الاستثمار	(131,213)	(136,631)
التدفقات النقدية من عمليات التمويل		
توزيع ارباح	(750,000)	(600,000)
مجموع التدفقات من عمليات التمويل	(750,000)	(600,000)
الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل	(188,567)	(364,320)
فروقات ترجمة عملات اجنبية	(161,177)	167,930
النقد والنقد المعادل اول المدة	1,206,939	1,403,329
النقد والنقد المعادل آخر المدة	857,195	1,206,939

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات المساهمة العامة المحدودة
بيان التغير في حقوق المساهمين

للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الاول 2018

بيان "هـ"

البيان	حقوق المساهمين	ارباح (خسائر) مرحلة	احتياطي اعام	احتياطي اختياري	احتياطي اجباري	راس المال
الرصيد في 2016/12/31 م	3,781,191	1,479,475	121,175	80,185	600,356	1,500,000
ارباح السنة الحالية	1,234,253	1,234,253				
الاحتياطي الاجباري	120,258				120,258	
ارباح موزعة على المساهمين	(600,000)	(600,000)				
الرصيد في 2017/12/31 م	4,535,702	2,113,728	121,175	80,185	720,614	1,500,000
ارباح السنة الحالية	279,803	279,803				
الاحتياطي الاجباري	50,153				50,153	
ارباح موزعة على المساهمين	(750,000)	(750,000)				
الرصيد في 2018/12/31 م	4,115,658	1,643,531	121,175	80,185	770,767	1,500,000

* تشكل الايضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

الشركة العربية لصناعة الدهانات شركة مساهمة عامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

كما في 31 كانون اول 2018

1. الشركة ونشاطها

سجلت الشركة العربية لصناعة الدهانات ، (الشركة) ومقرها الرئيسي في نابلس ، في سجل الشركات في فلسطين، كشركة مساهمة عامة محدودة تحت رقم (562600338) بمقتضى قانون الشركات رقم 12 سنة 1964، بلغ رأس مال الشركة (1,500,000) مليون وخمسمائة ألف دينار أردني، مقسمة إلى مليون وخمسمائة ألف سهم القيمة الاسمية للسهم دينار أردني واحد يتركز نشاط الشركة الرئيسي حالياً في إنشاء وتشغيل مصنع الدهانات بكافة أنواعها وتسويق منتجاتها وإنشاء وتشغيل أي صناعات أخرى ترى الشركة إنها لازمة لتحقيق أهدافها وغاياتها .

2. السياسات المحاسبية الرئيسية

أسس إعداد القوائم المالية
تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية .
تم إعداد القوائم المالية بالدينار الأردني .
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية .

التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية مطابقة لتلك التي تم استخدامها في السنة السابقة .

تحقق الإيرادات

- تتحقق إيرادات المبيعات عند إصدار الفاتورة وانتقال منافع ومخاطر ملكية البضاعة المباعة للعميل ، تظهر المبيعات بالصافي بعد تنزيل المرتجعات والخصم على المبيعات .

النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية يشمل النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق ، وارصده لدى البنوك ، وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل .

تحقق المصاريف

تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق .

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي للفاتورة الصادرة للغير مطروحاً منه أي مخصص للديون المشكوك في تحصيلها ، يتم احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل مبلغ هذه الديون .

المخزون

يتم تسعير المخزون بالكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً أو القيمة السوقية أيهما أقل . تشمل الكلفة سعر الشراء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتوصيل المواد إلى مخازن الشركة .

عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة والتي تشمل سعر الشراء أو كلفة الإنشاء وكافة المصاريف المباشرة الضرورية لتصبح الموجودات جاهزة للاستعمال ، مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم (باستثناء الأراضي) وأية خسائر تدني متراكمة في القيمة الدفترية .
يتم استهلاك بنود العقارات والآلات والمعدات حسب طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع . فيما يلي نسب الاستهلاك المستخدمة :

البيان	النسبة المئوية
المباني والإنشاءات	4 %
الآلات	7 %
سيارات	10 %
لوازم حراسة	10 %
أثاث ومفروشات	10 %
أجهزه مكتبية	10 %
أجهزة الحماية وإنذار	10 %
أجهزة وبرامج كمبيوتر	20 %

يتم دراسة تدني القيمة الدفترية للعقارات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية . عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقعة استردادها ، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقعة استردادها وهي القيمة العادلة مخصصاً منها مصاريف البيع أو " القيمة في الاستخدام " أيهما أعلى .
يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات والآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل ، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل ، يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدات ، يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل .

مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وان كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية .

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد .

التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة . كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية ، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة اصدرأ أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها ، إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناتجة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل .

في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي :

- مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها : تستخدم الشركة تقديرات معينة ، بناءً على خبرات سابقة ، لتحديد مبالغ الديون المشكوك في تحصيلها .
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدني (إن وجدت) إلى بيان الدخل .

العملات الأجنبية

تمثل عملة الشيكل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة . يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيكل الإسرائيلي خلال السنة الى الشيكل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة . يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة الى الشيكل الإسرائيلي وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية . تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل . بلغت أسعار صرف العملات الرئيسية التي تتعامل بها الشركة مقابل الشيكل الإسرائيلي كما في تاريخ الميزانية كما يلي

المقابل بالشيكل الإسرائيلي

	2017	2018	
	4.89	5.3	دينار أردني
	3.47	3.77	دولار أمريكي

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدينار الأردني ، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيكل الإسرائيلي الى عملة الدينار الأردني وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ الميزانية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية ، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة . تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل في حقوق الملكية .

الربح لكل سهم

يتم احتساب النصيب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد الى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام .

موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافا اليها مصاريف الاقتناء . يتم قيد عمليات البيع والشراء للموجودات المالية المتوفرة للبيع في تاريخ الصفقة وهو التاريخ الذي تصبح به الشركة ، او تتوقف عن كونها طرفا للشروط التعاقدية لهذه الادوات المالية . يعاد تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية ، الا في حال عدم التمكن من قياس القيمة العادلة بموثوقية ، يتم تسجيل الارباح والخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية . وفي حال بيع هذه الموجودات او جزء منها يتم تسجيل الارباح او الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقا ضمن حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات . يتم ادراج الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة عند عدم امكانية تحديد قيمتها العادلة بصورة يعتمد عليها .

4- بضاعة آخر المدة

يتكون هذا البند مما يلي:

البند	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
المواد الخام	716,941	792,233
اللبلل والعبوات والكرتون	140,889	144,978
بضاعة تحت التصنيع	55,637	38,563
بضاعة جاهزة	547,489	504,564
المجموع	1,460,956	1,480,338

5- المصاريف المدفوعة مقدماً

يتكون هذا البند مما يلي:

البند	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
تامين المصنع والعمال	5,268	5,367
تراخيص سيارات	968	1,164
تأمين سيارات	3,695	4,686
المجموع	9,931	11,217

6- شيكات برسم التحصيل

يتكون هذا البند مما يلي:

البند	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردني- شيكل	1,480,843	1,655,874
شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردني- دينار	25,350	14,790
شيكات برسم التحصيل بنك التجاري الاردني- دولار	8,571	5,685
المجموع	1,514,764	1,676,349

7- موجودات متداولة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

البند	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
الكفالات والتأمينات المستردة	1,380	1,495
سلفيات ضريبة الدخل	34,717	37,628
فوائد دائنة مستحقة	17,083	22,621
طلبيات	70,766	
ايجار مستودعات مدفوع مقدماً	2,784	
المجموع	126,730	61,744

8- النقد في الصندوق ولدى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

البيان	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
الصندوق	321	4,519
البنك التجاري الاردني 1 - شيكل	409,989	168,683
البنك التجاري الاردني 1 - دولار	2,195	28
البنك التجاري الاردني - جاري دينار	1,672	6,607
بنك الاردن والخليج - يورو	114	19
صندوق الشيكات الواردة	57,068	51,120
البنك التجاري الاردني 2 - شيكل	8	74,672
البنك التجاري الاردني 2 - دينار	385,828	901,291
المجموع	857,195	1,206,939

9- ذمم دائنة اخرى

يتكون هذا البند مما يلي:

البيان	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
ضريبة القيمة المضافة	19,866	44,263
مخصص ضريبة الدخل	43,383	97,889
مخصص اجازات	8,645	9,604
مصاريف تنقلات مجلس الاداره المستحقة	3,500	3,500
م مكافئات أعضاء مجلس الإدارة المستحقة	7,000	7,000
المجموع	82,394	162,256

10- المصاريف المستحقة

يتكون هذا البند مما يلي:

البيان	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
هاتف وفاكس مستحقة	328	462
مصاريف مياه وكهرباء مستحقة	1,348	1,837
اتعاب قضائية مستحقة	1,200	1,200
اتعاب مهنية واستشارات مستحقة	3,000	3,000
الرواتب المستحقة	277	165
مصاريف مستحقة اخرى	18,384	30,344
المجموع	24,537	37,008

11- الشيكات الأجلة

يتكون هذا البند مما يلي:

البيان	2018 دينار اردني	2017 دينار اردني
شيكات صادرة - شيكل	375,086	486,095
شيكات صادرة - دينار	3,070	200
شيكات صادرة - دولار	396	268
المجموع	378,552	486,563

12- تكلفة البضاعة المباعة

يتكون هذا البند مما يلي:

البيان	ايضاح	دينار اردني	2017	دينار اردني	2018
تكلفة المواد الخام اول المدة		792,233	721,539		
يضاف- مشتريات مواد خام		3,072,813	3,046,687		
ينزل - خصم مكتسب	-	(118,454)	(111,788)		
تكلفة المواد المعدة للاستخدام		3,746,592	3,656,438		
ينزل- بضاعة آخر المدة		(716,941)	(792,233)		
تكلفة المواد الخام المستخدمة		3,029,651	2,864,205		
يضاف- تكلفة العبوات والليليل					
العبوات والليليل اول المدة		144,978	163,903		
يضاف- المشتريات من العبوات		530,620	569,989		
ينزل- العبوات والليليل آخر المدة		(140,889)	(144,978)		
تكلفة العبوات والليليل المستخدم		534,709	588,914		
بضاعة تحت التصنيع اول المدة		38,563	31,848		
ينزل- بضاعة تحت التصنيع آخر المدة		(55,637)	(38,563)		
تكلفة المواد الخام والعبوات المستخدمة		3,547,286	3,446,404		
يضاف- بضاعة جاهزة اول المدة		504,564	375,234		
يضاف- مشتريات مواد جاهزة		41,644	47,793		
تكلفة البضاعة المعدة للبيع		4,093,494	3,869,431		
ينزل- البضاعة الجاهزة آخر المدة		(547,489)	(504,564)		
تكلفة البضاعة المباعة		3,546,005	3,364,867		
يضاف- الرواتب والاجور الصناعية					
الاجور المباشرة		212,350	205,400		
مخصص تعويض ترك الخدمة		17,014	19,083		
اجازات مستحقة (مدفوعة)		(274)	447		
الرواتب والاجور المباشرة		229,090	224,930		
يضاف- المصاريف الصناعية غير المباشرة	13	219,228	183,635		
تكلفة البضاعة المباعة		3,994,323	3,773,432		

13- المصاريف الصناعية غير المباشرة

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البـيـان
دينار اردني	دينار اردني	
32,544	35,374	المياه والكهرباء
1,699	372	مصاريف مختبر
9,420	14,993	مصاريف صيانة
1,291	1,276	ملابس عمال
773	501	مشتريات حليب
18,544	21,572	تأمين العمال والمصنع
74,967	77,669	استهلاك الموجودات الثابتة
2,609	6,267	مصاريف بليّات
10,523	22,592	م تعبئة وتغليف
10,567	13,853	مصاريف الرافعه الشوكية
6,903	8,311	عدة وقطع غيار
6,201	8,245	مصاريف صيانة الكهرباء والمصعد
1,163	137	مصاريف طفايات حريق ومضخات
-	4,244	نقل نفايات
6,387	3,339	مصاريف اخرى
44	483	مصاريف نصح
183,635	219,228	المجموع

14- المصاريف الادارية والعمومية

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
103,500	108,931	الرواتب والادارية
13,365	11,910	تعويض ترك الخدمة
314	(192)	مصاريف اجازات
1,397	98	مصاريف التامين
-	20,734	مكافئات وعيديات
7,211	15,199	مصاريف الرسوم والرخص
3,305	2,845	مصاريف الضيافة
8,062	8,490	مصاريف السفر والتنقلات
3,747	3,425	مصاريف القرطاسية
1,103	989	مصاريف التبرعات
4,630	4,135	مصاريف برق وبريد وهاتف
5,020	2,572	مصاريف نظافة
451	730	مصاريف عامة
3,000	4,443	اتعاب مهنية واستشارات
3,628	4,310	مصاريف الصيانة
2,648	3,177	مصاريف حمامة ورسوم محاكم
3,500	3,500	بدل تنقلات مجلس الادارة
7,000	7,000	مكافأة مجلس الادارة
3,502	3,233	رسوم ادراج اسهم في سوق فلسطين
10,541	15,008	استهلاك الموجودات الثابتة
3,224	1,172	مصاريف صيانة المباني
189,148	221,709	المجموع

15- المصاريف التسويقية والبيعية

يتكون هذا البند مما يلي:

2017	2018	البيان
دينار اردني	دينار اردني	
80,318	81,393	رواتب رجال البيع
5,719	5,098	تعويض ترك الخدمة
134	(82)	اجازات مستحقة (مدفوعه)
11,021	3,936	مصاريف المعارض
60,555	64,847	مصاريف الدعاية
7,841	7,288	مصاريف التسويق ندوات وسفريات
12,728	35,801	مصاريف نقل مبيعات
146	25	مصاريف تحميل وتنزيل
10,594	5,250	مصاريف عينات
-	229	مصاريف مخالفات سير
63,410	68,897	مصاريف محروقات
29,320	31,590	مصاريف صيانة السيارات
1,649	53	مصاريف اصباغ
8,003	7,892	مصاريف تأمين السيارات
2,220	1,999	مصاريف ترخيص السيارات
23,513	19,143	مصاريف بيعية
11,201	9,790	استهلاك الموجودات الثابتة
	8,542	ايجارات
328,372	351,691	المجموع

16- ضريبة الدخل

بتاريخ 4 كانون اول 2012 قررت الهيئة العامة الفلسطينية لتشجيع الاستثمار منح الشركة شهادة تأكيد استثمار لتطوير مصنع الدهانات وعلية حصلت الشركة على ميزة دفع ضريبة دخل بمعدل اسمي قدرة 50 % من الضريبة المستحقة حتى 31 كانون اول 2018 .

**

17- البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الاول 2018

وافق مجلس ادارة الشركة على البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2018 بتاريخ 09 شباط 2019 هذا وسيتم عرض البيانات المالية على الهيئة العامة في اجتماعها السنوي وذلك للحصول على موافقة الهيئة العامة على هذه البيانات .

18- توزيع الارباح

افرت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 5 اذار 2018 , 27 اذار 2017 توزيع ارباح بواقع 5 - 4. دينار للسهم الواحد عن بياناتها المالية لسنة 2016, 2017 على التوالي .

فيما يتعلق بالسنة الحالية , فان مجلس الادارة يقترح توزيع ارباح بواقع 3. دينار للسهم الواحد , حيث سيتم دفعها خلال عام 2019 بعد اقرارها من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي العادي وبالتالي لم يتم ادراج هذا المبلغ ضمن الالتزامات في البيانات المالية .

19- ادارة المخاطر

مخاطر الائتمان:

تعمل الشركة بشكل مستمر على متابعة تحصيل ارصدة الذمم المدينة . تواجه الشركة خطر التركيز في الائتمان , حيث ان 41% من الذمم المدينة مستحقة من خمسون عميل فقط .

مخاطر السيولة: تحد الشركة من مخاطر السيولة من خلال التأكد من توفر التسهيلات البنكية و خطة التحصيل المستمر للمبيعات, حيث ان الشركة تعمل على تحصيل ذمم المبيعات خلال 90 - 120 يوم من تاريخ عملية البيع .

مخاطر التغير في اسعار العملات الاجنبية:

فيما يلي جدول يوضح اثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيكيل الاسرائيلي مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل ، مع بقاء جميع المتغيرات الاخرى المؤثرة ثابتة . ان الزيادة المتوقعة في اسعار المبينة ادناه، لا يوجد له اثر على حقوق الملكية عند اعداد القوائم المالية بعملية الشيكيل الاسرائيلي . صرف العملات الاجنبية مساوي ومعاكس لاثر الزيادة .

الاثر على قائمة الدخل دينار اردني

التغير في سعر صرف الدينار مقابل الشيكيل الاسرائيلي

(28,361)

5+%

2018

(68,299)

5+%

2017

20- ادارة راس المال

ان الهدف الرئيسي من ادارة راس مال الشركة هو الحفاظ على نسبة راس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بادارة هيكلية راس المال واجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل , هذا ولم تقم الشركة باية تعديلات على الاهداف والسياسات والاجراءات المتعلقة بهيكلية راس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة, ان البنود المتضمنة في هيكلية راس المال تتمثل في راس المال المدفوع والاحتياطيات الاخرى والارباح المدورة والبالغ مجموعها 4,115,658 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2018 مقابل 4,535,702 دينار اردني كما في 31 كانون الاول 2017 .

21- تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة انشطتها في فلسطين . ان عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لانشطتها وقد يؤثر سلبا على ادائها .

22- ارقام مقارنة

تم اعادة تبويب بعض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2017 , لتتناسب مع عرض ارصدة القوائم المالية كما في 31 كانون اول 2018 ان هذه التبويبات لا تؤثر على ارباح السنوات السابقة او حقوق الملكية .

3 - عقارات والآت ومعدات

دينار اردني

صافي القيمة	الاستهلاك المتراكم 2017/12/31	الاستهلاك المدور 2017/1/1	الاستهلاك الحالي	نسبة الاستهلاك 2017/12/31	القيمة في 2017/12/31	الاضافات	القيمة في 2017/1/1	البيان
151,455	431,045	400,300	30,745	4%	151,455		151,455	الارض
337,578	575,833	575,833		7%	768,623	-	768,623	البناء
1	77,381	59,637	17,744	7%	575,834	-	575,834	الات
176,111	68,505	60,875	7,630	10%	253,492	103,586	149,906	الات جديدة
7,798	7,917	4,490	3,427	20%	76,303		76,303	مزيلك وقواعد
9,216	13,689	12,300	1,389	10%	17,133	12,642	4,491	عدد
202	28,624	27,746	878	20%	13,891	224	13,667	مؤثر كهرباء ومضخات
1	15,802	15,398	404	10%	28,625	878	27,747	كمبيوترات
1	5,636	5,636		25%	15,803	404	15,399	الات
8,268	11,836	10,831	1,005	5%	5,637	-	5,637	مقسم وفاكس
1	53,279	53,279		10%	20,104	-	20,104	مصعد
1	5,023	4,106	917	10%	53,280		53,280	شبكة كهرباء
1	6,181	5,493	688	20%	5,024	917	4,107	طفايات
1	10,969	10,969		10%	6,182	688	5,494	موزين
11,653	40,944	35,684	5,260	10%	10,970	-	10,970	مختبر
1	3,507	3,409	98	10%	52,597		52,597	مستلزمات المختبر
1	11,949	10,449	1,500	20%	3,508	98	3,410	شفط هواء
8,809	17,757	15,100	2,657	10%	11,950	1,500	10,450	اجهزة دوام وبلقونات
1	15,873	15,873		20%	26,566	1,824	24,742	اجهزة كهربائية
1	2,456	2,456		10%	15,874	-	15,874	ياغطات
761	3,653	3,212	441	10%	2,457	-	2,457	لوازم حراسة
14,601	12,678	10,768	1,910	7%	4,414	-	4,414	تتكات بلاستيكية
1	9,561	8,172	1,389	20%	27,279		27,279	البركسات وملحقاتها
29,983	7,143	3,430	3,713	10%	9,562	294	9,268	كميرات مراقبة والذات حريق
69,398	103,154	88,240	14,914	10%	37,126	2,822	34,304	تتكات مجلطة
					172,552	10,754	161,798	سيارات
825,846	1,540,395	1,443,686	96,709		2,366,241	136,631	2,229,610	المجموع